

# 深化党建融合 推进项目管理优质高效

## 中铁四局五公司京哈高速改扩建9标项目党支部

习近平总书记强调,国有企业党建工作要坚持服务生产经营不偏离。中铁四局五公司(北)京哈(尔滨)高速改扩建9标项目党支部在新型实体项目部组织模式的试点实践中,坚持将党建工作和施工生产同谋划、同部署、同推进,着力从思想认识、组织建设和凝心聚力等方面深化与项目建设相融合,推进项目管理高标准、高效率、高质量实施,切实把党建工作的政治优势转化为项目建设优势。

### 把关定向 统一思想 引领项目高标准建设

压实责任,强化班子建设。项目部党支部从班子建设入手,树立全局一盘棋的思想认识,进点之初开展形势任务教育“两讲清”,讲清新型实体项目部推行的必要性和重要性;实行领导班子重点工作责任包保制,合理分配班组成员的分管领域和分管工区;健全“一把手负总责,分管领导各负其责,班子成员齐抓共管”的领导体制和工作机制,完善领导班子议事规则和重大事项决策程序,加强班子成员之间的沟通交流,形成思想合力。

强基固本,着力思想建设。坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育作为重大政治责任、重大政治任务,制定政治理论学习培训教育计划和红色基因传承计划,邀请专家讲专题党课5次,开展红色教育资源研学3次;创新“我为项目献良策”实践载体,通过个别谈心谈话、小范围座谈交流、橱窗宣传教育等途径加强宣传引导,调研掌握项目实际

情况和员工的真实想法,使项目自上而下形成共同的价值观和行动规范,实现思想共识和行动同频,统一到项目高标准建设上来。

扎紧篱笆,深化作风建设。以“阳光京哈廉洁从业行动计划”为依托,项目部党支部通过一堂现场教学课、一部警示教育片、一场集体研讨会、一份集体承诺书的“四个一”,做实廉洁工作的“常”与“长”;把履行党风廉政建设责任与党员干部考核、评先评优挂钩,签订考核目标责任书明确工作任务和目标,形成横向到边、纵向到底、覆盖完整的责任落实体系;探索大数据监督体系,逐步建立并使用工程廉洁预警评估系统,将大数据分析嵌入工程廉洁建设各环节。

### 同频共振 统联动 实现项目高效率运转

健全组织,夯实党建基础。深入贯彻落实新时代党的组织路线,按照“一项目一支部”组织架构,把“一部三厂四区”纳入同一党组织管理体系之中,形成党建管理权责的闭环;按照“四同步”“四对接”要求,把党建工作根植在基层班组、岗位现场,嵌入施工生产各个环节,实现党建和业务工作“一体化”推进;按照“一月一评比”的原则,每月评选5名“京哈之星”、1个“红旗部室”、1个“标杆工区”和3个“优秀班组”,目前已表彰90余人次,确保党建工作与业务工作融合到具体实践中。

优化结构,整合组织资源。在党员发展上实施“双培养”机制,把骨干培养成党员,把党员培养成骨干,并把党员骨干输送到重要岗位,累计发展8名入党积极分子、2名入党积极分子;将党群协理员与班组长安全质量责任制工作相结合,项目各工区共计23名班组长作为协作队伍“联络员”与党群协理员结对,协助党群协理

员深入24家协作队伍、1200多名协作人员中开展工作,为项目实体管理落地输入非凡“战斗力”;确立全线重点工程绕阳河特大桥工程为“党员先锋工程”,在全线设立“党员先锋岗”14个,划分“红旗责任区”5个。

联建共建,激发各方动能。积极主动与业主对接,形成建设、设计、检测、监理、施工多方结对成立“4+N”联合党支部,不改变各单位党组织和党员原有隶属关系,保留各党支部或党小组工作独立性,跳出“单位制”和基层党组织自身“小党建”限制,打造项目“大党建”共同体,形成“京哈高速党旗红”党建品牌;利用“4+N”联合党支部平台,加强与盘锦市、锦州市政府、交警、路政、水利以及地方媒体等单位的沟通联系,借助传统节日、安全月、“冬送温暖”“夏送清凉”等契机开展“黑土地党旗红 四局人争先锋”主题活动,增进各方关系,促进工程建设,还助推市场开拓,局于2023年12月15日成功中标安至黑山高速公路项目,顺利实现区域滚动发展。

### 凝心聚力 保驾护航 促进项目高质量实施

深耕厚植,发挥先锋作用。结合项目安全、质量、进度、文明施工、成本管控等要求,相继组织开展“践行岗位承诺 争当岗位标兵”“党员身边无事故 示范效应促引领”等主题党日活动,激励全体参建党员勇于拼搏、敢于争先。项目开工之初,项目所在盘锦市遭遇洪涝灾害,进点被迫延后60天,项目部党支部集中所有班组成员发挥模范作用,带领参建员工抢抓“两区三厂”和桥梁下部结构,在全线率先完成首个拌和站和钢筋厂验收、首根桩基、首个承台、首个墩身等节点目标,为后续施工打下坚实基础,项目

经理唐治军、经理助理王锦伟荣获公司2023年度“十大明星党员”等先进称号。

铸魂赋能,践行争先文化。项目部党支部将四局“争先文化”与施工生产、安全质量、现场管理等结合起来,统一项目各类标识和形象,建设一线宣传栏,将企业的理念和荣誉进行重点展示;以工程开工、大型活动启动仪式等为契,加强现场宣传策划,讲好“四局故事”,发挥“四局名片”效应,在央视新闻“奋进新征程 共筑中国梦”特别节目专题报道超过6分钟;打造多维度宣传阵地,把争先文化理念深植于项目部广大干部员工的心中,营造浓厚的施工大干、劳动竞赛氛围,2023年度完成局年度计划产值的115.87%、验工计价116%,在辽宁省建管公司2023年第三次奖惩评定中,斩获高速公路领域优质优价考核一等奖。

聚力同行,争创良好效益。项目部党支部强化正向激励,最大限度激发员工潜能,通过工区比产值、部门比服务,在进度奖、绩效分配中坚持“向一线倾斜、与业绩挂钩”原则,只要干的多干的好,员工可以比领导拿得多,副职可以比正职拿得多,让一切资源倾向生产一线,保证施工顺利高效推进;针对人员减少、工作量不减实际,通过持续培养、提升员工一专多能素质,实现1+1>2效果,充分释放人力资源,降低管理成本;坚持以员工为中心的发展思想,2023年党支部共开展为员工过生日、看望生病员工等关爱员工行动20余次,投入送清凉、送温暖、节日关怀等资金20余万元,进一步调动员工工作积极性。自项目开工以来,共通过业主开展的6次优质优价考核,奖励金额共计1120万元,较好地实现创收创效目标。

马晓 李鑫

## 党建引领 思政铸魂

### “永临结合”助力乡村振兴

本报揭阳讯“感谢中铁四局,现在这条路更宽、坡更缓了,大家日常出行和劳作更方便了。”3月18日,揭东区玉湖镇玉联村村民老李拉着中铁四局五公司汕梅高速公路改扩建工程TJ1项目部党支部书记贾永顺的手感激说道。

汕梅高速改扩建项目是广东省首条山岭重丘区高速公路改扩建项目,全长约88公里,途经揭阳市揭东区、梅州市丰顺县、兴宁市、梅县区,五公司承建的汕梅高速改扩建TJ1标全长15.569公里。项目全线重点控制性工程北河大桥施工区域位于揭东区玉湖镇玉联村,村民们日常劳作通往田间的一条226米长“黄土路”也是项目用来运输施工材料和机械

设备的重要通道,该路坡度较陡、路面狭窄,村民外出劳作极不便利,也不方便后续施工。项目部在和玉湖镇政府沟通后,对原村道多处低洼地段进行回填压实,使坡度由原12度变为不超过5度的缓坡,宽度由原来的不足2米增至5米。

进场以来,项目部便通过施工便道“永临结合”和“三改”工程(改路、改渠、改河)建设,将临时施工便道与乡村公路相结合,进一步完善地方基础设施建设,为乡村振兴发展贡献央企力量。

“我们还在路边增设安全标识,方便村民出行和农产品外运,希望‘便民路’能够成为村民们的‘致富路’。”贾永顺说道。 李小艳



《追悔莫及》

(唐毅作)

### 他从工地来



**作者简介:**  
方成龙,中国报告文学学会会员、安徽省作家协会会员、安徽省散文随笔学会会员、安徽省摄影家协会会员、中国中铁文学社会员。现任中铁四局管理研究院(安徽数智建造研究院有限公司)党委书记、董事长

辰龙年春日那天,细雨淅淅沥沥。我正在办公室,他先敲两声门而后进来,我一看先是一惊,差一点没有认出来,随后是两双手紧紧握在了一起。

他是一名年轻的重点大学毕业生,计算机与机械专业双料学士,两年前来报道时我们结识的。那时他清爽的脸上,刻着轻盈的眼睛鼻子,和下方略带微笑的嘴唇,轻轻柔柔的话语中含有几分羞涩。现在脸上涂上了黝黑,似乎眼睛鼻子以及嘴唇上都涂满了,话语也多了,滔滔不绝流淌着项目、工期和信息化,语气中眼睛里涌动着灵光、坚毅与成熟。

他说,两年多了,他从入职报道后去了项目工地就没有回来,工期特别紧。要不是这次为了参加技术研讨交流会,他也不一定能回来,他带来的交流题目是《大型工地制梁场智能化建设实践》。他说是交流,我知道那是谦虚称语,那会上是让他做经验发言的。

他说,工地在湖北省境内的一座高铁建设制梁场。他去后,就立即投入到推进信息化智能化研究与建设中,经过功能迭代升级,现在梁场已初步实现了智能化。

他说,钢筋切割加工是梁场体量最大的活,原来需要大量的人工作业,现在已是自动化。这头弯弯曲曲的盘条导入,那头有几何造型的钢筋成品就出来了,原来需要几十人,现在四五个人就可以流水作业,而且产量是之前的二十多倍。

他说,混凝土搅拌站质量、数量也是自动化生产控制了,原来配合比、添加水、掺和数量与时间很难标准,现在实现系统集成,又在料斗、出口嵌入传感器,汇为数据流,增减变动由计算机控制,各项参数误差控制在4%以内,质量高了,数量准了,工地烟雾、材料浪费也少了,环保更改善提高了。

他说,以前进入箱梁浇筑阶段,模板打磨喷涂是耗时又难做,现在研发了一体机,智能喷涂机器人,自动扫描定位,可实现模板打磨、抛光、除尘、喷涂全流程自动化作业,喷涂速度快质量好,材料损耗也大为节约。

他说,梁场还建立信息化总控制中心,利用物联网、“互联网+”等技术手段,搭建了31个系统和终端,集成“云、物、大、移、智”等要素,达到机械化、信息化、数字化的深度融合,实现生产与管理全过程智能化控制。

“那效果怎么样?”我迫不及待地问道。他喝了一口水,微微一笑,说:“那是当然,据不完全统计分析,通过数智化建设,减少劳动力投入约30%,生产效率提升约20%。现在梁场生产、质量、管理都是全线观摩学习的样板。”

“噢,祝贺你用知识为这个项目做出突出成绩,为国家重点工程建设做出卓越贡献,也锻炼提高了自身能力。对了!开完会顺便回家看看父母吧!”

听完我的话,他将眼神转向面前的茶几上,刻意避开我的目光,似陷入了沉思,尔后说:“听你的,会后我就回家看看爸妈,真的,每

天做梦都在想他们。”那一刻,我看见他的眼睛里闪烁着泪花。

工友相遇情依依,有缘再见话绵绵。转身要别时,我送他到电梯口,他突然拉着我的手,说:“在工地,像我这样的两年没有回家的人很多,都是为了国家建设,我们是一拨人一群人。”在电梯门合上的那个瞬间,我看到了他经过工地风雨霜雪刻下的面庞,似乎看到了一群工程建设人……

就在我写了这篇文稿发给他后,他连连打来两个电话,几乎是央求的口气,求我一不要写他的名字,二不要写他所毕业的学校,他说:“在工地上,比我优秀、付出的人很多很多,我只是其中的一分子,不值得您这般夸赞,我所做的只是把所学知识应用到工作中。”尊重他的意见,感觉他比之前更加成熟了,在这个新年的春天里,我更加欣赏他、钦佩他,祝愿他在以后得工作中取得更多好成绩,行稳致远!

## 作家园地

Zuojia Yuandi

方成龙