

# 以高质量党建助力打造主力三级公司

## 作者简介

张正荣,现任二公司党委组织部副部长,2015年毕业于西南交通大学机械工程专业,曾参建雅叶高速、哈牡客专、成贵铁路等多个艰苦偏远项目,在党群工作岗位上工作多年,具有较为丰富的党群工作经验。

习近平总书记指出:坚持党的领导,加强党的建设,是我国国有企业的光荣传统,是国有企业的“根”和“魂”。党的二十大报告中强调,要推进国有企业、金融企业在完善公司治理中加强党的领导。近年来,中铁四局二公司党委积极探索新形势下党建工作新思路、新方法,将“党建+”模式创新运用到各项实际工作中,获评中国中铁基层党建工作品牌创新成果等荣誉,助力打造主力三级公司。

## 举旗定向 统一思想 强化创建“主力三级公司”的鲜明导向

加强政治引领,当好企业管理“总舵手”。要把党的领导融入企业治理各环节,严格履行党委会“前置程序”,将“主力三级公司”创建进程中的重大事项纳入党委会议事范围,充分发挥公司党委把方向、管大局、保落实作用;要加强基层党组织领导,着力提升基层党组织书记复合能力,把基层党组织打造成为监督公司重大决策落地、重要制度执行、项目高质量推进的抓手,实现由“党政同责”到“党政共管”,提高项目管理水平。

加强战略引领,占领行业竞争“主赛道”。强主业,发挥传统市场优势,巩固和提升铁路、公路、城轨等传统市场份额和占有率,同时进军城市片区开发、空间结构、老旧改造、站城融合、乡村振兴等领域;补短板,着力承揽“江河湖海”大跨度桥梁、长大隧道、大面积地下空间等标志性、代表性项目,补足补齐战略性业务短板,抢占市场制高点,扩大企业行业影响力;开新篇,抢抓国家水利水电、生态环保、清洁能

源以及碳达峰目标发展战略机遇,开辟以“水利水电、水务环保、港口航道、机场跑道”为主的“第二曲线”市场。

加强思想引领,唱响团结奋进“主旋律”。与党中央步调一致。完善“第一议题”机制,认真贯彻学习习近平新时代中国特色社会主义思想;与企业形势步调一致。定期开展领导干部理论学习、形势任务教育等,将企业面临的形势向党员群众讲清楚、讲透彻;与任务目标步调一致。将创建目标进行科学合理的分解,分阶段制定目标计划和工作规划,分层级进行细化和宣贯,确保职工在创建“主力三级公司”道路上步调一致、步伐一致、步幅一致。

## 同频共振 系统联动 夯实创建“主力三级公司”的牢固根基

落在企业生产经营“量质提升”的行动上。在提升营业额方面,公司党委通过重点项目施工管理策划、项目进度红黑榜亮相、重点项目监督预警、专项活动现场推进等措施,发挥统筹推进、帮扶指导的作用,基层党组织通过生产推进会、关键工程党员先锋队、关键节点党员突击队、劳动竞赛等措施,发挥攻坚克难、协调要素、坚决执行的作用;在提升营销额方面,公司党委重点以标前精确测算提升经营质量,以多元化合作模式增加资源积累,以完善晋升激励机制培育经营精英;基层党组织重点以“铁三角”作用发挥提升中标质量,以加强市场调研提高市场占有率,以在建项目优质履约实现滚动发展。

落在企业基础管理“能力提升”的行动上。在提升企业变革能力方面,公司党委以分公司实体化、代局指实体化、大部室改革等举措,探寻生产组织新模式,以契约化管理、提拔考核认证、多元化绩效考核等举措,探索考核管理的新方法,以多元化薪酬结构、全员绩效考核、差异化薪酬分配等举措,探索按劳分配的新思路;在提升企业创效能力方面,公司党委充分发挥策划管理和技术创新的引领作用,持续推动“双优化”和技术创新工作,提升公司

整体创效能力。

落在企业风险治理“系统提升”的行动上。在企业安全风险管控方面,公司党委以安全监管体系建设、运行监督、重点管控为工作重点,基层党组织以基层党组织书记抓安全为工作重点,实现“书记监督+后台督办+管控核查”的管理新格局,提升项目安全管控水平,以党建活动为平台搭建应急绿色通道,提升项目应急处理能力;在廉洁风险防控方面,公司党委以“7+N”大监督为抓手,制定大监督工作计划,深入开展联合监督,基层党组织以“监督清单”为抓手,对项目重大生产经营管理事项进行日常监督,强化基层廉洁意识。

落在企业人才队伍“素质提升”的行动上。通过轮岗交流、“管理七先锋”等措施,加强党组织书记对项目管理七个方面52条具体内容的监督,提升基层党组织书记管项目的复合能力;重点抓好党群、商务、技术等各系统人才队伍培养,做好“雄鹰”等4支紧缺人才队伍建设,创新实施岗位资格认证、“金牌导师1+1”等干部培养新模式。近三年,公司新提拔的中层管理人员中,本科及以上学历占比76.79%,中级及以上职称占比64.29%,干部人才队伍在文化程度、学历层次上逐渐优化。

## 互融互促 守正创新 丰富创建“主力三级公司”的文化内涵

用党建品牌提升企业软实力。发布“铁红雁党建”品牌,先后成立“沪通红雁”“红杜鹃”等多种形式的新型党建联合体。其中,渝昆铁路川渝段依托“渝昆联合党支部”,通过开展联合主题党日,直接获西昆公司铁路绿牌奖励1枚,助力成渝、西渝两个铁路项目成功中标;“红杜鹃”党建联盟助力无锡市场持续中标无锡地铁5号线、无锡滨江路等项目。同时,积极推行“企地党建品牌交融方案”。近年来,先后为业主单位打造沪通红雁、渝昆红雁、湖铁先锋、心枢纽等多个党建工作品牌,在苏州北站、西渝铁路、如苏通湖城际铁路等项目的前期营销中发挥重要作用。

用优质工程提升企业硬实力。通过党员先锋工程、党员先锋队、党员创新工作室等载体,充分发挥党员的模范带头作用。如二公司无锡地铁以党员创新工作室为载体,开展党员科技攻关,获得多项专利,高原铁路项目以党员周国峰为代表,为公司培养了一批专业的隧道机械化施工人才。近年来,二公司依托党员创新工作室申请专利70余项,培养急需专业技术人才46人,攻克施工难题12项。

用先进文化提升企业影响力。弘扬中国中铁“开路先锋”文化。参建甬州西堠门公铁两用特大桥、中老铁路等一大批国家重难点工程,在“一带一路”建设和中国式现代化强国建设中发挥了积极作用。弘扬中国中铁四局“争先”文化。始终坚持“有旗必扛、有先必争”的企业文化,始终保持国内领先、行业标杆,为企业塑造了良好的外部形象。弘扬公司“实”文化。实干是二公司人的优秀传统,先后依托承揽的西藏雅叶高速、高原铁路等自然环境恶劣、工作条件艰苦、难度系数高的项目,充分诠释“敢为人先、行稳致远”的实文化。

## 点评:

进入新时代,国有企业党的建设得到全面加强,如何履行好“把方向、管大局、保落实”职责,以高质量党建引领企业高质量发展是我们企业党组织始终探索创新的重大课题。二公司党委在努力打造主力三级公司的新征程上做了大量有益的实践,本文对该公司进一步发挥党委作用的特色做法提炼较为准确、到位,尤其是第二部分的内容,突出了“党建+”理念和党建与业务深度融合的具体举措,在综合工程公司中具有很强的借鉴推广效应。

## 深化管理 大家谈

## ● 图片新闻

### 路桥公司员工获评长春市青年岗位能手



近日,共青团长春市委发布《关于命名2023年度长春市青年岗位能手的决定》,中铁四局路桥公司技术中心青年员工李明帅荣获长春市青年岗位能手荣誉称号。图为李明帅在地铁施工知识小课堂上为青年员工讲解地铁内部构造。

王野 摄

### 共建南海筑精品 铺架先锋永争先

本报佛山讯 1月3日,中铁四局八分公司南海区有轨电车里水示范段轨道工程项目部党支部与佛山市南海区铁路投资有限公司党总支,联合开展佛山南海有轨电车里水示范段“共建南海筑精品 铺架先锋永争先”新年启新程活动暨党建共建点挂牌仪式。

随着广东南海城建集团副总经理黄新卫启程命令的下达,八分公司承建的南海区有轨电车里水示范段轨道工程在新的一年里开启新征程。

南海铁投党总支书记、董事长、总经理黎瑞聪,南海铁投党总支委员、董事、副总经理沈佳雄进行授牌,设立党建共建示范点,纪检监察专员办公室。

南海区有轨电车里水示范段始于里湖新城站,终点站为里横路站,正线全长9.834公里,共设站点12个,设计时速为70公里。八分公司主要承担铺轨23.287公里、道岔铺设31组等施工任务。为顺利推进工程施工,项目部面对施工作业面不连续等情况,不等不靠,采取散铺法施工。同时,项目部引入高铁CPⅢ控制网测量工法,投入智能全站仪及安伯格轨道精调小车等设备,提高轨道铺设精度,确保工程建设质量。

南海区有轨电车里水示范段是佛山市规划路网的重要组成部分,该条线路的顺利开通将架起一条安全、舒适的城市便捷通道。未来有轨电车与地铁线网的紧密联系,对推动佛山融入广州城市圈,提升南海中心城区的品质和能级具有里程碑意义。

赵梦婷

### 元旦过后万重山

张国昊



## 作者简介:

张国昊,文学爱好者,现任中铁四局五公司延榆铁路一标项目部党总支书记,铁路、公路、市政、水利、房建项目均涉猎,基层工作经历丰富。2013年至2019年,奋战海外,任五公司委内瑞拉分公司项目部党支部书记。

半夜醒来,看看时间,还不到凌晨4:00,窗外山坡上,隐隐约约还有白色未化的雪;摸摸暖气片,还是冰凉的铁壳没有温度。想想再强

壮的身体也不能和零下十几度的大自然来进行无畏的抗争,赶紧又喝了一口热水,和衣钻进被窝。想着儿子的烧大概退了吧,母亲大概喝上净水器中的水了吧,本周政府总该召开延榆铁路推进会了吧!不知不觉,又睡着了,直到早上手机铃声响起,只见姐姐发来信息,她说爸爸今天生日!

早点名,本想说点什么,但从大家铿锵有力的点“到”声中,真切感觉到员工的状态极好,动力十足,便放下心来。

元旦三天,书记们或和同事们一起聚餐畅饮,或组织员工一起搞搞文体活动放松身心,有心的陈祥伟书记更是浪漫地带着工区的兄弟们去看了一场浪漫的电影。但,春节前的施工窗口期所剩无几,仅有的两个施工现场钢构场、搅拌站临建不能停工,值班的同事仍然在

紧盯着现场,工人们仍然需要快马加鞭,赶着施工进度前进。

高飞龙经理带头第一天值班,我紧跟第二天值班。果然,延河的水几乎凝冻,但工地上正热火朝天。一个一个绿色的篷布,把宝贵的混凝土像娃娃一样暖心的包裹着呵护着。尝试着钻了进去,混凝土表面光洁,温润如玉,如初春的少女,正期盼着春花烂漫。看了看温度计,指针正常,真是“好着呢”!我和高飞龙心里清楚:尽管天气寒冷,但为了保证明年正线施工,必须花大力气,做好冬施措施,保证进度,保证质量,确保安全!

第三天——2024年1月1日,二工区揭牌仪式,我和高飞龙应邀参加。9:18,阳光明媚,鞭炮齐鸣,我们鼓掌,我们高呼,齐刷刷地站成一排,共同目睹这个具有重要意义的神圣时

刻!好日子、好时辰、好兆头!不仅仅暗喻了人们对美好生活的向往,也预示着一年美好的开始,预示着延榆铁路2024年开工即决战,决战必决胜!

1月2日,爸爸满79岁了!艾青给臧克家80岁祝寿的时候说,80是少年,90是青年,100岁才是老年!我没有诗人那种无比高尚的情怀,但作为一名平凡普通的儿子,只能在远在千里之外的西北黄土高原上,祝福着这个老小孩!

爸爸,生日快乐!

## 作 家 园 地

Zuojia Yuan