

聚焦“三融三共” 建功“一带一路”

——中铁四局一公司雅万高铁项目部党支部

开篇语：

为深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实中国中铁党代会部署，进一步推动党建思想政治工作与企业中心工作深度融合，2月1日，中铁四局举办2023年度党建思想政治工作专题会议，聚焦党建融合，系统总结近两年全局党建工作，全面分析当前存在的突出问题，研究部署今后一个时期党建重点工作。会上，部分单位结合工作实际交流经验案例，具有较高的理论价值和借鉴意义。自本期开始，本报特开设“党建引领 思政铸魂”栏目，陆续刊登各单位党建思想政治工作经验做法摘要，供学习互鉴。

雅万高铁是中国高铁全系统、全要素、全产业链走出国门的“第一单”，也是东南亚的第一条高速铁路。自2016年开工建设以来，中铁四局一公司雅万高铁项目部党支部全面遵循“五通”原则，针对境外业务实际，积极探索“三融三共”党建工作机制，在队伍稳定、工程建设、属地发展等方面均取得了良好的成效，为优质高效完成工程建设和属地化发展奠定了坚实基础。2023年10月17日，中印尼两国元首共同为雅万高铁正式开通运营揭幕。项目先后获得了全国“火车头奖杯”、印尼国家海洋统筹部荣誉证书、中印尼高铁公司安全生产零事故奖杯、中国中铁雅万高铁项目部“先进基层党组织”“红旗单位”“先锋单位”等诸多荣誉，8名员工获“中国中铁劳模”。

强化思想意识“融通”，在观念上共情，筑稳扎根境外的“压舱石”。针对境外员工长期异地工作、组织活动不便、社会环境复杂的实际困难，一公司始终坚持思想铸魂，持续加强政治担当、党建引领、风险防范意识，全面筑牢思想基本盘。

树牢为国争光的政治意识，确保境外员工“更加有为”。坚持把政治建设摆在首位，切实发挥政治统领作用，让“身在境外 红心向党”深植员工内心。选优配强项目部领导班子，做到海外项目部关键岗位人员由党员担任，尤其是

直派海外项目部财务负责人必须是党员；深入学习习近平总书记“一带一路”指示批示精神，全面贯彻党中央及上级党委关于雅万高铁建设的指示精神，引导党员领导干部牢固树立“雅万无小事 处处讲政治”的理念；借助元首互访、国铁集团推进会等多种契机，持续开展“贡献在雅万 成长在雅万”主题党日，项目部青年突击队荣誉事迹在共青团中央报道，强化各级管理人员为党分忧、跟党奋斗的建设信念。

树牢党建引领的责任意识，确保组织引导“更加有力”。坚持境外党建“五不公开 五个更好”的原则，充分发挥党建工作凝心聚力作用，因地制宜探索党建工作新路径。严格落实“一岗双责”，党员领导干部均划分了党建工作“责任田”和党风廉政建设“包保区”，保证了境外党建与生产管理工作同部署、同落实、同考核，强化领导干部责任意识；坚决执行“三重一大”、党委会签制度，全面参与项目生产、经营、管理工作，强化团队的集体意识。

树牢红线底线的风险意识，确保境外管理“更加有序”。坚持依法合规的工作理念，进一步规范境外经营管理、员工安全出行、项目廉洁建设等举措，筑牢风险防线。全面梳理和评估政治经济、法律财税、社会治安、劳工管理等各类风险，积极对标国际化程度较高的中资企业，系统学习先进理念，提升涉外工作水平；深入了解属地民俗禁忌，加强与当地政府、社区和民众的沟通交流，尊重当地文化习俗，避免引起不必要的意识形态冲突；建立员工外出请示报告制度，加强员工安全意识教育。

强化中心工作“融汇”，在建设上共管，种好项目管理的“责任田”。针对境外资源缺乏、业务链条不畅、环保要求较高的实际困难，一公司始终坚持精益管理，推动党建工作与项目管理同频共振，助力工程效益、经济效益和生态效益齐头并进。

聚焦“品质匠造”，在科技攻关中提升履约水平。中铁四局承建的4号梁场是全线规模最大、标准化程度最高、箱梁预制架设幅数最多的梁场，我们成立“党员科技攻关小组”，发挥党员在科技创新中的引领示范作用，攻坚智慧

梁场建造，将施工可视化系统、计划管理预警系统、智能张拉压浆系统、智能喷淋养生系统、安全培训云平台等先进工艺工法工装运用到雅万高铁4号梁场建设中，打造了雅万高铁“智慧施工”样板；攻坚技术成果转化，畅通安全、效益、生产循环互益体系，推动应用研究与成果转化。项目累计取得重大技术创新成果7项，其中新型混凝土筒支梁较国内通用梁减重约100吨，减重幅度约12%，有效降低地震力和地震响应，大幅度节省投资和安全压力。

聚焦“价值创造”，在管理提升中增强创效能力。坚持“一切围绕效益转”，强化全员创效，开展“大商务管理 全员当先锋”等主题党日活动，扎实推进大商务管理；强化党政协同，按照“商务主导、以资定产、专业管理、开路先锋”的管理理念，成立以项目经理、党支部书记主责的验工计价小组，克服文化差异和沟通不畅的困境，力争做到验工尽验，确保收入确权工作稳步向前；强化全程联动，串联经营全周期，不断优化设计方案、公共设施迁改等举措，节约建设成本约1400万元。

聚焦“绿色建造”，在生态保护中厚植发展底色。坚持“生态优先 绿色施工”的建设理念，成立环保领导小组，梳理环保责任清单，建立教育培训、监督检查、事件报告及应急处置等机制，加强了组织领导。秉承“在工程建设中最大限度保护生态，最大程度改善环境”的理念，将绿色施工工艺纳入施组方案，德卡鲁尔车站采用独特的半室外型设计方案，有效节约建筑材料与能源损耗，绿化面积达3.8万平方米。

强化协同发展“融入”，在成果上共享，架起属地民众的“连心桥”。一公司积极践行企业社会责任，针对两国文化差异、社会差异和人文差异，坚持“你中有我 互惠互利”，不断加码属地人才建设、彰显央企担当、强化社会认同，确保与属地关系融洽、和谐共赢。

紧扣属地人才就业，赋能经济发展。坚持劳务用工属地化，协作人员选在当地、用在当地、发展在当地，除关键人员由国内选派外，大力选聘本土工作人员。项目按照中印尼员工1:4的比例配置用工，比例最高曾达到1:7，累计

雇佣1500余名印尼本地员工，通过“导师带徒”传帮带的方式，累计开设汉语、技术、设备操作等各类印尼籍员工培训班360余场次；坚持物资采购属地化，探索实施属地化采购和供应管理模式，按照应采尽采、能采多采原则，累计采购印尼本地生产的钢材、水泥等原材料和通用机械设备，采购金额25.8亿元，助力打造雅万高铁“经济带”。

着眼属地文化交流，拉近彼此距离。主动融入当地文化，各类标识统一采用中国、印尼两种文字；全面考虑印尼员工的风俗习惯，项目驻地设置印尼员工集体宿舍、祷告室、特色餐厅；增进文化交流，把工程技术、试验检测、现代化梁场等技术含量较高的部门、单位作为交流载体，联合万隆外国语学院、基督教马拉拿达大学等院校，打造大学实践基地，开展学习交流；在中国春节和中秋节等传统节日，邀请印尼籍员工参与贴春联、做元宵、猜灯谜等活动，在互动互助中增进友谊和文化认同，构建和谐关系。

立足属地社会认同，彰显央企担当。积极贯彻落实习近平关于统筹推进标志性工程和“小而美”民生项目的指示要求，积极参与属地救灾援助，有力补充属地政府帮扶力量。尊重属地宗教信仰，发动员工捐资助力，为当地民众修缮祷告场所；重大节日向周边村庄、学校捐款捐物，联合万隆外国语学院开展探访敬老院和孤儿院活动，向属地工人家庭和周边村民派发了防疫和生活物资近7万元；支援属地公共基础设施建设，先后为4个村落翻新村道，更换安装路灯，接入饮水设备，出资兴建化粪池和垃圾池，得到沿线民众的高度认可和真诚感谢。通过共建共享，扎稳了属地化发展的根基。自参建雅万高铁以来，一公司主投，先后在印尼中标11个项目，新签合同额40余亿元，为中铁四局深耕海外市场续写了精彩篇章。

吴义勇 李金照 陈其寿

党建引领 思政铸魂

守望心中的“楼阁”

林伊洋



作者简介：

林伊洋，中铁四局五公司沈阳地铁一号线东延线项目部综合办公室干事。文学爱好者、优秀信息员，作品《致母亲》曾获公司征文比赛一等奖。

物欲的世界催促着人们去追求些什么，或名利，或钱财，或爱情，亦或梦想，浪涛的无情拍打，不为谁停留，也不畏惧万人的呼喊。且看那橘子洲头，茫然间迷失了熟悉的面孔，是你吗？不，是无数的我们，在寻找着属于彼此的“楼阁”，在阳光和海水的辉映下，散发着灵魂的光芒。

我怀念那段追逐沙滩的日子，不论夏日的阳光多么炽烈，袭人的海风多么肆虐，我多么绝望，因为正是这些不可抗拒的阻力渐渐磨砺着我的心智，使它不断变得强大，足以发现楼阁的踪影，寻寻觅觅终究还是发现了你。

偶遇沙滩的美好，是途径向南的寺院，就在沿海的路边，耸立的庭院对人有难以比拟的张力，我也不自觉地在门前驻足。进去时，接待我的是一个衣衫打满补丁的老人家，从上到下都散发着寒酸之意，且疲惫的脸上写尽五千年的沧桑。后来得知他就是这个寺院的老住持，肃然起敬，诺大的寺院他竟然亲自招待我这个无名之辈。后来他约我一起在三楼的阁院一起品茗闲谈，一路走来，喝过许许多多的茶，唯独这里的味道十分独特，不禁问主持这其中的奥妙之处。原来是与这煮茶的水壶

有关，据他透析，这茶壶是他年轻时去日本参加佛教文化学习时特意买的，花了高价三万多才从手艺人那买来的，用了六十多年了，味道一直没变。

我很愕然，更多的是惊叹，衣着褴褛的他竟愿意花高价钱买水壶，而丝毫不在意物质的外表，生活可以很随意简单，甚至清贫，但煮茶、喝茶确是他一生都不能停下的事情。正是因为心中高雅的追求和不变的初心，让他里里外外都散发着从容不迫的淡定和不畏世俗的仙家之气，不由地增添几分敬意。

楼阁中的视野很开阔，老者内心的高贵愈发耀眼，直逼的每一个走进他的人都想享受这世外的恬静淡雅。生活的繁杂和琐屑企图吞噬我们心中的楼阁，仅留瓦当的一角在努力挣扎，慢慢地发现，不自觉地学会了随波逐流，不自觉地给身体铐上了重重的枷锁。终于，我们的呼吸变得沉重，有时甚至接不上了一口气，但残存的瓦当始终没有选择放弃对你指引，借助最后的依存，发出了灵魂的最强音，造化不为庸人设计，它终究发现了你，任凭主观意志的驱驰，由光寻求到热，由热追逐的瓦当，进而目睹了楼阁的美丽。不禁慨然，还好我没有失去你。

后来，终于发现，其实每一个人心中都有自己独特的楼阁，因为灵魂的高贵，散发着热量。外化于形的物质，不足以消磨楼阁的光泽，只会让它愈发闪亮，光彩照人。烦乱的心、难解的情、物欲的社会，不畏惧，如此甚好。

作家的园地

Zuojia Yuandi

铲雪除冰保畅通 志愿服务暖人心



中铁四局建筑公司青岛地下空间项目参与青岛北站铲冰除雪工作 何家豪 摄

本报合肥讯 2月20日以来，全国各地出现不同程度降雪，给民众出行带来一定影响，中铁四局建筑公司多个项目部积极响应地方政府号召，闻雪而动，迅速组织项目部党员突击队、青年突击队，全力以赴参与铲冰除雪工作，保障地方道路畅通。

2月21日，在江苏连云港赣榆区突降大雪，路面结冰难行，给广大市民出行带来不便和安全隐患。建筑公司连云港赣榆中医院项目组织近20人成立青年突击队、党员突击队，连夜开展扫雪除冰工作，确保道路畅通。同日，在山东青岛，连日降雪直接影响青岛高铁北站旅客出行，紧邻青岛高铁北站的建筑公司地下空间项目部迅速响应，组织近30人成立青年突击队、党员突击队，投身于前线除雪便民服务工作。另外，还安排青年志愿者对易滑路段进行重点监控，帮扶老人、小孩与行动不方便的乘客，及时提醒过往车辆和行人注意安全，为乘客的安全出行提供有力保障。

2月23日，芜湖受到冰雪天气影响，路面结冰，湿滑难行，建筑公司芜湖凤鸣研创中心项目部迅速组织管理人员加入到街道社区铲冰除雪队伍中，通过铁锹铲除、热水浇灌、扫把清扫、地面撒盐多种方式，确保地面行路正常。

近年来，建筑公司积极承担社会责任，先后组织开展义务献血、抗洪抢险、慰问儿童福利院、文明创城等诸多社会公益活动，用实际行动展现出当代央企“铁军”应有的精神风貌。

洪炜 赵俊鹏 摄