

国际事业部:奋力推动境外业务高质量发展

本报合肥讯 2020年组建以来,面对严峻复杂的国际形势和风险考验,中铁四局国际事业部积极践行国家“一带一路”倡议,以境外市场开发和项目履约监管为主线,推动境外业务规模和经营质量稳中有进、进中提质。

国际事业部贯彻顶层设计,全面优化境外经营结构体系。积极认真落实“一体两翼N驱”的全球布局和市场划分,按照“国际事业部统管、相关子公司共同参与”的管理模式,持续优化完善“以国际事业部为主体、以五大境外区域中心为阵地、以国别市场为前沿”的“三位一体”境外营销体系。在蒙古、印度尼西亚、孟加拉国、阿联酋、几内亚和安哥拉等11个重点国别市场持续深入开展市场调研,将优势资源向重点国别、核心客户和关键项目聚焦,境外营销资源配置更加合理、结构更加科学,区域营销网络更趋完善。

国际事业部坚持靶向施策,持续完善境外配套管理制度。围绕海外“双优”战略要求,持续完善营销、商务、施工一体化运作机制。明确国际事业部和参与境外业务子分公司的管理范围、边界、职责,推动将境外新签合同额、

营业额完成率纳入参与境外业务子分公司领导班子年度考核并与薪酬兑现挂钩,理顺“责、权、利”关系,全面激发境外发展活力。以境外管理体系建设为抓手,大力开展整章建制工作。改制以来先后推动制定或修订涉及境外综合管理、市场开发、投标管理、财务管理、项目管理等方面管理制度50余项,发力构建包含风险评估、监测预警、梳理排查、指导督导、约束激励在内的“五环联动”风控体系,持续推动局境外业务管理的系统化和标准化。

国际事业部聚焦问题导向,不断提高境外投标竞争力。针对困扰境外业务发展的报价问题,积极转变投标报价模式,除由主责子分公司负责开展成本报价外,还采取与当地分包商“背靠背”测算、直接聘用属地化员工编制技术和报价方案等方式,显著提升报价竞争力和市场适应性。大力提升成本测算准确度,在境外重点国别建立包含工种薪资、材料价格、机械设备价格、劳务分包价、专业分包价、主营专业造价指标、分包商台账等7个部分台账的国别价格信息库,有效降低投标价格风险。通过投标思路的转变,局境外项目中标率由2020

年的16%逐年攀升至2023年的48%,近三年平均中标率超40%。

国际事业部深耕优势国别,全面推动境外区域高质量发展。精准把握区域市场形势,为重点国别市场和跟踪项目对应制定“一国别一策”“一项目一策”的营销策划方案。严格监督境外项目做好合同履约,把优质高效干好在建项目作为塑造境外市场核心竞争力的“压舱石”。在安哥拉,依托商务资源优势,持续深化与当地重点部委的互信合作关系,积极挖掘市场潜能,探索向属地化实体型分公司转型,过去三年中标项目28个,完成新签合同额12.46亿美元;在蒙古,发挥经营能力及高层资源优势,积极与“走出去”企业携手,大力推进“工程+”模式,成功将业务范围从传统基建扩展到矿业开发和贸易领域,过去三年中标项目17个,完成新签合同额20.1亿美元;在印度尼西亚,将雅万高铁作为区域市场攻坚的战略支点,发挥基建主业优势,在矿产、化工、房建和铁路领域持续中标,打造依托“一带一路”标志性工程实现滚动发展的国际化经营样板,过去三年中标项目21个,完成新签合同额7.1亿美

元。

国际事业部转变经营思路,持续探索境外业务“第二曲线”。面对百年变局加速演进的形势,国际事业部主动作为,全力保障印度尼西亚雅万高铁和孟加拉国帕德玛大桥铁路连接等“一带一路”标志性工程顺利开通运营,积极参与“一带一路”国际合作高峰论坛等重大经贸合作活动,促成一批互联互通合作项目的落地落实。主动在经营思路上抓转变,精准研判国际工程承包市场形势变化,在“第二曲线”扩容增效,积极在抢抓矿产资源开发项目机遇期,聚焦东北亚、东南亚和中南非的矿产资源优势国别,发力整合“资源+工程”产业链上下游优质资源。过去三年在矿产、化工、新能源等领域中标项目27个,累计新签合同额34.5亿美元。

中铁四局连续四年荣获中国对外承包商会对外承包工程企业信用等级AAA级评级;近三年在“一带一路”沿线19个国家和地区累计承揽104个项目,海外新签合同额连续三年突破百亿元。

刘璞庆

五公司:深耕南宁区域市场

本报南宁讯 “南宁是公司的主责市场,我们要守住这个区域市场,多承揽区域内有影响力的标志性工程。”1月20日,在南宁召开的中铁四局五公司2024年广西区域营销工作会上,公司党委书记、执行董事谭志明说道。2023年11月21日、12月10日,公司先后与广西交投、南宁交投联合开展区域党建活动、共同举办品质观摩会,赢得区域内建设单位的广泛赞誉。

自2012年进入南宁市场以来,公司始终坚持“属地经营、高端经营、品牌经营”的工作理念,累计中标51个项目,中标总额248.41亿元。2023年1月4日,五公司成立南宁分公司,负责管理南宁区域的在建项目,深耕南宁区域市场,探索出一条由“干项目”到“拓市场”再到“属地化经营”的发展之路。

公司建立重点项目库,有针对性地进行策划,推行重大项目“挂图作战”制度,针对拟投标10亿元以上的项目成立经营专班编制营销策划书。建立区域营销工作信息体系,抢抓绿色发展、黑臭水体治理等新领域的市场机遇,由最初的桥梁业务逐渐拓展至轨道交通、管廊、市政、水务环保等领域。不断强化营销管理职能,使得南宁分公司成为局内屈指可数的具备独立投标资格的区域分公司。2023年,南宁分公司被广西壮族自治区列为72家重点扶持建筑企业。

公司对南宁区域内的南宁铁路局、广西交投、南宁城投、南宁轨道交通等客户进行细致研究、深度分析,建立大客户拜访制度,深化合作伙伴关系。对南宁区域的经营联络办、财务管理中心、资源管理中心等机构集中管理,推动优质资源集中到核心客户。依托在建项目优势,积极配合政府探索尝试诸如EPC、PPP等多种新型合作模式。2023年,公司在南宁区域累计中标6个项目,合同总价26.14亿元。

公司针对南宁区域的11个在建项目建立《样板段打造实施方案》,深化品牌工程创建工作,参建的南宁轨道交通5号线获评“国家优质工程”。

文小波 李鑫

合肥烟墩安置点C地块地库封顶

本报合肥讯 1月27日,中铁四局四公司承建的合肥烟墩安置点C地块项目地库封顶完成。该项目总建筑面积22.76万平方米,施工内容包括19栋高层住宅、2栋商业楼、1座幼儿园、5.7万平方米的地下车库,建成后安置1504户回迁居民。

谢楠

● 图片新闻

南中高速智慧梁厂预制梁生产全部完成



1月26日,中铁四局五公司南(沙)中(山)高速公路TJ04合同段项目部预制梁生产全部完成。南中高速全长32.398公里,设独立特大桥3座、大桥41座。项目部负责南中高速2、3、5标共计5207片预制梁的生产任务,其中箱梁5102片、T梁105片。

夏鹏 沈嘉鹏 摄

提升安全意识 保障施工生产

本报青岛讯 “希望大家能认真对待安全培训,强化安全意识,平平安安回家过年!”1月28日,中铁四局七分公司胶州湾第二海底隧道工程2标项目部安质部部长宣亮在周安全培训例会上对管理人员、劳务队伍农民工说道。

全长17.9公里的胶州湾第二海底隧道是世界上建设规模最大的海底公路隧道。其中,项目部管段全长3.44公里、主线隧道2.9公里,施工内容涉及深基坑、起重吊装等高风险工序。此外,管段内设计有深77米的竖井,垂直运输、井口交叉作业频繁,安全风险极高。

项目部高度重视安全生产工作,严格执行项目经理周检、月度停工检查等管理制度,建立安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制。构建“党员、青安员、群安员”共防机制,组织他们对高空作业、特种作业、临时用电、消防设施、临边防护、驻地管

理等风险源进行排查。定期召开安全质量监督岗活动会议,岗长与岗员就近期安全管理存在的隐患进行分析讨论,对经常性出现的隐患进行总结并提出解决措施,形成从隐患发现到消除的闭环。坚持每周对进场的管理人员、作业人员开展安全教育培训,常态化开展“人人讲安全、个个会应急”主题宣讲活动,切实提升他们的安全意识。2023年,项目部累计组织开展周检查49次,检查发现各类问题362条并均已整改完毕;累计开展各类安全教育培训近百次,1620人次参加培训;累计开展应急演练4次,200余人次参加。

进场以来,项目部先后荣获2022年度山东省“建筑施工安全文明标准化示范工地”、2022年度青岛市“市政公用工程标准化示范工地”称号,未发生一起安全生产事故。

周海舟

《现场短波》



宿迁市东沙河生态景观工程竣工验收

本报宿迁讯 1月26日,中铁四局三公司承建的宿迁市中心城市西南片区水环境综合治理PPP项目东沙河枢纽生态景观工程竣工验收。该工程施工内容包括景观、绿化、亮化、给排水、桥梁、沥青道路、砌体围墙、车棚、雨水花园、人工湖等。

何定华



巢马城际苍横特大桥系杆拱拱肋合龙

本报马鞍山讯 1月28日,中铁四局四公司承建的巢(湖)马(鞍山)城际铁路4标苍横特大桥系杆拱拱肋合龙。巢马城际全长73.2公里,设5座车站,设计最高时速350公里。4标管段正线全长25.2公里,施工内容包括路基8.75公里、隧道5座、桥梁14座等。

黄淑曼



成渝中线铜梁站四线道岔大桥现浇梁浇筑完成

本报重庆讯 1月29日,中铁四局二公司承建的成渝(重庆)中线高速铁路重庆段站前2标铜梁站四线道岔大桥现浇梁浇筑完成。该标段正线全长约20公里,其中,铜梁站四线道岔大桥长240米。

丁秀赫 李琦 张遇

菏泽分布式光伏项目并网发电

本报菏泽讯 1月23日,中铁四局电气化公司承建的菏泽石墨烯智能制造产业园3兆瓦分布式光伏电站项目并网发电。

该项目电站装机容量为2.4兆瓦,预计

年平均发电量350.4万千瓦时,每年可节约标准煤约1121吨,减排二氧化碳2795.35吨。

肖楠 张健夫