

稳中求进谋发展 奋楫笃行开新篇

——记中铁四局2023年度劳动模范赵恩华



赵恩华,中共党员,现任中铁四局三公司总经理。自2012年调任三公司以来,先后担任公司职业项目经理,副总经理,党委书记、执行董事,总经理、党委副书记等职务,2021年当选天津市河东区第十六届政协委员。无论岗位如何变化,他始终秉承真抓实干的工作作风,牢固树立“主动作为、创新有为”的意识,持续推进企业经济效益和发展质量双提升。2023年,三公司全年完成营销额超150亿元,营业收入超60亿元,首次以第十名的成绩上榜2022年度“中国中铁三级工程公司20强”。

拓展“第二曲线” 树牢竞争优势

多年来,赵恩华始终将“揽好活”作为公司经营的第一要义。通过积极拓展“大生态”和“第二曲线”,不断优化营销体系,为公司在做强做优公路、市政、房建传统板块的基础上稳定优质发展打下坚实基础。

他围绕“水务水利环保专业突出、综合竞争优势明显的专精特新企业”发展目标,坚持“铁三角”与“六位一体”相融合的营销体系,带领公司各部门分工协同,全方位剖析项目,抓好关键环节守住效益底线。为提升公司“第二曲线”市场份额,他紧跟国家发展战略,按照“守传统与拓新兴并举,补短板与强优势并重”的思路不断完善业务结构,在巩固传统市场的基础上实现稳增长。

“大客户”是企业长效稳定经营的重要依托,是公司拓展区域经营的关键抓手。他将大客户细分为“潜在、优质、重大”三个层级并建立服务清单,带领公司分层次进行维护,与大客户建立持久稳定共赢的相互支撑关系。公司环北部湾、三江连通、青岛风河等水务项目积极响应业主的相关诉求,有序推进品质工程建设。通过“以在建促滚动”策略,公司着力做优“水品牌”,推进水务板块再创新高。2023年,公司与粤海水务等大客户深度合作,相继中标5个项目,总额约44亿元,约

占公司年度营销额的30%。

筑牢安全防线 打造品质工程

赵恩华始终坚持“一切工作到项目”的理念,以安全质量与施工生产的齐抓共管打造品质工程,筑牢公司高质量发展根基。他亲自抓好新中标重点项目管理策划,中标后及时到现场开展施工调查,聚焦项目管理、资源配置、工期进度等内容,制定策划样板,并将项目管理策划执行情况纳入常态化检查。

为强化“一切工作保安全”导向,他要求广大员工牢固树立“讲安全就是讲政治,抓安全就是抓发展”的理念,层层压实全员安全责任,将协作队伍负责人和班组长纳入项目安全管理体系,形成“人人懂安全、会安全、管安全”的管理局面。

打造品质工程更需精益求精。他积极适应新形势、新要求,高质量推动品牌建设。坚持规划引领,在完善品质工程体制机制、示范创建引领、施工标准化等方面多点发力,确保产品一次成优,全面创优;树立“优质履约”理念,在节点工期把控、业主回访等方面建立完善机制,培育具有公司特色的品牌,打造叫得响的“拳头”项目。2023年,公司京沪济南连接线项目荣获鲁班奖,江高净水厂项目、津沽污水处理厂项目荣获詹天佑奖。

强化商务管理 实现降本增效

大商务管理正当其时。赵恩华树立“一切围着项目转,一切围着效益干”的理念,将商务策划、成本管控、确权结算、考核激励等各环节贯通穿透管理,倡导现金为王、多方联动,不断提升企业经济效益。

为实现项目优揽、精管、细算、足收,他要求对项目生产组织模式、班子骨干配置、劳务队伍选用、施工组织设计、大临工程布设、二次经营、收尾结算等方面进行统筹策划,完善不同类型项目常见商务策划清单,提升整体创效水平。

2023年,公司验工计价和收入确认率完成情况良好。京唐项目减亏效果显著;天津滨海新区项目商品砼集中采购、青岛水厂项目商品砼公开招标,实现降本目标。自2023年10月“大双清”会议召开以来,他带领公司积极落实“大双清”工作机制,以计量确权为根本、清收资金为目标,一体推进两金压降和资金回收,已累计回款约11.1亿元。此外,探索将中新天津生态城道路排水工程项目以“债权转让”方式清理逾期债权,降低了涉诉及清收风险。

赵恩华还高度重视推进党建工作与生产经营深度融合,完善党建与业务相融合的工作机制,以央企强大的政治优势助力企业高质量发展。

张志奇 张世鹏

勇当开路先锋 打造“品质雄忻”

——记中铁四局2023年度劳动模范侯超



侯超,中共党员,现任中铁四局四公司总助理兼雄(安)忻(州)高铁先开段项目经理。从经营岗位转战项目经理,他实现了完美跨界。2023年度,雄忻高铁先开段项目荣获中国铁路建设管理有限公司雄安指挥部“开局即决战 大干100天”劳动竞赛优胜奖、河北省唯一“无废工地”等荣誉,他本人也荣获2023年中华全国铁路总工会“火车头奖章”。

打造标杆工程

作为国铁集团直接代建管理的项目,雄忻高铁先开段项目肩负着当先锋、树形象的责任。由于进场时已入冬季,如何快速打开局面,为施工打好基础,是项目面临的首个难题。针对项目所在地冬季长、气温低的实际,侯超主动联系外部专家,以集中供暖、隔断为重点,研究出一套合理有效的方案,仅用时29天就高标准高质量完成项目驻地、智能钢筋加工厂、拌和站等临建施工,顺利通过国铁集团开工标准化验收,并作为临建标准化样板被国铁集团指挥部在全线推广。

为树立中铁四局的标杆形象,熬夜加班对侯超来说都是家常便饭。2023年2月,侯超每天只睡四个小时,经常住在工地调配资源,克服天气、人员及周边庄镇环境因素影响,全力抢抓现场进度。有一天凌晨三点多,工地上混凝土离析导致灌注桩质量不高,刚脱下衣服准备休息的侯超又匆忙起床,骑着电瓶车直奔现场,经过2个小时的调配,最终保证现场钻孔桩顺利灌注。经过无数个日以继日的蹲守,最终雄忻高铁先开段项目圆满完成开工标准化建设。当前,该项目已累计接待各类观摩80余次共2000余人,受到国铁集团、河北省雄安新区管委会、中国雄安集团领导的充分肯定。

强化降本增效

侯超深知党组织战斗力在工程建设和滚动经营中的重要作用。他与项目书记密切协作,探索党建工作新模式,积极参与雄安新区党工委、中国雄安集团党委、国铁指挥部党组织及属地政府党组织联合成立的政企联合党委,创新运用“六联”工作法,通过“组织建设联抓、党员队伍联管、主题活动联创、品质工程联建、廉洁生态联治、五共管理联动”,不断推进项目标准化建设,在雄安市场上树立中铁四局的良好形象,实现区域营销额20亿元。

雄忻高铁先行段施工期间,侯超按照大商务管理要求,加强顶层设计,深挖成本效益,坚决打好降本增效攻坚战。先后主持召开项目经理办公会讨论研究招标事项40余项,先后召开招标会议20余次,严格按照“无策划不采购、采购策划全覆盖”的原则,从主要物资集采模式、周转料及设备配置方案、现场保供及内控管理、创效创誉等方面,积极开展大宗物资采购专项策划,多措并举压降采购成本。

围绕“效益提升”目标,侯超组织成立党员科研攻关小组及“党员创新创效工作室”,突出标准化向工序级纵深发展的关键工艺工法、工装技术研究,与中国铁设、河北工业大学、天津建科联合开展基于海量土方工程挖填零废弃、数字集约化钢筋加工配送中心成套关键技术研究等重大课题研究5项,邀请中国工程院院士杜彦良、中国铁设土建院院长白鸿国等6位院士对土方挖装运卸施工一体机、智能钢筋弯箍机等创新工装进行指导,通过研发新工艺、新设备,不断提升项目标准化建设水平。目前,该项目已申报发明专利7项,实用新型专利25项、工法2项。牵头发明使用仰拱垫层弧形振捣梁、仰拱填充人字面收面工装、手持气动式凿毛机、矮边墙全自动凿毛机等“四小”工装32件,广泛推广装配式护坡、装配式围挡、水沟、路面等装配式结构,有效节约成本380余万元。

推动区域营销

作为经营转岗人员,侯超在干工程的同时不忘思考如何在雄安新区实现滚动发展。他通过打造品质工程,提升履约能力,以品牌效应推动经营承揽,做到在建与承揽的双向推进。其中,通过大力推动绿色工程建设,在施工现场全面采用污水自动监测、环境监测、车辆清洗监测等七大信息化监测系统,项目被雄安新区建交局、生态局授予“无废工地”称号。同时,积极履行国企责任。2023年8月2日,雄安地区突发暴雨天气,河道水位超历史纪录,附近村庄随时可能被淹没。侯超带领项目人员奋战12小时,安装防洪子堤1.1公里,保证了沿线村庄安全;在滹沱河段组织抗洪抢险活动8次,为雄安新区防汛安全作出了贡献。

侯超深知党组织战斗力在工程建设和滚动经营中的重要作用。他与项目书记密切协作,探索党建工作新模式,积极参与雄安新区党工委、中国雄安集团党委、国铁指挥部党组织及属地政府党组织联合成立的政企联合党委,创新运用“六联”工作法,通过“组织建设联抓、党员队伍联管、主题活动联创、品质工程联建、廉洁生态联治、五共管理联动”,不断推进项目标准化建设,在雄安市场上树立中铁四局的良好形象,实现区域营销额20亿元。

赵雅慧 包卿

●图片新闻

“钢”好有你 幸福“珍”藏



3月3日,中铁四局钢结构建筑公司开展“钢”好有你 幸福“珍”藏”女职工珍珠手作活动,公司本部全体女职工参加活动。大家亲手开蚌取珠、挑配饰,分享开蚌的技巧和乐趣,相互拍照留念,现场欢声笑语不断,氛围其乐融融。此次活动丰富了女职工的精神生活,进一步增强了企业的凝聚力和向心力。

陈于飞 摄

新闻集锦

▶ 3月4日,中铁四局设计研究院与中水淮河规划设计研究有限公司签署战略合作协议,双方就水利水电与交通专业交叉合作、行业优势互补、企业资质提升、企业党建工作等领域进行深入交流。

曾文彬 彭辉民

▶ 3月4日,中铁四局宁淮城际铁路6标经

理部(四公司)联合江北新区盘城街道团工委、南京信息工程大学青协等单位,开展“住宅小区消防安全除患攻坚”专项行动。

殷雷雷

▶ 3月4日获悉,中铁黄山馨园国际酒店获评黄山市餐饮(特色美食)放心消费“真不二价”店。

洪娜

武汉理工大学武桥培训教学点2024年招生信息

学历层次:

一年制中专,一年半自考,函授高升专、专升本,同等学力硕士。

报考专业:

建筑工程,土木工程,电气工程,临床医学、工商管理。

报考院校:

武汉理工大学,国家开放大学,湖北工业大学,中南财经政法大学,武汉科技大学等。文凭国家承认,企业认可,学信网可查,超低门槛,超快毕业!

联系人:

甘老师: 18086013311(微信同号) 马老师: 15527752955(微信同号)

田老师: 19947669135(微信同号)

地址:武汉市汉阳区鹦鹉大道汉阳城云顶武桥培训教学点