

向着时速400公里前进

——中铁四局成渝中线高铁重庆段站前2标二工区建设掠影

引子:成渝中线高铁是中国“八纵八横”高速铁路网主通道之“沿江通道”的重要组成部分,设计速度350公里/小时、预留400公里/小时,沿线桥隧占比85%,穿山越岭,依山傍镇,建设条件复杂。2022年11月30日,成渝中线高铁正式开工建设。



唯快不破

“截止今天,我们完成产值21000万元,占公司下达计划的131%。”2023年12月25日下午,房玉环陪同公司项目大检查人员查看工地,边走边说。他们的正前方是墩身林立的千秋堰双桥特大桥,就在六天前,特大桥26#墩墩帽封顶,消除工区58米高墩施工重大危险源。

房玉环是中铁四局成渝中线重庆段站前2标二工区项目经理,这天上午,他会同业主和设计方人员,就与璧铜轻轨交叉段的路基施工方案进行了现场论证,达成初步优化意向。

成渝中线铁路重庆段站前2标二工区管段长8.117公里,主要为九桥九路基,总价约6.4亿元。全线桥址不良地质复杂,有堆积体、危岩落石、不稳定斜坡体。工程线路穿越村庄,施工污水和生活废水的排放等易造成水源的污染。路基挖方量大,防护不到位可能引起滑坡、泥石流等灾害。

“简而言之我们工区的特点就是‘两跨一穿一交’,跨G93成渝环线高速、合璧津高速公路;穿越新建千秋堰水库,7月雨季,堰底水位上升8米。所以工区在7月11日立高墩第一模,用150天顺利封顶,赶在水库12月底蓄水前抢了出来;路基和新建的璧铜轻轨相交。”房玉环笑了笑,接着说,“而之所以快,与书记分管的征拆工作密不可分。”

书记大名谢长收,2022年11月27日,刚从工程试验口转岗项目党支部书记的他会同房玉环,鉴于当时重庆新冠疫情吃紧防控局势严峻的实情,从铜梁翻越云雾山,徒步四五个小时到璧山,踏勘二工区管段状态。

二工区穿过城乡结合部的大路街道,这里的百姓因为上一个项目不讲诚信村道不予恢复便撤场的“后遗症”,对新的一拨进场施工的队伍芥蒂心强烈,局面一度很难打开。谢长收几乎泡在了大路街道。

谢长收随身带的文件包里装着钢尺、地形图、设计图、政府文件,随手拍,随时记,回到工区,制图码字,一份简明清晰的“璧山区目前正线范围房屋、三电及管线迁改实际情况和存在困难”报告迅速完成,现场卡点堵点一目了然。谢长收按周进度汇报的形式,点对点发送给铁办等部门领导,交流多了,成渝中线铁路重庆段2标建设者的诚心诚信被普遍认可。

“璧山区铁办人员对大路街道人员说,中铁四局是他们接触这么多工程局里面最好的一个单位,不论是执行力,还是过程中的细节,都令人满意。目前我们涉及到5个新村、31个小社的404亩红线用地,104户房屋拆迁基本上都完成,九座桥、四段路基和一处连续梁均已开工,其它也都在有序推进中。”谢长收说。

破立并举

毫无例外,成渝中线高铁竞标也没能走出“逢铁必亏”的谚语。公司给重庆段站前2标下达了-1.68的责任成本指标,以“实体经理部”模式组建的局指给二工区核定了+0.49的责任成本指标。房玉环和谢长收,一个作为公司建桥“达人”,一个是试验口的“十岗百佳”,他们不约而同地锁定突破既定盈利点的目标。

“我们的主导思路就是在保证安全的前提下,超额完成上级下达的责任成本,保障项目全员收入与付出成正比;第二个牢牢抓住成渝中线高铁预留400公里时速的机遇,建造出四局品牌的优质桥梁;同时要深入开展‘践行公司实文化,争当管理七先锋’党建主题实践活动,实现市场滚动发展。”二工区领导班子的集体决策,得到员工们的热烈响应。

进点19天,建成一座搅拌站,打破了公司22天建站的纪录,也创造了重庆段全线最快最好建站的纪录。“那是去年十二月,天气已经转冷,且还下着小雨,基坑开挖要迅速回填混凝土,两天一夜,全程盯在现场,竟丝毫不觉得困倦。”房玉环随即又点卯分明的罗列工区领衔重庆段的成绩:第一个完成驻地建设、第一



合理调整施工组织,提高班组作业积极性

根钻孔桩开钻、第一个承台浇筑、第一个墩身浇筑。

“桥下部结构盈利,承台基本持平,墩身和连续梁都潜亏,如此,超额完成责任成本不容乐观,我们从设备投入、施工组织上再捋捋。”这天,谢长收看房玉环从工地回来,跟着进了他办公室,两个人对着墙上贴着的工程示意图,认真盘算。

“从成本上来说,旋焊机比滚焊机高十万元左右,但我们不能只算经济账,还要算环保账、人文账。滚焊机加工钢筋笼,噪声大,扰民;局自主研发获得德国专利的电阻焊旋焊机为盘条旋转加工,几乎无噪音,不扰民。且采用电阻发热焊接,没有焊烟,环保,对工人的身体没有伤害。一节钢筋笼焊接仅仅六七分钟,加工速度快,精度高。”

“我测算过了,钢构厂引进智能机器人自动化生产线、钢筋笼自动化生产线和旋焊机等多台套智能建造设备,机械化率达到80%,劳动力投入减少50%,生产效率提升30%,经济效益和社会效益双丰收。”

事实也正如他们合计的一样,钢构厂相继迎来长江沿岸铁路集团重庆公司、四川公司、渝黔铁路、渝万铁路、西渝铁路以及地方多家施工单位十余次观摩学习。

房玉环经常跟员工们讲一个观点——低起点,当下净,回头脏,平常道。本本分分把最容易的事情干好,就是低起点;今天的事情当下把它做好,叫当下净;过得三五年,回头再看现在干的项目,发现某些管理还不是很好,说明我提升了;平常道就是心无杂念,一心一意把这个项目做好,自然而然的就能达到我们预期想要的效果。

他举了一个例子,工区有六座连续梁,全部用造桥机,投入成本太大。那就要换一种思维,结合购置一台100米和一台88米造桥机的实际,合理安排连续梁施工。但是九座桥的承台墩身到明年六七月份必须全部结束,这样才能控制住现场管理经费支出,释放出人力资源供公司调遣,同时也减少了场地租赁费,项目创效才能实现。“那是不是表示就可以这样按部就班呢?我觉得不是!按照‘一刻也不能停,一天也不能误,一步也不能错’的施工理念,每个人都努力到自己无能为力,每个人都发挥出百分之一百二的潜能,定然能让我们在安全质量进度效益等方面有突破。”房玉环在第五次项目经理“头雁效应”授课台上,与项目全员推心置腹地谈。

“我们还严管善待外协队伍,聘用班组长为安全网格员,发现安全隐患200余条,整改闭合100%。收集掌握外协队伍的工、料、机投入情况,加强对项目工程分包、物资采购和消耗、设备租赁“三个环节”的控制,避免了项目效益流失。”谢长收说。

以和为贵

六十七岁的陈伯年轻时在兰州当过雷达兵,手里抓着两块木板。他的老伴王大婶微微弓着腰,背篓里装着青菜和柴火,“没好重,最多四五十斤。”脸上的皱纹掩不住岁月的痕迹,但他们开朗的笑声足以平复时光的波澜。说到工程用地赔偿,他们说折算成社保是一件好事,“就是指标能再多点就好了。”“这是有规定的哦,红线用地不能多占一分农田。”谢长收乐呵呵地与他们解释。

覃婆婆七十八岁,除了右边坐骨神经疼,身体还算硬朗,她养了七只鸭子六只鸡,除了每天看顾这些家禽,她就端把椅子坐在屋门口,看着修建跨G93成渝环线高速双桥特大桥的工人们干活,一座连续梁将从她的后山坡跨过环线高速向前而去。“他们确实辛苦,夏天我烧了茶水,他们也从没来喝过。”

这背后,却是二工区的管理之道——把细节和关心都做到位。

出入工地的车辆都比较重,村道损毁不可

避免,谢长收和工区工会主席刘新红以及另两名征拆协调员,包保到户,积极沟通,快速修整,赢得了百姓理解。工区还配备洒水车沿路降尘,遇到雨天,车轮在路口冲洗干净了再上道,偶尔带上道的泥,有专人及时清扫。像钻孔桩施工,混凝土浇筑,噪音比较大,又靠近住房的地段,晚上11点调整工序,以保证百姓正常休息,实现了“零”投诉。

二工区管段有6处11万伏的高压线需要迁改,谢长收主动对接电力勘察设计公司党支部,开展党建联盟结对共建活动,从6月开始,到9月30日火土堡双线特大桥与缙云山隧道连接处的路五线迁改完毕,工区施工堵点顺利销号。

工作十五年,在中心试验室主任岗位一千十三年,转岗担任项目党支部书记的谢长收十分感慨,他说:“我最大的收获是脾气变好了。以前只要带好部门小团队,做好与业务相关联的部门互动与对接就好。现在不一样,团队的范围扩大,涉及的业务更广,肩负的责任更重,时时刻刻要做到以项目大局为先,以管理细节取胜,以自身言行立杆。”他重新定义了团队意识,“人带好了,团队带好了,项目党建融入中心工作也就有了抓手。”

于此,工区引进队伍、支付大额工程款、处理废钢材、自购材料、职工薪酬、奖金分配等重大事项,均通过党政联席会集体研究,公开、透明。“大干100天”“创效益,夺奖杯”劳动竞赛,“党员一带一”“争创党员先锋工程”主题活动纷纷开展,班子成员深入一线跟班指挥,随时协调处理施工生产问题,并做好巡查写实。在领导班子中设置了一名党群工作协理员,亮身份、亮承诺,调解纠纷5起,涉及农民工98人。

谢长收说,“公司年末党务工作大检查,班子成员述职全票通过,全员民主测评都是优秀,这一点让我既感动也感谢。”原来,因为他参加铁路项目红线检查次数多,公司偶尔会抽调他到其他项目帮扶,又因为丰富的试验工作经验,还会被“抓差”指导中心试验室混凝土配合比优化。每每他离开工区的空档,班子成员都会自动补位,并及时通报现场情况,开诚布公的团队氛围温暖而浓郁。



后记:把成渝中线建设成为世界一流高铁暨打造西南区域示范项目,是中铁四局明确提出的要求,二工区的建设者们说他们有信心,也有决心,以400公里的时速,朝着这个目标迈进。

本报记者/李茂 通讯员/刘新红 丁秀赫