

四公司：“四项举措”扎实推进制度建设

本报合肥讯 4月1日,中铁四局四公司召开2024年一季度管理例会,对一季度内新增的5项制度进行学习解释,并要求各部门及时向基层项目传达新的制度。近年来,公司严格按照局有关要求,秉承“依法合规、科学规范、全面覆盖、精简高效”的原则,通过“四项举措”全面加强制度建设,夯实依法治企基石,为企业高质量发展提供有力支撑。

强化顶层设计,完善制度体系。公司建立“1+N+1”的组织领导体系,即设立制度建设与管理委员会,主要负责研究制度建设与管理的重大事项;设立若干个制度建设工作组,分工负责业务范围内的制度建设全面工作;设立制度建设与管理办公室,具体负责制度体系建设的组织协调、对接沟通等工作,构建起“各部门梳理、工作组评审、委员会审议、修改完善、决策审议”的体系框架。建立冲突协调体系,按照规范内容及决策程序主体不同,将规章制度分为三个等级,严禁下级制度与上级制度冲突,如有出入则以上级制度为准。及时对操作

性不强或不完善的制度及时修订,对不符合公司发展需要的制度废止。最新的《基层党群工作管理办法》融合数十项党群管理制度,进一步理顺各方面业务,有效规避制度之间的矛盾和冲突。按照“废改立留并”原则,结合局制度建设体系要求,公司重新梳理编制各项管理制度185项,同比压缩11.8%。

注重调查研究,提高制度质效。公司坚持“管什么、谁来管、怎么管、管到什么程度”的制度起草原则,深入分析论证,确保制度执行后能带来预期效果。其中,根据项目法律纠纷频发的情况,结合近两年项目法律合规管理实践深入思考,编制《临时用地管理办法》《征地拆迁法律汇编》《红线管理办法》。制度印发坚持“四读”原则,即向基层单位征求意见为“一读”,起草部门内部研讨为“二读”,业务分管领导审阅为“三读”,制度评审会为“四读”,确保制度充分研讨、集思广益、切实可行。去年以来,公司组织6次制度评审会,评审规章制度30余项,征求意见200余条。针对涉及面广、影响

范围大的管理制度运用试行机制,对试行期间反馈的意见建议、出现的新问题新情况及时研究,通过总结反馈结果,提高企业管理效能。如最新修订的《公司本部及相关单位岗薪制员工薪酬管理办法》,在总结反馈情况的基础上增加“年度绩效工资”板块。

优化业务流程,强化过程管控。公司本着“全面、高效、简洁、实用”的原则,狠抓管理制度与业务流程的配套建设。聚焦重点领域认真查找流程缺陷,及时研究制定改进措施,细化关键业务流程。针对职能交叉、跨部门的业务流程,通过调研分析,重新进行职能分配,删减流程冗余环节,实现流程再造,全面保障业务高效运行。如在《印章使用网上审批流程操作指南》中对6个流程进行明确,绘制流程图,对重点事项和关键节点单独说明,切实提高《指南》的可操作性。对常规性工作标准化管理,进一步落实“减负”要求。在办公平台设置“规章制度资料室”板块,分类归集资料,定期更新制度汇编,确保制度内部公开

“零距离、全覆盖”,营造“制度治企”氛围。

狠抓贯彻执行,增强制度刚性。公司以“谁制定、谁培训”为原则,在重要制度下发后利用专题会议、系统培训、线上考核等形式,宣贯制度制定的背景、目的、意义等,保证制度执行“不跑偏”。去年以来,举办各类培训班56期,累计培训近5000人次,讲解重点规章制度文件30余项。细化制度条款,坚持业绩导向,突出奖优罚劣,建立制度执行和责任追究机制,压实主体责任。如《工程项目信用评价管理及奖惩管理办法》中明确各部门各层级职责,细化考核原则及奖罚比例,促进管理人员主动作为、履职尽责。紧扣制度“刚性”特点,强化考核结果运用,坚持“一把尺子量到底”,确保制度“真落地、见实效”。开展“合规管理专项行动”,围绕规章制度和管理要求执行落地情况、合规风险和已发生的违法违规问题两个方面开展全面排查整治,针对检查的突出问题按照制度要求进行处罚,扣减绩效326人次。

崔辉 赵雅慧

打造智慧工地 守护黄河安澜

本报梁山讯 3月25日,山东黄河河务局东平湖管理局发来感谢信,对中铁四局(北)京雄(安新区)商(丘)高速铁路雄安新区至商丘段11标项目部(一公司)在推动黄河流域生态保护与建设绿色智慧工地中付出的努力和取得的成效给予充分肯定。

项目部管段全长17.32公里,其中长1.6公里的黄河特大桥主桥跨河而建,做好生态环境保护尤为重要。开工以来,项目部在施工现场安装“泵吸式扬尘检测仪”,实时采集现场温度、湿度、噪声、可吸入颗粒物等环境数据,上传至“物联网监控系统”,便于管理人员远程和实时监控施工环境情况。当监测数据超过设定的阈值后,监控系统会通过语音、声光、短信等多种方式自动推送报警信息,建议管理人员及时采取应对措施。施工现场安装检测仪后,混凝土拌和站扬尘颗粒物浓度下降17.7%,施工便道扬尘下降9.3%。

此外,项目部还建起“智慧废水回收系统”,在施工现场设置蓄水池,将收集的雨水和废水过滤净化处理后,根据系统提供的检测数据进行分类重复使用。粗处理的废水重新接入车辆冲洗槽,为施工现场的车辆提供“自助”洗车服务,减少施工现场的扬尘;精处理的废水用于施工现场绿化和室内清洁。截至目前,该系统的雨水废水回收利用率接近70%,减少约15万立方米的自来水消耗。

臧芃祺 王绪齐

昌九高铁500千伏电力线路迁改完成

本报南昌讯 3月29日,中铁四局电气化公司承建的(南)昌九(江)高速铁路500千伏新永1线电力线路迁改完成。昌九高铁正线全长138.041公里,联络线20.36公里,设计时速350公里。电气化公司承担南昌段正线75.360公里的路外通信、电力、给排水、油气等管线迁改的施工任务。

刘海云 丁尤国

邵永高铁进入主体施工阶段

本报邵阳讯 3月29日,中铁四局邵(阳)永(州)高速铁路1标项目部(一公司)承建的邵永高速铁路跨沪昆高速公路特大桥首桩开钻,标志着邵永高铁进入主体施工阶段。邵永高铁全长约96公里,设计时速350公里。其中,项目部管段正线全长34.233公里,施工内容包括路基、桥梁、隧道等,设制梁场、双块式轨枕预制场各1处。

王迪 余小浪 曹薇

● 图片新闻

渝昆高铁重庆西站线路拨接完成



钢轨切割



安装钢轨扣件



作业人员配合机械进行线路拨接

3月31日,中铁四局八分公司承建的渝(重庆)昆(明)高速铁路重庆西站线路拨接完成。渝昆高铁全长698.96公里,设21座车站,设计时速350公里。八分公司承担正线全长约205公里的渝昆高铁重庆至宜宾段铺轨任务,铺轨工程量共约391公里,其中站线铺轨约15公里。

马立 武鹏 赵元坤 摄

“四示”管理给安全生产“上弦加码”

本报合肥讯 “宋干事,自从你张贴上这些警示标语后,最近作业人员违章的次数明显减少许多,这还真管用呢!”4月1日,在中铁四局沪(上海)宁(南京)合(肥)高速铁路引入合肥枢纽项目部(四公司)店埠河特大桥施工现场,安全员朱勃对办公室干事宋雨婷说道。

项目部管段全长23.115公里,施工内容包含新建线路、肥东站改造、路基、桥梁、铺轨等。其中,营业线施工占比高达68%,涉及工务、电务、维管等,施工风险高、协调压力大。进场以来,项目部始终紧绷“安全生产”这根弦,全面推行以考核公示、案例警示、自控明示、温情提示为内容的安全“四示”管理。

项目部建立完善安全管理考核公示、安全大检查通报公示、“三违”考核公示等管理办法,把管理人员安全责任考核、作业人员不安全作业行为考核等通过微信公众号、会议等途径公布,每月对管理人员违章指挥、操

作人员违章行为进行公示。以图表形式将违章和事故造成的损失、付出的代价张贴在施工现场,将地方政府、建设单位等检查通报的事故案例等汇编成教材,定期开展安全警示教育,增强管理人员和作业人员遵章守纪的自觉性。

走进施工现场,只要有设备、有作业人员的地方,都挂有“责任明示牌”,写有责任人姓名、操作注意事项、安全防范措施等内容。为增强安全管理的针对性,项目部对工作地点相对固定的作业人员,以明示牌形式在岗位上明示,重点利用班前讲话、早晚点名等方式,促使作业人员熟知和牢记本岗位的安全操作规程;对工作地点不固定的作业人员,以携带卡片的形式明示,通过现场问答、随机抽查等方式加强管理。此外,在作业人员入场时,项目部还免费为他们拍摄“全家福”照片,在住宿区设置写有亲人安全寄语的“亲情板”,把亲情和关爱融入安全教育之中。

张拓

《 现场短波 》



阜阳新能源产业园首栋厂房封顶

本报阜阳讯 3月30日,中铁四局三公司承建的阜阳合肥现代产业园区新能源产业园二期项目首栋厂房封顶。该项目总建筑面积约9.9万平方米,施工内容包括3栋厂房及配电房、西门卫、南门卫。

蒋亚兰 韩国涛



上海交通大学学生服务中心交工验收

本报上海讯 3月27日,中铁四局上海公司承建的上海交通大学(闵行校区)学生服务中心项目通过交工验收。该项目总建筑面积2.4万平方米,施工内容包括学生智慧服务大厅、多功能音乐厅、多功能宣讲厅等。

王志阳



宁慈铁路永茂西路站主体结构封底

本报宁波讯 3月28日,中铁四局二公司承建的宁波至慈溪市域(郊)铁路8标永茂西路站主体结构封底。宁慈铁路全长约63.37公里,设站13座。其中,8标管段全长4.059公里,施工内容包括1站1区间、两座拆复桥。永茂西路站为地下三层车站,主体结构底板共7段。

霍娜 陈杰龙 闫子涵