

## 柔肩担重任 铿锵绽芳华

——记中铁四局2023年度劳动模范代苗苗



在钢结构建筑公司,有这样一道亮丽的风景线,一头干练的短发、一身简单的行装、一个厚重的背包,雷厉风行、扎实肯干、任劳任怨是她的标签,她就是代苗苗,巾帼不让须眉,柔肩亦担重任。10余年来,代苗苗潜心商务管理工作,凭借着对工作兢兢业业、孜孜以求,成长为一名能独当一面的商务领域业务专家。

### 十年耕耘 匠心铸造

2005年,怀揣着新鲜与憧憬,代苗苗走进了钢结构建筑公司制造分公司,从车间内的一名技术人员做起,每天除了跑车间做技术交底,剩下的时间里,电脑成为了她最亲密的“战友”。随着制造分公司钢结构制造业业务的激增,她与同事们一起不分昼夜地进行钢结构图纸深化及加工图绘制,短短1年来,她绘制加工图近800张,通过钢材排版和工艺改进节约成本约2000万元,她也凭借着踏实、肯干、吃苦的品质和优秀的领导能力,1年内就从技术“小白”成长为制造分公司工程部长。

2009年后,她先后任制造分公司经营部部长、副总经济师兼工经部部长。当时车间实行岗位工资制,车间工人工资差距只体现在个人技能职称。这与制造分公司日益增大的业务承接量形成鲜明矛盾,她主动请缨带着手制定分公司制造工序指导价,从梳理作业工序名录、每日蹲点记录耗时,到核算具体金额,耗时两月余形成了具有普遍指导意义的核算标准,大大激励了车间班组人员的工作积极性,车间钢结构年产量从2万吨增加到3.5万吨,工序产量增幅超40%,各项目工期均得到了有力保证。由她主导的定价核算体系在制造分公司沿用至今。

### 漫舞丹心 竞绽芳华

十年磨一剑,匠心致丹心。2015年,代苗苗调入钢结构建筑公司商务管理部负责成本管理工作,她始终保持初入职场的冲劲、闯劲、干劲,将十年的阅历、积累、收获在新的工作岗位上发光发热、尽情绽放。她从制度体系建设入手,先后主责修订《工程项目责任成本管理办法》,编制《全过程、全要素成本管理实施细则》《工程数量管理办法》《成本核算分析实施细则》等文件10余份,并主导参与钢结构部分的企业定额编制修订工作,有效解决

了公司多年来工程量计算难、算不准的“顽疾”,同时在全局范围内明确了钢结构制作、安装的参考价格,为标前测算、责任成本预算、分包测算提供了有力支撑;她坚持“抓好开局”,带领成本管理人员共参与142个项目标前成本测算工作,对项目特点、重点、难点、整体经济效益等情况提前策划,在项目中标后,各项准备工作入手迅速,对项目策划和分析起到重要作用;她积极聚焦项目劳务分包、专业分包成本支出大项,带领商务人员根据方案、清单及现场情况测算分包价格,作为招标时的参考依据,使得分包成本可控。近三年来,共完成阜阳产业园等177项由公司组织招标的分包价格测算,356项由项目部组织招标的价格审核工作,降低施工成本约8000余万元,核减不合理费用556.29万元;面对临时工程是项目成本控制短板问题,她主动与公司技术管理部沟通,修订临时工程方案及预算审批流程,严格把控临时工程预算,进一步降低项目成本,先后审批景德镇安置房等10个项目临时工程预算,核减项目上报预算741万元,核减率为18.8%,有效的控制了成本支出。

近年来,公司先后中标聊城轴承保持器产业振兴基地项目一期工程等数10个EPC项目。根据项目特点,她将预算编制和成本测算过程中的问题反馈并应用于施工图设计中,做到不突破总价,限额设计,全额设计。其中,肥西县乡村文化旅游配套提升、泰安产业园等EPC项目中标后,她一方面整体掌握项目盈亏情况,做好限额设计、全额设计和预算编制策划,另一方面针对每个单体测算的盈亏情况,与联合体单位洽谈施工任务划分,做到心中有数。她通过降低设计标准、扩大品牌限制、亏损项目甩项、增加盈利项工程量等一系列措施,为项目创造效益约8000万元。

### 打铁自硬 甘为人梯

随着公司业务板块的不断扩张,忙碌成为代苗苗工作中的主旋律。雄商高铁、巢马铁路、阜阳产业园等重点项目建设的成本测算、责任成本预算编制、成本核算分析等全流程成本管理工作都留下了她的身影。多的时候手上有40余个在建及收尾项目的管理任务,每月有一半以上的时间都在项目间来回奔波。但她始终坚持精益求精,时刻保持着对知识、业务的不断获取、打磨和沉淀,先后考取造价员、二级建造师、一级建造师(建筑工程)、一级建造师(市政公用工程)等执业资格证书,并先后荣获局十大巾帼标兵、三八红旗手、工经先进个人,多次获得公司优秀共产党员、先进女职工等荣誉称号。

授人以渔,手留芳香。代苗苗在商务系统人才培养和梯队建设中积极发挥了良师益友作用,通过言传身教、经验分享、业务培训,已培养10余名商务人员走上了重要岗位,6人在她的影响下考取了一级建造师和造价工程师职业资格证书。

脚踏实地办实事,守牢底线促发展。代苗苗用实干与坚守,从基层一步步蜕变成长,为项目降成本、为公司创效益。李涛

## “一带一路”立新功

——记中铁四局2023年度劳动模范安晖



安晖,现任中铁四局东亚区域中心副总经理(主持工作)。多年来,无论是身处项目一线还是营销战线,无论是从事技术管理还是区域经营,他始终初心不改、踔步踏歌,以争先扛旗的姿态、一往无前的干劲,在推动企业高质量发展征程中争当排头兵和生力军。特别是主持东亚区域中心工作以来,面对国际市场复杂的环境,他扎根营销一线、奔波多个国别市场,带领团队克服重重困难,主动对接“一体两翼N驱”,积极参与共建“一带一路”,为局在东亚区域市场开拓发展作出了突出贡献。他本人也先后获得中国中铁2022年劳动竞赛先进个人、局2022年先进生产(工作者)等荣誉。

### 学习积累 沉淀蜕变

2010年3月,安晖调任一公司委内瑞拉铁路项目部总工程师。在委内瑞拉铁路项目前期资源匮乏、语言不通的情况下,他凭借扎实的专业技术完成对属地分包商的技术指导工作。

为了能与委籍人员正常交流,安晖积极利用业余时间自学西班牙语,经常性向属地作业人员传授工程技术知识,并形成和运用了一套适用于当地的技术及生产管理经验,保质保量地完成了上级下达的生产任务。特别是他牵头组织了境外铁路项目的首次爆破施工,在保证施工的工艺质量和进度要求的同时,展示了中国工程技术水平,得到当地监理和业主的一致好评。

2016年,安晖再次被委以重任,调往一公司国际部参与海外营销工作。他迅速进入角色、转变身份,加强对国际FIDIC条款和国际工程招标及设计文件的学习,并以丰富的海外施工经验为依托,参与到蒙古国乌兰巴托污水处理厂项目的标前调查及施工组织编制、科特迪瓦科科迪桥项目、埃塞俄比亚公路项目等境外项目的经营投标工作。

五年来,安晖配合局持续深耕蒙古、印度尼西亚、安哥拉、巴布亚新几内亚、埃塞俄比亚等“一带一路”沿线国别市场,开展项目经营投标工作,累计中标66个项目,新签合同额超三百亿元,助推了企业境外业务逐渐形成蓬勃发展之势。

### 锚定目标 多元经营

主责东亚区域中心工作以来,面对境外激烈的市场竞争和角逐,安晖结合区域市场实际,主动抓转变,精准抓经营,带领团队精心组织贸易、商务谈判,成功将业务范围从传统基建扩展到矿业开发领域,实现了境外“矿山-贸易-工程”模式的创效融合。2022年,安晖带领团队通过积极运作,成功签署了局境外最大现汇项目——蒙古国东戈壁省图门艾力煤矿一体化项目,总金额13.91亿美元。签署了图门艾力煤炭销售项目,销售400万吨动力煤。局作为供销平台,牵头矿主和进口方达成销售协议,销售合同总金额14.4亿元。该项目的实施实现了图门艾力煤炭一体化项目的闭环,完善了该项目的资金链,为局在蒙古国市场的滚动发展奠定坚实的资金基础。

2023年,安晖紧跟国家战略,扎实推进口岸跨境铁路建设,以“资源贸易+工程建设”模式,成功中标蒙古国境内的首条国际标准轨距铁路——西伯利亚口岸铁路项目。该项目是中蒙互联互通新通道的重要组成部分,对中蒙之间跨境口岸铁路建设起到了里程碑的示范作用。签署乌兰巴托MSN商业住宅建筑工程项目补充协议,有力助推局在蒙古国加强属地化发展。两年来,局在蒙古国共中标10个项目,仅2023年度就新签4个项目,涉及房建、铁路、矿业和贸易等领域,新签合同额总计超百亿元,连续超额完成上级下达的年度任务指标。

期间,安晖还联合中国中铁“一体两翼”平台和国内“走出去”的优质企业,积极开拓周边市场,新进入乌兹别克斯坦国别市场,为局在东亚区域开拓了重要的增长空间。

### 奉献海外 砥砺前行

中铁四局与蒙古国因工程建设而结缘,安晖深深懂得文化交流的重要性。任职以来,他以乌兰巴托新国际机场高速公路、援蒙古国残疾儿童发展中心、乌兰巴托新建污水处理厂等“一带一路”重点项目为依托,坚持做实做细项目营销策划,以现场赢得市场。策划并组织了蒙古国副总经理、国家铁路局局长等政府高层参与“一带一路”国际合作高峰论坛、访问中国中铁总部和观摩境内外在建项目等互动交流互动。

多年的经营使安晖深深地认识到,在海外生存和发展,就要融入这片土地,他将中铁四局的企业文化深深扎根在东亚区域市场。在积极开展区域经营工作的同时,他助力企业积极履行社会责任,多次参加蒙古国当地的助老助残助学和冬季送温暖活动,为贫困家庭送去了冬季急需的木炭、米、面、油、糖、茶等物品。同时,他向走访的家庭展示了中铁四局在蒙古国承揽的重点民生工程,鼓励和支持他们参与项目建设,帮助他们实现稳定就业。他还积极参与社会公益事业,疫情期间向蒙古国当地捐赠防疫物资,在中国传统节日时邀请属地员工一同过节、感受中国文化,加强与当地政府、民众的沟通,展现中铁四局良好的企业形象和社会担当。

李慧子

## 食堂采购快惠美

本报贵州讯“这是下月上旬需要从网上采购的食材,请及时购买。”3月25日,中铁四局四公司安盘高速项目部食堂厨师小王来到办公室说道,并将一张采购清单交到办公室人员手中。随后办公室人员立即登录某知名电商平台,点击自营产品,并按照清单所需的包括腊肉、大米等食材,一一加入购物车,然后付款结账,整个过程用了不到十分钟。

沪昆国家高速安顺至盘州(黔滇界)段扩容工程项目驻地地处贵州六盘水市山区,位置偏远,距离所属地最近的县城约有30公里路程,出入不便,因此食堂所采购的食材均是由县城一家商店供应并送到项目部,价格贵不说,质量也参差不齐。去年12月份,项目员工在吃早餐时发现商店送来的鸭蛋颜色偏黄,味道不对,反映到了项目伙食会,提议更

换购买方式。

“现在网上购物很方便,不如我们也可以试试网购食材。”在办公室员工炊烟婷婷的提议下,决定先购买一个星期的食材试验,试验过程中发现网上购物更加快捷,第一天购买第三天就能送到项目,而且食材新鲜,价格便宜。于是项目伙食会决定以后食材尽可能的由办公室通过网络购买。

“一袋10公斤的金龙鱼大米从网上买要70元左右,如果让别人送肯定要贵10到20元。而且网上种类丰富,选择性更多,可挑选品牌更好,价格更低廉的产品。网购食材的半年以来,平均每月能节约500元到1000元的支出”。项目党支部书记徐亚梁满意地说道。

梁晓庆 赵雅慧

## 各单位积极开展应急演练活动

本报综合消息 连日来,中铁四局各单位积极开展各类生产应急演练活动,助力安全生产。

3月22日,六公司引汉济渭项目部开展了消防应急演练活动,共计30余人参加。演练分为消防基本知识讲解和实操实训演练。演练中模拟火灾现场,应急管理小组紧急启动预案,组织人员有序撤离火灾现场,同步开展救火和医疗救援行动。此次演练强化了施工现场安全风险防控,提升了全员火灾防控能力和突发事件处置能力。殷瑜 郝顺奎

3月22日,七分公司西成铁路1标项目二分部在则岔车站特大桥施工区域开展了草原桥梁施工消防安全演练活动。项目部组织30余人开展消防安全演练,共分为三个阶段。由于地处海拔3700米的甘南高原,草场

广袤,大风天气多,消防压力大。项目安质部部长在演练前对全员进行培训,强化了草原施工消防安全意识与应急处理能力。项目部还通过多种方式普及消防知识和落实消防措施,做好草原施工消防工作。王毅平 魏成龙

3月23日,城轨分公司京滨铁路四标二分部进行了盾构下穿北塘排污河、津汉公路的应急演练。业主、监理、协作队伍共计40余人参加。演练模拟盾构机下穿过程中,北塘排污河出现冒顶与河水连通、津汉公路出现沉降变形等紧急情况,七个应急小组迅速响应,根据应急预案展开抢险工作。经过1小时协同努力,应急处置工作基本完成,险情得到有效控制。整个演练各小组分工明确、配合默契,应急演练方案得到有效落地。

何小龙

