

争当示范引领 生产经营业绩再攀高峰

——2023年中铁四局发展回眸之生产经营篇



建设中的甬舟铁路西堠门公铁两用大桥 牛森森 摄

刚刚过去的2023年，中铁四局围绕“力争率先建成内外兼优的中国中铁王牌工程局”奋斗目标，坚持稳中求进的总基调，聚焦主责主业强规模，统筹发力国内承包、投资业务和海外业务，努力实现“质的有效提升”和“量的合理增长”，助推企业首次迈上“新签合同额超3000亿元、营业收入超1300亿元”的历史新平台，以优异的生产经营业绩向即将召开的局第五次党代会献礼。

品质建造彰显标杆实力

大力推进品质工程建造是企业顺应新形势、新要求战略抉择。过去的一年，中铁四局成功举办2023年度品质工程建造观摩暨大商务管理交流推进会，推动“品质工程建造”理念在项目落地生根。牢固树立“安全第一、质量至上”理念，切实强化涉及高风险地下工程、营业线和工程线施工、特殊孔跨桥梁施工等工序的质量安全红线管理意识，开展领导上讲台、专项培训教育、专项安全事故警示教育等活动，提升全员发现隐患、整治隐患和精准辨识管控风险的能力。围绕工程创优目标，深入开展“万众创新”活动，全力推广“作业标准化、施工机械化、生产工厂化、管理信息化、过程绿色化”施工工艺，努力构建融合BIM、物联网、大数据技术的“智慧项目部”，形成涵盖安全质量隐患排查治理、施工生产远程监管指挥、特种设备管理、劳务人员面部识别考勤、搅拌站和试验室信息化管理等的“经纬纵横”的安全生产管理体系。

这一年，中铁四局承建的引江济淮工程涇河总干渠渡槽桥、深圳黄木岗综合枢纽、深圳滨海大道（总部基地段）交通综合改造工程分别荣获国际桥梁大会亚瑟·海顿奖、国际隧道与地下空间协会隧道工程奖；参建的南京南部新城秦淮湾大桥获AMP美国建筑大师奖“最佳杰出奖”；参建的3项工程获中国土木工程詹天佑奖，4项工程获中国建设工程鲁班奖（国家优质工程），7项工程获公路交通优质工程奖（李春奖），10项工程获优秀焊接工程奖，14项工程获国家优质工程奖。此外，全国寒区公路低碳建设关键技术研讨会暨现场观摩会、交通运输科技示范工程现场推进会在中铁四局项目召开，企业的品质工程建造实力得到业内一致认可。

2023年，中铁四局根据在建项目工程规模、施工组织、管理难度、安全风险等级情况，合理下达施工计划。每季度召开子分公司专题施工生产梳理会议，排查高原铁路、甬舟铁路、成渝中线铁路、京滨城际、巢马城际、磨店家园、济新高速等重点项目存在的问题和安全风险。建立业务专家和专业工程师包保负责制度，做到重点管理、全面监控、及早预警。精准推进在建项目分级管理，以周关注、月度汇报、季报等方式呈现Ⅰ、Ⅱ级项目的工期节点情况，以管控周会、季度生产汇报会、项目专题会等方式聚焦局、公司两级关注的重难点项目，实现对在建项目的穿透式管理。按照“促开工、抢在建、保开通、快收尾”的原则，做好管理人员、劳务、物资、机械、资金等资源配置，确保连续均衡生产。积

极引入优质分包队伍，加快普及工厂化、机械化、装配化、智能化建造方式，提升施工生产效率。编制下发包含桥梁、隧道、路基路面及绿化、铁路轨道、铁路四电、城市轨道交通、建筑、机电安装及交安、钢结构工程等专业的《施工管理标准化简明手册》，全面提升在建项目的标准化建设整体水平。

回眸过去的一年，中铁四局在2023年铁路建设项目施工企业信用评价中均跻身A级企业；中国高铁“出海”第一单——雅万高铁、“一带一路”建设重点工程——孟加拉国帕德玛大桥铁路连接线等世界级工程交付运营；参建的世界最大城市公园——合肥骆岗公园迎来第十四届中国（合肥）国际园林博览会开幕；世界同类型工程中跨度最大、重量最重的混凝土T构转体梁——厦门跨东海域通道北延伸段工程上跨福厦铁路公路桥转体梁转体；世界单联最长的无砟轨道桥梁——京雄商高铁黄河特大桥主桥进入钢梁架设阶段；世界最大跨度的公铁两用无砟轨道钢桁梁斜拉桥——巢马城际马鞍山公铁两用跨江大桥副汉航道桥主塔封顶；国内桥梁史上首次使用回转缆技术的桥梁——济新高速黄河大桥主塔封顶。此外，中铁四局参建的滁宁城际滁州段、贵南高铁、福厦高铁、沪宁沿江高铁、杭昌高铁、武汉光谷空中轨道一期、合肥轨道交通2号线、3号线延长线等工程建成通车，新中标的无锡轨道交通5号线、延榆高铁、邵永高铁等工程以及局高端建筑智能智造总部暨智能制造产业基地、南方总部基地开工建设。

高端经营提升发展实力

2023年，中铁四局紧盯国家综合立体交通网主骨架的战略骨干项目，夯实铁路、公路、城市轨道交通为代表的“大交通”市场领先优势，深耕城市更新、公共服务设施改造提升、保障性租赁住房、防灾减灾、城市记忆修复等为代表的“大城建”市场，努力开拓抽水蓄能、碳基建、光伏发电、维保更新等为代表的“第二曲线”市场。继续完善对客户的全过程服务体系和分级管理体系，建立“企业、区域、公司，潜在、优质、重大”三层三级服务清单，细化各层级的具体责任与标准，不断提升客户的满意度。这一年，中铁四局首个200米以上超高层建筑项目——合肥轨道交通应急救援指挥中心建设工程、首个建筑石料商业矿山项目——九江市彭泽县松林矿项目成功落地；与江苏水源、华东交大、中铁

国资、合肥建投、新天山水泥、四川发展、中铁华铁、中铁信托、安徽新华发行、中国京安、黑龙江省铁路集团等单位签订战略合作协议，实现资源共享。

2023年，中铁四局继续建立健全多系统、多部门参与市场经营的支撑体系，推进“全员”经营。召开2023年度工程总承包管理专题推进会，部署实施“工程总承包价值创造、效益提升”三年行动，充分发挥中铁四局的产业链、多专业优势，全力提升“一站式”服务水平，加快向“咨询商、建造商、规划商、运营商”一体化角色的转变。回眸2023年，中铁四局成功主办主题为“倾听呼声 回应期待”的企业家沙龙活动建筑业企业专场第1期，作为承办方之一和参展商参加2023长三角土建学会联盟大会暨长三角土建技术论坛活动，作为优质合作伙伴应邀参加“聚水务智慧 创绿美湾区”2023第五届粤港澳大湾区水务论坛，受邀参加中国城市轨道交通首届TOD发展大会。其中，中铁四局承建的无锡轨道交通具区路车辆段综合开发项目愉悦天成获评“城市轨道交通TOD示范案例”。

过去的一年，中铁四局优化、完善以国际事业部为经营主体、以五大境外区域中心为战区阵地、以国别市场为前沿触角的“三位一体”境外营销体系。强化国际事业部统筹引领职能，加强国际事业部本部“后台管控”能力建设，为经营前台提供更全面的技术、商务、法律等业务支持和服务。充分发挥境外区域中心前台经营作用，围绕“区域、资源、渗透”做好区域市场分析研判、商务资源整合、经营信息收集、客户关系维护等工作。针对国际市场呈现的新态势，加强和国内实力企业开展“工程+”模式合作，积极探索“工程+矿产”“工程+贸易”“工程+医疗”等合作方式，“第二曲线”新业务领域持续发力。2023年，中铁四局成功承揽7个1亿美元以上的海外工程项目；在继续巩固蒙古、孟加拉国、印度尼西亚、安哥拉、埃塞俄比亚等传统国别市场的基础上，成功进入波黑、乌干达、瓦努阿图等新的国别市场，海外市场新签合同额连续三年突破百亿元。

百舸争流，奋楫者先；中流击水，笃行者胜。2023年，中铁四局人栉风沐雨、朝乾夕惕，在新时代赶考路上披荆斩棘、勇于争先。新的一年，中铁四局广大干部职工员工将继续打赢仗基因，奋力谱写建设“基础设施领域头部企业、世界一流建筑企业”更加绚丽的华章。

杨晨

新年开门红！中铁四局一批工程开工建设

本报综合报道 1月2日，厦门市2024年新年“开门红”重大项目集中开工暨厦门地铁洪塘头停车场项目开工仪式在中铁四局施工现场举行。厦门市政府、市轨道建设指挥部、同安区政府、市交通局、市建设局等单位共计100余人参加活动。中铁四局党委书记、副总经理、总经济师朱晓勇在活动中代表施工单位表态。洪塘头停车场项目位于厦门市同安区，总建筑面积9.63万平方米，主要建设内容包括运用库、咽喉区、牵引变电所、洗车库、动态检测棚、综合楼等。

1月4日，中铁四局四公司S22天（长）天（柱山）高速安庆至潜山段首桩顺利开钻，标志着天天高速项目主体工程建设正式拉开帷幕。S22天天高速安庆至潜山段LYTJ-01标段全长12.5公里，全线采用双向六车道高速公路标准，设计时速120公里，路基宽度34.5米。此次开钻的桩基为凉亭互通B匝道2-1#桩，桩长12米，桩径1.5米。S22天天高速安庆至潜山段是安徽省高速公路网布局“五纵十横”重要组成部分，是安徽省高速公路网布局“横八”线中一段，同时也是安徽省北沿江高速的重要组成部分。

1月6日，中铁四局三公司承建的滨海新能源基地项目开工。该工程位于天津滨海高新区海洋科技园，新建1座性能测试中心、1

座安全测试中心工程，其中地上建筑面积18552.54平方米，最大单体建筑面积16341.74平方米。此次启动建设的力神新能源产业基地项目将建设24亿瓦时动力电池、扩充锂电产能及研发中心等项目，投产后年产值预计可达120亿元，将成为中国北方最具规模、最先进的动力电池产业基地。

1月7日，中铁四局三公司承建的雄安绿博会配套设施工程二标项目首桩顺利开钻。该项目位于雄安新区郊野公园西部区域，施工内容包括新建园路及广场铺装12.05万平方米，加固、修复园区现有园路铺装1.7万平方米，新建拱桥3座，箱涵1座，圆管涵7座，新建园林内荫停车场4座，园外停车场2座。该项目是2025年雄安新区绿化博览会的配套工程。

1月8日，伴随着钻机的轰鸣声，中铁四局四公司淮南路涉铁项目部邻近营业线首桩开钻。合肥市淮南路上跨合武绕行线、合蚌客专、淮南绕行线工程，长661.5米，北起北二环，南至凤台路，规划红线宽45米，双向六车道，规划为城市主干路。主要工程内容包括一座独塔双索面钢箱梁转体斜拉桥，60片预制小箱梁、桥梁附属工程及铁路防护工程、铁路“四电”设施迁改防护及预留防灾系统等。

本报通讯员

中铁四局召开《2024年集体合同》平等协商会议

本报合肥讯 1月4日，按照中铁四局五届五次职代会安排，依据《中铁四局平等协商集体合同》制度规定，局职代会集体合同工作委员会召开《2024年集体合同》平等协商会议。局党委常委、纪委书记陈伟，党委常委、总会计师、董事会秘书王天军分别代表工会方、行政方出席会议，行政方、工会方各9人分别代表用人单位和全局职工参加会议。

会议上，各部门对《中铁四局集团有限公司2023年集体合同》履行情况进行汇报，对《2023年集体合同履行情况报告》（征求意见稿）提出修改意见；局工会权益保障部、女工委分别介绍《2024年集体合同》（征求意见稿）、《女职工特殊权益专项保护协议》的修改情况，各部门分别对两个文本提出修改意见。

2023年，中铁四局持续完善绩效考核与提档增资相协调的常态化工资增长机制，持续推进收入分配向一线倾斜，持续加强工资

支付保障机制建设。严格落实国家有关劳动用工管理的法律法规，规范和加强施工劳务企业劳务人员使用管理。严格落实休假制度，将职工休假纳入业务检查范畴，建立和推行职工休息休假监督检查和年度报告机制。通过开展“安全生产月”等活动推进职工安全职业健康工作，持续开展“单位夺金杯、重点工程夺红旗”“五保一树”等主题劳动竞赛，加大“三工”建设力度，深入推进“幸福之家”建设。做好职工互助补充保险等工作，大力实施“三让三不让”员工关爱工程，关心劳模和职工身心健康，大力开展冬送温暖夏送清凉活动、职工体育主题活动。保障40%以上职工教育经费用于技能人才培养，注重高级技能人才队伍建设培养，推进技能人才开发及岗位评价体系优化升级，深入开展群众性系列创新创效活动，加强产业工人队伍建设，有力推动企业的高质量发展。

杨晨 胡善存

■ 标题新闻

► 中铁四局设计研究院监理的S404宿城至皖苏界改建工程荣获中国公路交通优质工程奖。

► 中铁四局安装公司承建的绍兴市轨道交通2号线一期工程获评“2023年度浙江省建筑施工安全生产标准化管理优良工地”。