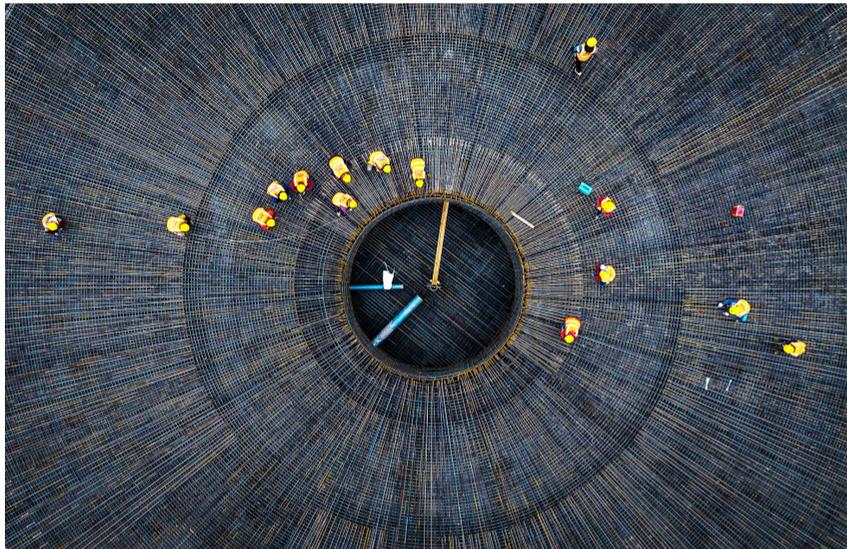


# 一泓碧水润万户



浓缩池主体施工 刘玉才摄

滁河之源，众兴涌至。清渠引水，东瞰盎然。1月7日，中铁四局市政公司承建的合肥众兴水厂项目净水厂工程南侧沉淀池封顶，标志着合肥市重点民生工程建设驶入“快车道”。

2023年3月20日开工的众兴水厂工程位于肥东县，施工内容包括取水工程、原水输水管道工程、水厂工程、清水输水管道工程，建成后供水规模可达40万立方米/天，有效解决周边地区居民的饮水问题。

## 聚力攻坚 确保项目工期

众兴水厂输配水管道工程管线穿过众兴、磨店2个乡镇，华光、花灯、联合、众兴、八联5个社区，涉及30余座坟墓迁移、7处园林地、16个鱼塘。村镇社情复杂、诉求各异，征地拆迁工作难度巨大。

项目部党支部联合属地政府、建设单位建立“众兴水厂推进群”，坚持以党建引领破解征

地拆迁难题。项目部党支部书记何鑫介绍道：“征地拆迁最难的就是思想撬动。群众白天忙，我们就等下班后入户；群众在外地，我们就约回家后联系，用我们党员干部的辛苦指数换取群众的幸福指数。”

村民许鼓才由于家禽滞销经济困难，没有场地圈养，不愿将红线范围内的养鸡棚拆除。在得知他的担忧后，项目部提出购买他家的鸡作为食堂食材，解决他的燃眉之急。“感谢中铁四局帮我解决卖鸡难题，这下我可没有顾虑了，我们这就去办理征拆手续吧。”许鼓才高兴地说道。

项目部党支部前后实地勘探、走访农户多达50余次，保持因事为制、持之以恒的韧劲做好群众工作，拉家常、讲政策、说利害，牢记群众的真实需求，打通征地拆迁工作的“最后一公里”。党支部的真诚渐渐得到群众的认可，为输配水管道施工生产打通阻碍。

## 优化工艺 铸造精品工程

为将清水混凝土工艺应用在池体建设中提高混凝土外观质量，项目部将净水厂中单体最大、外观效果要求最高的北侧沉淀池作为工艺应用试点。

项目部总工程师程军强带领工程技术部有关人员，对北侧沉淀池进行针对性的方案制定：“清水混凝土施工对混凝土原料、配比、搅拌、振捣、脱模、养护等环节，对施工工艺、管理流程都有非常高的要求。我们要开好头，争取完美达到验收标准。”他们改变混凝土配合比，适量掺入添加剂，提高混凝土抗渗性能，降低自身收缩引起的收缩裂缝，保障大型池体质量。优化精细模板拼装工艺，把控振捣和养护流程，明确质量控制指标。为确保清水混凝土浇筑成型后的外观效果，在试点施工前，他们彻夜编制施工方案，调整池体模板分布和加固方式，对施工队伍集中交底，确保作业人员掌握全部控制要点。程军强打趣地说道：“最忙的时候，一整天都顾不上喝一口水。”

“中铁四局自进场以来，积极抓安全、抓质量、抓工期，扎实推行标准化管理，始终坚持高起点策划、高标准开局、高效率推进，先后完成各项节点目标，满足了我方建设合肥众兴水厂的各项任务要求。”合肥供水集团有限公司在发给项目部的表扬信中这样说道。

## 真抓实干 守牢安全防线

“当然要系好安全带了，这不仅仅是罚款的问题。”架子工王振勇已经在项目部工作快两个月了，谈起安质人员的管理，表示充分的认同。“工地就是这样，可能出现的危险太多了。别看他们年轻，抓起安全生产来细致严格。”一旁刚进场不久的木工李杰峰补充道。

项目部每周开展集中检查，每月会组织停工检查，在每周的生产例会上，10名网格员会针对自己负责的区域进行安全质量工作汇报。利用PPT、视频、案例讲解、VR体验等多

种形式，对新进场作业人员开展安全教育，目前已累计开展教育培训160余次、培训作业人员近1000人次。“培训好，监督好，双管齐下，事故概率才会降到最低。”安质部部长李晓鹏说道。

## 人才培养 激扬青年活力

项目部青年员工占比达80%。他们立足岗位，充分发挥生力军和突击队作用，在各项工作中敢于担当、甘于奉献，助力工程建设拉满“进度条”。

“一个项目锻炼一批青年人才。”项目经理丁云飞说道，“每个部门职责不同，但是安全和质量是第一要务，青年员工必须在施工现场锻炼成长。”

一次，工程部技术员张宝平、王世源在检查现场时发现，普通模板钢管加固方式很容易在混凝土浇筑过程中出现止水带偏位现象，易造成变形缝渗漏，立即反馈给工程部研讨对策。为解决这一问题，工程部组织技术人员分析讨论，针对现场各构筑物底板橡胶止水带加固问题，根据橡胶止水带的性质制定专门的加固措施。经过多次实验模拟，最终决定采用“模板+方木制作盒体+斜撑”的形式对止水带进行加固，解决橡胶止水带的加固偏位、损伤等问题，降低橡胶止水带的安装难度，提高抗渗漏效果。

截至目前，众兴水厂主厂区30座单体，25座正在进行主体结构施工，其中10座单体已封顶，预计2024年春节前18座单体封顶；取水泵站6座单体，4座正在进行主体结构、二次结构施工，其中加药间、机修仓库已封顶，预计2024年春节前3座单体封顶。

朴圣爱



## 增强商务策划能力 提高综合创效水平

本报北京讯 1月3日，中铁四局安装公司北京分公司召开北京轨道交通10号线一期FAS系统更新改造工程项目商务管理策划会，为新的一年京津冀区域生产经营工作谋篇布局。自2005年进入京津冀市场以来，分公司秉承“无策划不商务、无策划不施工、先策划再施工”的工作理念，通过不断深耕细作、挖潜增效，承建了近30个工程项目均取得可观成绩。

会干更要会算。分公司根据北京轨道交通机电安装工程行业的特点，加强与建设、设计、咨询等单位的沟通，将商务策划关口前移，充分发挥项目“铁三角”作用，在满足各项要求的基础上，找准合同清单盈亏点，分析工程建设重难点，大力推进“双优化”工作，取得显著成效。在北京轨道交通12号线机电项目施工中，建设单位招标后取消集成吊顶综合承载体系，导致项目合同额减少。为此，分公司系统分析取消原因，对各站施工条件现场踏勘，结合以往经验，利用BIM技术对现场机电管线、公共区装修吊顶进行预演排布，

发现公共区上方空间有限而且管线众多，如取消综合承载体系将导致管线排布与检修困难。基于此，分公司积极与机电总体设计单位、公装设计单位沟通，联合承载体系生产厂家对各项方案进行计算和比选，最终说服建设单位保留5个车站的吊顶综合承载体系。

合同是工程建设的执行依据。在项目施工前期，分公司组织相关人员研读合同条款，综合分析各项信息，挖掘降本增效潜力。在北京轨道交通燕房线项目施工中，分公司发现原甲控门禁品牌成本比我方投标设备价高。通过研读合同文件、设备技术要求，分公司查找甲控产品方案与合同技术要求，发现甲控品牌设备控制器数量、继电器输出数量不足，借此向建设单位提议使用价格相对便宜且符合技术要求的其他品牌，并得到建设单位认可。

对外审计核算是确保收益的必经之路。北京轨道交通的建设单位实行全过程造价，施工过程中就要开始与第三方审计进行施工图核对，最终结算直接使用过程中核算数

据。为此，分公司改变以往工程建设进入尾声后再由工程部、商务部与第三方审计进行清单核算的传统模式，由更为熟悉第三方审计量规则的商务部组织主导过程中对外核算。在核算过程中，从技术到现场，从物资到保障，组织在建项目人员为核算人员提供各项数据支撑，确保核算工作与现场施工、物资采购紧密联系，推进核算工作顺利高效进行。

人才培养是企业发展的核心。分公司在商务人才培养上打破传统的“导师带徒”长期固定搭配模式，新入职员工先由项目总工代管，在工程部轮岗学习半年以上，全面掌握工程建设和管控每个环节。轮岗结束后，商务部教授工程造价、成本管理等知识，使其能与现场紧密结合。通过“压担子、交任务、挑大梁”，使他们能在实际工作中增长才干、提高本领。目前，分公司商务人员已形成“管价更要管量、量价一体”的工作理念，他们既熟练掌握传统的商务管理工作，更成为熟知现场、物资、技术等专业知识的行家里手。

杨歆 张海龙

## 现场短波



## 宁马城际跨马向铁路箱梁架设完成

本报马鞍山讯 1月6日，中铁四局八分公司参建的宁(南京)马(鞍山)城际铁路跨马向铁路箱梁架设完成。宁马城际暂定正线全长约65.59公里。八分公司承担宁马城际箱梁架设396孔、正线铺轨56.986公里、当涂车辆段铺轨12.69公里等施工任务。

孟凡辉 高梦妍



## 沪苏通铁路惠南特大桥连续梁合龙

本报上海讯 1月8日，中铁四局沪(上海)苏(州)(南)通铁路二期7标项目部(二公司)惠南特大桥连续梁合龙。沪苏通铁路二期全长111.8公里，设计时速200公里，采用客货共线的运输组织模式。其中，7标管段全长36.543公里，施工内容包括正线、动车走行线、上海东动车所等。

关瑞峰 吕奇恩 卢自豪

## 沪宁合高铁合肥枢纽项目部筑牢安全生产防线

本报合肥讯 “我们管段涉及营业线工点较多，要严格执行国铁集团营业线施工安全管理规定，不能出现任何安全隐患。”1月4日，中铁四局四公司副总经理、沪(上海)宁(南京)合(肥)高速铁路合肥枢纽项目经理丁峻峰在周平推检查现场会上说道。

项目部管段全长39.8公里，其中涉及营业线施工27公里，另外还涉及工务、电务、维管等12家站段，施工风险高、协调压力大。

进场以来，项目部始终紧绷“安全生产”

这根弦，强化红线意识和底线思维，夯实安全管理基础。根据中国国家铁路集团有限公司及上海铁路局关于标准化管理的有关规定，制定《安全生产管理办法》《安全生产责任制度》等各类制度办法86项，让安全管理工作做到有章可循。利用多媒体开展管理人员和作业人员的安全教育培训，定期更新人员安全教育培训信息动态，在施工现场设置安全标语、安全宣传栏，设立“安全驿站”“安全讲台”“安全红黑榜”，引导参建人员树立正确

的安全生产理念，截至目前已发布“安全红黑榜”20余次。对临建设施、机械设备、挂篮、承重支架等方面存在的风险分类分级，编制《事故隐患排查清单》，严格执行“项目专职安全员日排查、项目经理带队周排查、综合月度大排查、月停工排查”等专项检查制度。要求各分部安质部每日发布危险源辨识清单和管控措施，形成“项目部监管、各分部落实、全员参与”的安全管理工作格局。

张拓