



## 锚定新目标 奔赴新征程

——访一公司党委书记、执行董事刘良志

2023年，一公司全面贯彻党的二十大精神，以深入开展主题教育为强大动力，紧密围绕企业高质量规模化发展这条主线，聚焦主责主业强规模，突出价值创造增效益，深化改革攻坚激活力，各项工作保持稳中有进、稳中提质的良好发展态势。全年完成新签合同额超400亿元，完成营业额超177亿元，实现历史性双突破，连续七年实现生产营销

“双超百亿”目标；海外市场持续领先，完成新签122亿元，在蒙古、安哥拉、印尼、乌干达等近10个国别立稳脚跟，第8次荣膺“中国中铁三级综合工程公司20强”称号。中国高铁“第一单”雅万高铁通车运营，全国首条跨省城际铁路滁宁城际连接长三角，世界首创独塔地锚式回转悬索桥新黄河大桥主塔封顶，郑州航空港站荣获“鲁班奖”，一汽

大众汽车试验场荣获“詹天佑奖”。公司成功取得建筑总承包壹级资质，获得专利授权42项，中国公路学会科学技术二等奖1项，中施协工程建设科技进步一等奖、二等奖各1项。

2024年，一公司将聚焦问题导向、苦干实干，持续培育企业规模、主业、效益、管理和党建五大优势，在奋力打造中国中铁主力三级公司新征程上汇聚合力。一是坚定初心、赓续前行。深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，从主题教育和调查研究中汲取精神力量、传承务实作风。二是锐意进

取、笃定前行。持续探索“党建+”融合新路径，全面发挥党建引领在改革、经营、生产、创效等方面的核心作用。三是开疆拓土、阔步前行。把准营销龙头不放松，巩固主营区域、传统业务的同时，进军新领域、新地域，拓宽跑道、接轨国际，培育优质综合实力。四是不负众望、勇毅前行。在工程建设中用匠心铸就精品、用品质维护信誉，争当行业新标杆。五是戮力奋发、同心前行。坚持以人为本，团结带领全体员工，围绕高质量发展把各项事业抓出成效，以优异成绩向局第五次党代会献礼。

2023年，二公司党委聚焦“管理提升年”目标，同题共答，踔厉奋发，各项工作稳中有进。公司生产营销再次双超200亿元，扎实开展第二批主题教育，“铁红雁·党建”工作品牌载誉发布，桥隧先锋形象日益凸显，并获“企业信用评级AAA级信用企业”等荣誉称号。

2024年，二公司党委将认真贯彻落实中国中铁和局第五次党代会精神，为局率先建成内外兼优的中国中铁王牌工程局贡献力量。一是提升经营开发能力。突出经营质效，聚焦“两度一大”，牢牢“优揽精干、干促揽、揽干一

体”理念，深耕江浙沪等主责区域，融入西部大开发、成渝都市圈、东北振兴等发展战略，发挥生产经营一体化优势。二是提升创新引领能力。持续创新组织模式，深化区域分公司和实体代指建设；持续创新考核模式，突出精准考核绩效，扩大模拟股权等多元化考核覆盖面；持续推进科技创新，开展高端桥隧建造等关键技术研究，形成一批具有自主知识产权的创新成果并加速转化，助推局加快形成“新质生产力”。三是提升大商务管理能力。持续深化大商务管理，发挥“铁三角”联动优势，

## 守正创新 砥砺前行 助推企业高质量发展

——访二公司党委书记、执行董事戚鹏



力争项目平均利润率逐年提升。四是提升人才驱动能力。进一步加强高层次人才梯队建设，加大桥隧、房建等专业人才引进力度，优化干部队伍年龄、知识结构，打通“行政+专家”职业通道，推动青年员工队伍建设梯次升级。五是提升监督执纪能力。进一步加强理想信念宗旨和党规党纪教育力度，常态化抓好典型案例警示教育、日

常履职廉洁谈话等工作，严格监督执纪“四种形态”，一体推进“三不腐”，营造风清气正的发展环境。六是提升党建融合能力。持续健全完善“党建+”工作格局，以“铁红雁·党建”工作品牌为载体推行品牌复制；加强企业文化建设，持续推广以“敢为人先、行稳致远”为核心的实文化，以强劲的文化力量推动企业实现高质量发展。



## 征程万里风正劲 重任千钧再出发

——访三公司总经理赵恩华

2023年，三公司认真贯彻党的二十大精神和局党委、局的各项决策部署，强化战略引领，加快市场开发，深化管理提升，夯实效益基石，补强发展短板，激发改革活力，主要经济指标稳中向好。全年完成营业额超150亿元，完成营业额超70亿元，企业可持续高质量发展开启新篇章。公司首次荣获“中国中铁三级工程公司20强”第十名，荣获

鲁班奖1项、詹天佑奖2项、省部级质量安全奖15项及QC成果24项。

2024年，三公司将着力做好五个方面工作：一是坚持巩固传统、开拓新兴，全力提升企业品牌竞争力。围绕“大客户”，在做强做优传统板块的同时，不断拓展“大生态”和“第二曲线”市场，着力打造差异化竞争优势，进一步突出主业、夯实主业、优化主业。二是坚持标

准引领、科技赋能，全力提升项目履约驱动力。围绕“大安全”，不断压实安全生产责任，深化技术创新驱动，打造精品优质工程，以标准化为基础、专业化为保障、集约化为手段、信息化为手段，全面提升企业全要素生产率。三是坚持商务统筹、精准施策，全力提升项目创效牵引力。围绕“大商务”，进一步强化商务策划、成本管控、确权结算、考核激励等各环节贯通穿透管理，坚持现金为王，多方协同联动，厉行勤俭办企，不断提升企业经济效益。四是坚持严守底线、防范风险，全力提升依法合规保

障力。围绕“大合规”，坚决守住经营决策、合规管理、廉洁从业的底线，不断强化审计监督和合规监督，不断深化专项治理和专项行动，系统防范资金风险、管理风险和涉诉风险，进一步提升企业风险防控成效。五是坚持党建融合、幸福共享，全力提升企业发展引领力。围绕“大党建”，持续夯实基层党建工作，持续创新思想政治工作，持续加强干部队伍建设和持续深化党风廉政建设，不断推进企业文化建设、精神文明建设和幸福企业建设，为加快建成“专精特新企业”提供坚强的政治保证。

2023年，四公司上下坚定不移抓经营、促生产、强管理、谋发展，谱写了同心奋进的壮美篇章。这一年，我们牢固树立“增规模提质量”理念，精耕细作、多元发力，多项业务取得突破，实现新签合同额超400亿元，市场开发稳中蓄势；牢固树立“以现场为中心”理念，精雕细琢、稳扎稳打，一批重点工程交付使用，实现营业额超200亿元，营业规模稳中有进；紧扣“大商务管理深化年”各项要求，牢固树立“总成本领先”理念，精打细算、突出策划，价值创造能力不断提升，经济质量稳中向好；牢固树立

“抓变革促转型”的理念，精益求精、蹄疾步稳，企业组织管理架构与时俱进，新一轮本部全员竞聘工作圆满完成，改革创新活力十足；牢固树立“以人为本”理念，聚精会神、走深走实，完善员工收入与企业同步增长机制，幸福企业建设欣欣向荣。

2024年是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，是加快创建中国中铁主力三级公司的攻坚之年。我们将聚焦主责主业，进一步塑强核心竞争力。着力聚焦高端客户群、高端产品线和高端稳产区，推动经营价值链向中高端迈

## 坚定信心谋发展 同心奋进谱新篇

——访四公司总经理毕清泉



进，持续攻坚标志性工程，不断提升企业自主经营能力；持续推动品质工程建设，不断强化安全质量管理体系提升，加力探索和丰富智能建造、绿色建造、装配式建造等核心技术应用场景，聚力打造具有区域和行业影响力的品牌工程。我们将突出效益优先，进一步提升价值创造力。把创造价值、提升效益作为一切工作的出发点和落脚点，全面推

进项目全周期全要素管理促进降本增效；全面梳理前后台关系，适度加强适应性组织建设，构建“权责明晰、分工协作、运转高效”的赋能型组织。我们将加强党的领导，进一步增强发展引领力。深入学习贯彻党的二十大精神，持续加强干部人才队伍建设，营造风清气正、团结协作、务实争先的良好氛围，在党的引领中凝聚磅礴伟力。

提升管理收益、“足收”提升结算收益、“滚动”提升延展收益。四是着力防范重大风险，守住安全发展底线。持续做好重大风险评估监测和及时处置，加快构建本质安全型企业，打造全覆盖、严监管、强约束的企业内控体系。五是着力强化党建引领，凝心铸魂勇当先锋。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，学习领会党的二十大精神，贯彻落实中国中铁第五次党代会精神和将于今年召开的局第五次党代会精神，巩固拓展主题教育成果，为公司高质量发展注入红色内生动力。



## 守正创新 提质增效 勇当四局高质量发展主力军

——访五公司总经理郭晓

2023年，五公司紧密围绕局“力争率先建成内外兼优的中国中铁王牌工程局”目标，全面推进大商务管理体系建设，扎实开展强经营、稳增长、创效益、促管理等各项工作。全年完成新签合同额336.25亿元；完成产值180.6亿元，再创历史新高；福厦高铁等一批重点工程开通运营；深圳滨海大道交通综合改造工程获国际隧道与地下空间协

会(ITA)“2023年度隧道工程奖”；全年新增鲁班奖1项、国家优质工程奖4项、公路交通优质工程奖5项。

2024年，五公司将以创建“主力三级公司”、重回中国中铁20强前列为目标，以进促稳推动高质量发展。一是着力提高质量效益，推进布局优化调整。坚持“全覆盖”“全员”“全方位”经营理念，加强大跨度桥梁、地下空间、城市综

合体、水务、房建等专业市场开发，将大客户全生命周期管理融入公司经营体系中，推动局第二总部建设进入新阶段，确保“总部效应”尽快显现。二是着力加大科技创新，强化竞争核心支撑。做实区域分公司、做强专业分公司、做优新型实体项目部，大力发展新质生产力，重点围绕“工业化”和梁场建设领域等数智化建设课题，打造一批具有自主知识产权的创新成果。三是着力深化体制改革，提升综合治理能力。聚焦“价值创造、效益提升”抓实大商务管理，通过“优揽”提升经营收益、“细算”

提升管理收益、“足收”提升结算收益、“滚动”提升延展收益。四是着力防范重大风险，守住安全发展底线。持续做好重大风险评估监测和及时处置，加快构建本质安全型企业，打造全覆盖、严监管、强约束的企业内控体系。五是着力强化党建引领，凝心铸魂勇当先锋。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，学习领会党的二十大精神，贯彻落实中国中铁第五次党代会精神和将于今年召开的局第五次党代会精神，巩固拓展主题教育成果，为公司高质量发展注入红色内生动力。

2023年，六公司秉承脚踏实地的干劲、勇往直前的闯劲、攻坚克难的韧劲，抢抓机遇，奋楫争先，全年完成新签合同额突破85亿元，完成产值突破50亿元，均创历史新高。公司立足铁路专用线特色板块，积极向高速铁路、市政房建、光伏新能源、乡村振兴等领域拓展；陕西属地化发展日益稳固，宜宾、重庆、新疆等重点区域的滚动发展成效明显。公司成功取得市政公用工程、电力工程、建筑工程三项施工总承包一级资质；斩获国家优质工程奖1项，煤炭行业优质工程和“太阳杯”奖1项，省部级

文明工地奖1项，地市级文明工地奖2项，绿色标杆工地奖1项。

2024年，公司将认真贯彻中国中铁、局第五次党代会精神，围绕局和公司年度工作目标，团结带领全体员工承压奋进、奋勇争先，加快实现打造“四局标杆区位公司”发展目标。将重点做好六个方面工作：一是坚定不移拓市场、拿订单。紧盯重点区域，“第二曲线”业务，全力抢占光伏新能源和市政房建两大市场份额，充分依托在建项目，全方位开拓市场。二是坚定不移抓生产、保安全。积极落实网格化管理等安全管

## 凝心聚力谋发展 砥砺前行开新局

——访六公司总经理胡勇



理要求，守牢安全防线。加快新中标项目进场，迅速掀起大干热潮。牢固树立品质建造理念，强化质量把控，加快创先争优步伐。三是坚定不移挖潜能、增效益。聚焦“效益提升、价值创造”，加强商务策划、物资管理、“双清”力度，在提质增效上下足功夫。四是坚定不移抓改革、增动力。通过合理授权，激发区域分公司活力。积极谋划产业工人

队伍建设，实现企业和产业工人“双向受益”。五是聚焦人才建设增活力，突出“实干、奉献、创效”用人导向，推进薪酬制度体系改革，优化全员绩效考核机制，让想干事的有平台、能干事的有机会、干成事的有待遇。六是聚焦正风肃纪树新风，不断增强公司全体员工廉洁自律依法合规意识，推动廉政依法合规管理走深走实。

队伍建设，实现企业和产业工人“双向受益”。五是聚焦人才建设增活力，突出“实干、奉献、创效”用人导向，推进薪酬制度体系改革，优化全员绩效考核机制，让想干事的有平台、能干事的有机会、干成事的有待遇。六是聚焦正风肃纪树新风，不断增强公司全体员工廉洁自律依法合规意识，推动廉政依法合规管理走深走实。