

## 行而不辍四十载 履践致远向未来

——访七分公司总经理徐华生



2023年,七分公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻局党委、局决策部署,锚定“五增两高、两控四提升”发展目标,党建工作、经营开发、项目履约、商务管理、人才培养等各方面稳中向好,主要经济指标均超额完成局下达的任务计划,企业高质量发展再启新篇。公司连续两年进入中国中铁三级工程公司20强前十名,

奋力冲击中国中铁主力三级公司的底气进一步增强。

2024年是推动“十四五”规划目标任务全面落地的攻坚之年,七分公司将扎实做好新一年各项工作,形成更有力量的前进态势,以新气象新作为推动企业高质量发展取得新成效。我们将巩固生产经营,下好跨越式发展的先手棋。着眼重点项目,抓好履约管理,发

挥公司宏观管控和项目主动作为的复合作用,切实提升公司品牌工程建设能力和业务水平。布局区域经营,发挥多区域、全板块联动的正反馈调节,进一步提升三个核心市场的辐射能力,完善经营工作要素支撑和制度体系,实现生产经营的再提升。我们将狠抓商务管理,打好效益再提升的组合拳。坚持“效益提升、价值创造”的基本目标,不断提升“大商务”“大双清”和“大物设”的创效水平,加强铁路项目的快速建造能力,紧盯收尾项目管理,杜绝“效益浪费”,实现“颗粒归仓”。我们将立足先

锋党建,练好党建聚合力的基本功。坚持以局党委“先锋党建”品牌为引领,大力弘扬“开路先锋”文化,持续擦亮“信守承诺”区域党建品牌,全力融入“123456”大党建,发挥政治“领航”、人才“汇智”、组织“强基”、文化“赋能”、作风“塑形”、廉洁“固堤”、群团“聚力”七大要素的催化作用,以大党建格局引领企业高质量发展。面对新时代、新格局、新征程,我们将拿出更加坚定的信心,更加饱满的精神,更加充足的干劲,和衷共济,同心同行,协力奏响企业高质量发展的新强音!

2023年,八分公司大力弘扬“铺架先锋”精神,锚定打造“专精特新企业”战略目标,保持战略定力,聚焦稳增长、提质效、强协同、控风险、促改革重点任务,实现了企业发展稳中有进、稳中提质。这一年,公司开拓高质量发展新渠道,优化施工组织、强化资源调配、选树典型引路,持续掀起施工生产热潮;厚植高质量发展新根基,紧扣“大商务管理深化年”,树牢“市场竞争、价值创造、目标责任、风险防控”管理目标,突出横向融合协同、纵向穿透联动;增强高质量发展新动能,加大科研攻关力度,深

化产学研合作,加快新技术、新工艺、新产品、新材料的创新应用。这一年,公司铁路城轨市场继续巩固优势地位;“制运架一体化”产业链逐步形成规模;相关多元板块布局成效显著。公司参建的昆明地铁4号线获国家优质工程金奖、中国安装工程优质奖,上海地铁18号线获中国建设工程鲁班奖,济南地铁R3线、西安地铁14号线、绍兴地铁1号线获国家优质工程奖。公司运输工程段检修车间获中央企业“青年文明号”、公司工会获“安徽省金牌协调劳动关系社会组织”称号。

## 铺架先锋启新程 奋楫笃行辟通途

——访八分公司党委书记汪国龙



2024年是贯彻落实党的二十大精神的关键之年,也是实现“十四五”规划的关键之年。八分公司将继续围绕局党委、局工作部署,传承红色基因,始终坚持党的领导,加强党的建设,夯实基层基础,推动创新融合,着力把党的政治优势、组织优势转化为治理优势、发展优势;坚持稳中求进、以进促稳总基调,进一步提振发展信心决心,持续巩

固传统优势,加大多元化延伸,着力推进管理模式创新,系统管理集成、区域管理联动、资源精准配置,不断提升公司运行效益和质量;持续夯实管理提升和效益提升基础,全面增强自主经营、优质履约、大商务管理、价值创造、风险防控能力,统筹加强技术创新、管理创新、机制创新,赋能公司高质量发展,以优异的成绩献礼局第五次党代会。

## 纵深推进企业改革发展 全力打造主力三级公司

——访建筑公司总经理聂勇



2023年,在建筑行业遭遇各种困难和挑战的背景下,建筑公司迎难而上、破局前行,企业发展成绩显著,生产经营再创新高。全年新签合同额281.98亿元,占局下达计划指标280亿元的100.71%,同比增长44.04%,创公司历史新高。其中芜湖凤鸣研创中心是全局首个突破40万平方米公共建筑项目、合肥轨道交通6号线线网控制中心

是局首次突破200米以上超高层建筑,企业“高精尖特新”板块实力不断增强。

2024年,建筑公司将深入贯彻落实党的二十大精神,抢抓市场机遇,勇挑发展重担,谱写企业高质量发展新篇章。一是聚焦市场营销,持续巩固营销战果。强化经营体系建设,优化经营布局,强化区域经营与高层经营,提升市场开拓能力,推动重大项目落地落地。

二是聚焦施工生产,持续优化施组管理。扎实推进项目管理策划,持续健全施工生产管控机制,压实安全质量管理责任,严格安全风险管控,强化各项节点进度考核,提升项目履约水平。三是聚焦大商务管理,持续加强协调联动。推动大商务建设体系逐步完善,做优做强商务管理策划,切实做好经济运行分析,增强财务管控能力,扎实推进“双清”及亏损项目治理工作。四是聚焦创优创建,持续强化科研创新。依托重点项目,提前谋划创优及科研策划,强化过程管理,开展交流研讨,总结提炼经

验做法,形成资源共享,努力打造精品工程。五是聚焦幸福企业,持续彰显人文关怀。坚持以人为本理念,加大企业人才培养力度,关注职工合理诉求,全力推进“幸福之家”建设,持续构建企业幸福文化,不断提升职工幸福感与满足感。六是聚焦党的建设,持续强化党建引领。巩固拓展主题教育丰硕成果,坚持围绕中心抓党建,扎实推进党风廉政,推进党建与施工生产有机融合,充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,以高质量党建引领企业高质量发展。

2023年,钢结构建筑公司锚定“建好双总部 跨越一百亿”目标,新签合同额首破100亿元,产值突破50亿元,均创历史新高;系统开展房建项目管理提升专项行动,试行“345”项目管理新模式,企业现代化管理水平显著提升;甬舟铁路西堠门跨海大桥、巢马铁路长江大桥、雄商高铁黄河特大桥、济新黄河大桥“四大技术挑战”项目工艺技术实现攻关,钢结构主业实力持续稳固;南通总部基地项目主体结构全部封顶,通州湾智能制造基地岸线码头使用权、海域使用权通过审批,中铁四局九公司获

得房建、市政两个一级资质;双总部建设进入成型成熟期。

2024年,钢结构建筑公司将全面学习贯彻党的二十大精神,继续锚定建设“专精特新”企业目标,加快转型升级步伐。一是加快“双总部”建设。全力推进三个“属地化”建设,确保7月1日前南通总部组织机构正式运转,10月通州湾智能制造基地投产使用;以公司成立20周年为契机,主动对接南通当地开展系列主题活动,加强企业文化建设。二是提高市场经营质效。持续跟踪城市更新、保障性租赁住房、装配式

## 踏浪前行立潮头 风帆正劲启新程

——访钢结构建筑公司党委书记、执行董事王润国



建筑等热点领域,将城建市场作为“稳增长”第一支柱;立足建好项目,更多承揽国家级跨江越海钢桥梁,扩大钢结构主业行业影响力;加大智能工装设备研发,稳步拓展海工钢结构、海上风电等新业务。三是强化企业治理能力。以提高人均劳动生产率为目标,持续探索多元化考核模式,提高项目精细化管理能力;重点推进区域分公司管理体系建

设,切实发挥经营主体责任;严格安全管理责任制落实,打造企业本质安全。四是聚力效益提升。深度参与标前成本测算,提高经营风险识别能力,从源头激发创效动力;加强EPC项目和施工总承包项目的设计管理,从“双优化”上创造效益;持续推进物资管理专项提升行动,从降成本上增加效益,为加快建设“专精特新”企业提供内部实力支撑。

务管理、安全质量管理、施工生产及技术管理等业务能力和水平,实现项目精细化、规范化和标准化管理,不断提高项目履约水平和创效能力。四是聚焦全面从严治党,持续压实“两个责任”,持续深化作风建设,推进精准执纪审查,形成全面覆盖、常态长效的监督合力。五是提升人才内驱力,做好员工素质能力的建设,优化干部队伍年龄结构和知识结构,为企业发展提供人才储备。六是加强企业文化及幸福企业建设,赓续红色血脉,践行争先文化,推动企业高质量发展成果惠及员工。

## 奋楫笃行启新程 凝心聚力谋新篇

——访市政公司党委书记、执行董事王长贵



2023年,市政公司贯彻落实党的二十大精神,紧紧围绕局党委、局工作部署,实干争先、踔厉奋发,在奋进新征程中展现新担当新作为。营销额连续5年站稳百亿台阶;完成营业额90.15亿元。景德镇陶溪川凯悦五星级酒店获“国家优质工程”,国内最宽扁平钢箱梁桥——阜裕大桥获“黄山杯”,衢州高铁新城地下综合管廊项目获“钱江杯”,佛

山市高明水厂扩建工程获“广东省市政优良样板工程”。公司获评全国“新时代企业文化建设优秀单位”等。宿松县第三自来水厂项目部获评全国“最美工会户外劳动者服务站点”。2项BIM成果分获“联盟杯”“市政杯”BIM应用大赛一等奖,深茂铁路声屏障项目获工程建设科学技术进步奖二等奖。

2024年,市政公司将进一步贯彻落

实党的二十大精神,局年初系列会议精神,凝心聚力、加压奋进,谱写企业高质量发展新篇章。一是进一步加强党的全面领导,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂、武装头脑,指导实践,扎实推进第二批主题教育成果转化,创新党建与生产经营融合的有效载体。二是持续加强国内外重点市场开发及营销生产一体化工作,做优做大做强主责区域,培育“核心产区”;坚定不移地捍卫市政、环保等传统行业地位,积极进军“第二曲线”市场,打造“核心产品”。三是切实提高大商

务管理、安全质量管理、施工生产及技术管理等业务能力和水平,实现项目精细化、规范化和标准化管理,不断提高项目履约水平和创效能力。四是聚焦全面从严治党,持续压实“两个责任”,持续深化作风建设,推进精准执纪审查,形成全面覆盖、常态长效的监督合力。五是提升人才内驱力,做好员工素质能力的建设,优化干部队伍年龄结构和知识结构,为企业发展提供人才储备。六是加强企业文化及幸福企业建设,赓续红色血脉,践行争先文化,推动企业高质量发展成果惠及员工。

2023年,城轨分公司聚焦局“大商务管理深化年”,紧扣“专精特新企业”创建目标,紧盯年度工作任务,保持战略定力,直面市场挑战,全力应变局、开新局、谋大局,谱写企业振兴发展新篇章。公司党委积极探索“党建+”模式,推出“工绘同心圆”“城轨同心廉”等子品牌,打造“共建、共享、共赢”大党建工作格局,公司《建筑施工企业以“城轨同心圆”为目标的党建品牌建设》成果获安徽省企业管理现代化创新成果二等奖,成为全局首家获省部级党建类二等奖的三级公司。新中标杭州萧山机场

高铁项目,完成大湾区、京津冀、长三角三大重要经济区域大盾构业务的市场布局,开创全局大直径盾构施工的新纪元。时隔三年再次完成新签合同额超百亿元,完成比例名列局内大中型公司榜首;完成产值超60亿元,盾构掘进里程超30公里;荣获国家级奖项7项。

2024年,城轨分公司将坚持稳中求进的工作总基调,围绕“争、效、严、稳、新、实”六字方针,以全力奋进姿态齐心协力创造企业新的辉煌;突出一个“争”字,在生产经营上着力把握“一个原则”、坚持“两个并重”、补齐“三类短

## 锚定目标不放松 齐心合力创辉煌

——访城轨分公司党委书记卜阳



板”,舞好企业高质量发展龙头;聚焦一个“效”字,在创效增收上强化“两金压降”、收尾项目管理、亏损项目治理和非生产性支出,厚植企业高质量发展根基;围绕一个“严”字,在管理提升上严抓物资设备、劳务队伍、项目履约和大商务管理,夯实企业高质量发展基础;立足一个“稳”字,在防范风险上坚守安全生产底线、把牢信访维稳防线、严明

保密工作红线,筑牢企业高质量发展保障;锚定一个“新”字,在改革管理上聚焦杭州基地建设、深改提升行动、基层减负增效和执行落实能力建设,增强企业高质量发展动能;紧扣一个“实”字,在企业党建上强化政治引领、力促党建融合、统筹带教育人、营造风清气正、汇聚发展合力,把好企业高质量发展方向。

保密工作红线,筑牢企业高质量发展保障;锚定一个“新”字,在改革管理上聚焦杭州基地建设、深改提升行动、基层减负增效和执行落实能力建设,增强企业高质量发展动能;紧扣一个“实”字,在企业党建上强化政治引领、力促党建融合、统筹带教育人、营造风清气正、汇聚发展合力,把好企业高质量发展方向。