

## “冲”锋在前建新功

——记中铁四局2022年度“商务管理标兵”刘冲



刘冲，现任中铁四局五公司深圳滨海大道项目部商务经理。参加工作七年来，他先后参与余凯高速公路、新白广城际铁路、广清城际铁路、深圳滨海大道等工程建设，获得中国中铁珠三角城际指挥部“工经先进个人”、中铁四局“工经系统先进个人”“商务管理标兵”等荣誉。

2020年4月，刘冲转战五公司首个全过程EPC项目——深圳滨海大道项目。虽然投标阶段做了投标策划，但进场后却困难重重。在固定总价包干前提下，深圳建设标准对项目品质提出新要求，再加上原投标“差错漏碰”问题愈发显现，使项目商务管理工作面临更大的挑战。经过反复测算，刘冲弄清了问题所在，同时也找到了前期商务管理的发力点。为确保前期施工进度顺利，他主动挑起项目投资限额设计的重任，带着部门3个年轻人，一头扎进会议室，定额、组价、方案比选，一次研讨往往就是一整天。经过数个日夜的连续鏖战，他们根据投标概算与工程可行性研究对比，通过“双优化”降低项目实施的造价风险，同时严格遵循项目限额设计原则，重点选择好策划方向，最终完成主要限额设计优化19项，提高道路改造段投资占比，实现总体投资规模可控。

2022年8月，在大商务管理变革持续深化之际，刘冲走马上任深圳滨海大道项目部商务经理一职。他深知，基层项目的成本管理必须紧密围绕现场施工生产，“闭门造车”的商务管理工作反映不了真实的责任成本情况。他常常深入施工现场，实地查看工程进度，严格审查工程进度报量；积极与其他项目搭建沟通桥梁，相互交流预算编制技巧、工程成本管理、工程变更等方面经验，严把每笔工程资金的合理结算与支付。

在材料成本控制方面，刘冲与项目物机部负责人紧密对接。“对于分包材料损耗，我建议实行限额配料，确定合理损耗率后，包干包奖，节约有奖，超额罚款。”他通过现场施工调研及分包材料损耗数据分析，在周交班会上提出这样的建议。大商务管理作为一项系统工程，仅靠一个人或者一个部门，根本无法实现全过程成本管控。当项目工程部就有关二次经营的事项向他取经时，他总是知无不言，把事情讲透，把流程讲全，把经验讲好，以便大家共同为项目的效益提升做贡献。他还悉心指导工程部做好过程资料的收集整理，为项目二次经营签订补充合同争取主动。

走上商务经理岗位后的刘冲，进一步开拓了视野，也深知商务经理相对于原来的总经济师，不仅是名称之变，而且是体制机制之变、职能之变，要想把项目的成本管理好，项目经理、商务经理和总工程师必须建立牢不可破、互通有无的“铁三角”关系。因此，他跑工地、沟通设计院，积极与项目经理、总工程师交流。他将形成的全过程EPC项目经验及时总结提炼成册，成为全公司学习推广的优秀案例。今年4月21日，局2023年度品质工程建造观摩暨大商务管理交流推进会在深圳召开，深圳滨海大道项目作为主办项目深度参与，各项工作得到充分认可。

踏浪前行风正劲，不负韶华争朝夕。在项目商务管理岗位上，刘冲将初心和责任凝聚成进取力量，用努力和成绩诠释着人生价值。

刘佳星



## 平凡岗位勤耕耘

——记中铁四局2022年“财务管理标兵”王军芬



王军芬，现任中铁四局钢结构建筑公司南通分公司副总会计师。凭着对财务工作的高度责任感和使命感，他扎根基层财务岗位15载，严格按照财务制度规范做好各项工作，脚踏实地，勤勉敬业，受到同事们的一致好评，曾获局“优秀财务个人”、公司“优秀共产党员”“先进生产者”等荣誉。

由于国家相关法令新规的出台和局、公司各项财务制度的更新，财务工作者需要不断学习新内容，提高自身专业技能水平。这一点，经历会计工作从传统人工到互联网数字模式的王军芬深有体会。在传统的会计系统条件下，数据的收集是分散化的形式，大多数情况通过手工方式来进行相关工作，工作效率低且极易出错。而靠着认真负责的工作态度，王军芬持筹握算、利析秋毫，工作中每笔账他都算得清清楚楚。“早年的工作中，没有互联网技术对财务工作的支持，有时一个小数点写错了，可能需要半天时间才能发现，财务工作需要的心细程度远高于现在。”正在用电脑填报财务数据的王军芬感慨地说道。面对岗位技术革新，王军芬积极学习各种财务操作系统知识，提高利用

互联网技术工作的水平，不断增强自身业务技能和综合素质，逐步成为一名优秀的新时代财务会计人员。

2022年，王军芬调任钢结构建筑公司六安分公司副总会计师，负责五个项目的财务管理工作。面对繁杂的事务，王军芬坚持“一项一项来”的思路。在项目资金运行上，他严格要求各项目按季度开展经济活动分析，专项专题深入分析财务各项数据，通过数据反馈施工中存在的问题并及时纠偏。同时，认真做好项目内部协调和管理，加强与业主、银行等单位的沟通，制定切实可行的对策，降低项目成本费用，提升项目盈利能力。面对工程项目普遍存在的“清欠难”问题，王军芬开拓思路、创新手段，通过研究专项债券相关政策，积极与建设单位有关人员多次联系，累计为公司提前收回工程款数千万元，超额完成公司现款上交任务，为公司资金流提供正向支持。此外，他结合地方政策，依托局“安徽省省级优秀建筑业企业”品牌影响力，成功办理农民工工资保证金差异化缴存，免缴数百万元保证金，为降低现金流压力作出贡献。

“有人说财务工作简单，会填数字就行了；有人说财务工作很难，需要有各种执业资格证书。而我说，财务人员要有一颗坚定正直的心，这样在管理项目大额资金时，能够做到抵制私念的诱惑。”王军芬分享着他多年从事财务管理工作的的心得。作为一名财务人员，同时也是一名党员，王军芬在工作中充分发挥党员先锋模范作用，时刻牢记党员身份，遵守法律法规，立足本职岗位，以严谨廉洁的工作作风和认真细致的工作态度，坚决杜绝任何违纪违规行为发生。作为财务部门负责人，他除了对自己严格要求外，还十分注重加强团队建设，尤其是经常性与新入职员工谈心谈话，不仅向他们传授财务工作的要点和经验，还为他们扣好廉洁从业的第一粒扣子。

王军芬就是这样一位忠于职守、尽心尽力的财务工作者，在平凡的岗位上默默地耕耘着。“用这样平平淡淡的工作、平平淡淡的生活勾画出的轨迹，也是别有一番滋味。”王军芬说道。

李永

## 崇凭铁路项目迎来东盟留学生参观交流

本报崇左讯 12月24日，32位来自越南、老挝、泰国等东盟国家的留学生走进中铁四局七分公司参建的崇凭(左)凭(祥)铁路项目，参观宁明制梁场、铺轨基地等施工现场，与项目员工进行互动交流。

参观交流期间，留学生们对崇凭铁路的建设规模、工程质量和施工技术表示赞叹，对“一带一路”倡议有了更深入的了解。“崇凭铁路是通往越南方向的高铁，我很期待它能快点建好，这样我回家就方便了。”来自越南的阮光湖说道。参观交流结束后，留学生们与项目员工举行了一场篮球友谊赛，在项目驻地留下了他们的签名和祝福，表达了对崇凭铁路早日建成通车的期待以及对所属国家与中国友谊长存的祝愿。

崇凭铁路是南崇铁路的延伸，起自崇左市经宁明、龙州两县，止于中越边境的凭祥市，线路全长81.52公里，设计时速250公里，与越南联通，是“一带一路”倡议的重要组成部分，是中国与东盟国家的交通要道，也是中越两国友好合作的桥梁。七分公司承建崇凭铁路1标和2标，线路共计40.9公里，施工内容包括隧道、桥梁、路基及铺轨工程。

苏超越 李兆帅 徐江丽

## 换季甲流爆发，“保姆级”攻略从容应对

本报宁波讯 “金桔雪梨水真的管用，喝了之后嗓子通畅，浑身暖和，幸亏有了这份‘保姆级’攻略。”12月22日，中铁四局二公司东钱湖快速路项目经理助理易璜说道。

每年冬季是甲流的高发季节，发烧、头痛、肌肉关节疼痛，“中招”的滋味不好受。为避免员工因预防不当感染甲流病毒，该项目部及时制定“保姆级”攻略，精准帮助员工预防甲流病毒。

据悉，这份“保姆级”攻略包含甲流和感冒的区别、日常防护指南以及饮食建议三方

面。员工根据攻略做好日常防护防寒的同时，用一个养生壶即可自行煮制各类增强免疫力的果茶预防病毒。感染甲流后也可以根据个人症状调整果茶配方及时对症下药。此外，项目部还为每一位现场工作人员准备了手套、围巾、口罩等防寒用品，抵御寒流侵袭。

进场以来，该项目部在搭建员工活动中心、组织员工定期体检、储备发放各类常见药品的同时，还举办健康养生知识讲座，开展丰富多彩的文体活动，保障员工身心健康。

孙聪 王学儒

## 邀请民警宣讲冬季“五防”知识

本报甘南讯 12月12日，中铁四局七分公司西(宁)成(都)铁路1标项目二分部邀请当地派出所民警，从施工生产防工伤、空气干燥防火灾、炸药管理防爆炸、高寒低温防冻伤、煤气使用中中毒五个角度为员工宣讲冬

季“五防”知识以及突发情况下的应急措施，并现场发放了《工地冬季“五防”安全宣传单》。项目管理人员和协作队伍人员共30余人参加活动。

魏成龙

## 全力以赴做好冰雪天气应急防范工作

本报池州讯 12月18日，安徽池州地区迎来冰雪天气。中铁四局投资运营公司池州项目部按照局和公司冬季“五防”工作部署，全力以赴做好冰雪天气应急防范工作，严防项目运维、施工区域安全事故和灾害发生。

重点采取排查、清理和加固措施。排查和剪除乔木的易断枝杈，以防大风期间断枝伤及行人；对树冠过于浓密或可能对周边建筑物造成影响的乔木进行适当的疏枝，以减少受风面积，达到防风保苗的效果；对易倒伏树木进行加固；对不耐寒植物采取树干涂白、浇灌封冻水、包裹无纺布等办法保暖防冻，提升植株的抗寒性。

以雪为令，抗凝除冰保畅通。组建4支道路铲雪组、1支突击组、2支撒盐组共7支应急抢险队伍，购置融雪剂、铁锹、编织袋等除雪用品用具，调配4台装载机、4台工具车、1

台道路综合养护车、2台撒盐机等机械车辆。严格执行值班和领导带班制度，积极响应防控等级，加强设施巡查，对包保道路、桥梁等人员密集的重点路段，开展铲雪融冰抢险作业，保障包保道路安全畅通。截至12月19日7时，项目部共14次出动应急处置队伍、40余名抢险救援人员，撒布融雪剂4余吨，保证市区匝道、桥梁等重点部位无积雪结冰情况，道路通行条件良好。

坚持以人为本，寒冬送温暖保安全。组织开展“关爱农民工，寒冬送温暖促安全”慰问活动，及时给战斗在严寒一线的农民工送去棉被、手套等御寒物品以及抗感冒、消炎类药品。开展雨雪冰冻天气施工人员安全教育，对宿舍内用电消防安全开展专项检查，确保一线人员的身体健康和施工安全。

章泽亚

## 建筑公司安哥拉项目部慰问威热省福利机构



本报安哥拉讯 当地时间12月23日，中铁四局建筑公司安哥拉威热供水管网项目部联合安哥拉威热省水利局、监理公司到威热

省养老院、威热省医疗康复中心开展慰问活动，给老人和病人送去大米、油、糖等紧缺生活物资。威热省水利局局长艾米莉亚代表当地政府对中铁四局表示感谢，同时表达了对威热供水管网项目进展的高度关切。

据悉，安哥拉威热供水管网项目是中国在非洲安哥拉自主建设的重大民生工程之一，包含总长度100公里配水管网和15000户户连接建设内容。项目建成后，将极大改善当地居民生活用水条件，对提高人民生活质量、推动民生发展具有关键作用。

李倩 谭福川 摄