

# 东城动脉换新貌 铁军匠心筑通途



技术人员学习交流3D无桩化智能摊铺施工

陈振 摄

才能高质高效地完成各项任务。”项目经理冯上月在施工组织模式研讨会上说道。

项目部经过前期的深入调研和精心策划,推行公司新型实体项目经理部模式,根据4个施工段设立4个工区,每个工区由1名副经理、1名技术主管和1个见习生负责现场的生产工作,管理人员压缩至35人,实现人员配置层次分明、各尽其责。实行集中采购、有效降低房屋租赁成本、

办公用品开支、生活开支,实现精兵简政。

针对项目管理人员紧张的实际,为确保生产要素资源的动态平衡,项目部试行“大标段分包”的施工组织模式,采用扩大劳务分包、专业分包两种模式来达到精简协作队伍数量,从而杜绝“小队伍”进场,筛选出有实力的“主力部队”参战,降低项目管理难度,并将协作队伍的安全员、技术员、材料员、测量员和施工员纳入项目部统一管理。

“土石方、路基附属、涵洞、管网工程划分为一个分包单元,保证每家队伍的施工合同总额,达到以量换价的目的。”冯上月说。“大标段分包”模式有效减少工序衔接造成误工的扯皮风险,减少协作队伍数量从而减轻项目的管理难度,同时该模式下辅助材料、周转材料、机械设备由协作队伍提供,也减少资源浪费、提高机械的利用率。

4月3日,中铁四局公布3月份项目产值20强,中铁四局五公司参建的张村至六景公路改市政工程以单月产值1.324亿元名列全局第十名。该项目是南宁东部新城智慧产业园及配套基础设施工程的重要组成部分之一,标段全长26.35公里,利用既有道路进行改扩建工程约16.05公里,新建道路约10.3公里,分四段同时进行施工作业,建设内容包括道路工程、排水工程、桥梁工程、照明工程、交通工程、绿化工程等,是南宁市最大的市政改扩建工程。

## 高标准启动 优化管理

项目自2023年3月28日开工,要求2024年6月30日具备主线通车条件,但受征地拆迁和雨季影响,有效施工时间仅7个月,工期压力巨大。“时间紧,任务重,我们必须保持高度的警惕和清醒的头脑,充分发挥团队的优势和力量,

## 高效率推进 征拆先行

全线涉及1个市、2个区、3个乡镇的征地4280亩,房屋拆迁254栋,管线迁改102处,其中高压线迁改41处,拆迁数量大,范围广,工期短,任务重。

为解决征迁难题,打开施工大局,项目部把征拆工作当成头等大事来抓,多措并举破除阻碍施工的“拦路虎”。项目部成立征拆领导小组,根据工期节点梳理征拆工作清单,对影响现场施工的“卡点”进行详细的规划和分工,做到每项清单定人定责;推进积分制、节点化双重考核,根据4个工区完成进度和质量,进行奖励和表彰。

“征迁历来都是施工进度的关键,只有做到征拆先行,才能以最短时间完成项目施工任务,而时间,就是项目建设最大的成本。”项目部党支部书记樊香云说。他主动出击对接属地政府及行业部门,通过“党建+安全”“党建+发展”“党建+征拆”、主题教育联学等活动与当地村镇党支部、消防中心、征拆中心和业主等单位建立良好的合作关系,为征地拆迁工作的顺利进行提供有力保障。

“征拆工作涉及广大群众切身利益,需要协商沟通,向群众解释说明,这是一项细致耐心的工作,马虎不得。”回忆过去大半年征迁工作的点点滴滴,项目书记樊香云感慨万千。他们晚上联系群众倾听民意,把握农户实际诉求,完善征拆方案,白天张贴征地公告、安置方案,补偿办法等,耐心做好政策解释工作,解决群众的后顾之忧。“我们还吸纳沿线居民参与到工程建设,获得沿线居民情感上的理解,也为当地的经济社会发展注入新的活力。”樊香云说。

## 高质量打造 示范引领

全长26.35公里的线路,涉及既有道路改扩建16.05公里,横跨通信、石油、天然气等错综复杂的管线,下穿铁路、国道及高速公路,临近村庄爆破等高风险工点多且分散,施工安全风险大。

“高效决不能以牺牲质量和安全为代价。工程建设的每一个环节都至关重要,我们必须对工程质量和安全保持高度的责任心。”项目总工程师罗青永说。在施工过程中,项目部全面推行首件工程,坚持“无首件、不施工”。“每个分项工程在大范围施工前,先做一个样板,通过反复试验直至质量达到高品质,总结出核心工艺控制要点和措施,再形成标准化施工图册,确保质量精益求精。”

为进一步提升施工质量,项目部还汇集技术骨干和青年精英,组成一支技术攻关小组,以“智能化、智慧化工地建设”为目标,不断创新改革施工工艺。“在路基摊铺方面,我们采用一种3D打印无桩化智能摊铺施工工艺,根据导入待摊铺区域地面的三维数据,用机载电脑控制摊铺机按照三维设计模型进行摊铺作业,并采用激光来控制摊铺机熨平板的高程控制技术,使填筑产生坡度和高程变化,弥补路面波动,实现高精度无桩化摊铺。”罗青永介绍。

凭借精益求精的施工理念和专业一流的施工质量,3月29日,在金花小镇至江南9号路段路基这个工程示范点,迎来南宁市住建局施工安全管理标准化观摩活动,活动的开展赢得南宁市住建局、业主及观摩团队的称赞,树立了中铁四局良好的品牌形象。

人勤不負春光好,热火朝天施工忙。一季度以来,项目部抢抓春季黄金施工期,组织680余名建设者、270余台机械设备投入施工一线,在确保安全和质量的前提下,完成产值2.63亿元。

谈煜华 李鑫 刘佳星

## 中铁四局召开2024年人力资源管理工作会议

本报合肥讯 4月12日至13日,中铁四局2024年人力资源管理工作会议暨人力资源管理提升培训第二阶段学习在合肥总部召开。

会议指出,全局2024年人力资源管理重点工作任务包括,一是聚焦“8642”目标,全面加强干部队伍建设。探索推行“接班人计划”,健全后备人才的常态化管理机制,提升干部选拔任用质量,加强干部监督管理,严抓岗位定员管理。二是坚持员工总量控制,持续优化人才队伍结构。持续优化人才引进结构,全力落实专项人才培养方案,聚力盘活现有人力资源,着力规范劳动用工管理。三是聚焦提质增效,夯实专业人才培养。着力打造“人才高地”,扎实推进人才专业化发展,力争专家人才队伍建设取得新突破,加快高素质技能人才培养。四是聚焦效益提升、价值创造,深入健全薪酬分配体系。优化考核分配机制,树立正向激励导向,严抓工资管理,做精做优绩效考核,探索推行中长期激励。五是聚力优化升级,全面提升教育培训质效。压实三级体系责任,优化重点培训项目,提升培训工作质量,强化考风考纪建设。

六是巩固岗位练兵成果,加强人力资源系统建设。

会议盘点全局2023年度人才数据,系统总结全局2023年度人力资源管理工作,全面部署全局2024年人力资源管理重点工作任务,表彰全局2023年度人力资源管理先进集体、先进个人。

会上,局人力资源部(党委干部部)职工培训科通报2023年各单位送培及考核认证情况、解读2024年职工教育培训计划,组织参会人员围绕当前培训工作存在的主要问题及意见建议、新员工培训方案(修订版)初稿、技能人才队伍建设等研讨交流;人才发展院(党校)对2024年分院重点工作进行安排;二公司、五公司、八分公司分别作培训体系建设、项目关键岗位人员培训、技能人员培训方面的经验分享交流。

各子分公司人力资源部部长、副部长及业务骨干,人才发展院(党校)相关人员,局人力资源部(党委干部部)全体人员参加会议并聆听题为《基于组织战略的人才培养》专题讲座。杨晨

## 李香贤一行到中铁四局总部参观交流

本报合肥讯 4月10日,合肥市包河区人大常委会主任、党组书记,区委政法委书记李香贤一行到中铁四局总部考察交流。局党委常委、副总经理杨辉陪同。

杨辉详细介绍了中铁四局在工程建设、科技创新、绿色发展等方面取得的成绩。他表示,中铁四局将一如既往地支持地方经济建设,积极参与包河区的各项发展事业,共同探索合作发展的新路径,为实现地方和企业

的共赢发展贡献力量。

李香贤对中铁四局的发展历程和取得的成就表示高度赞赏。他表示,中铁四局作为央企皖军,不仅在国内外享有盛誉,而且在推动地方经济发展、促进就业等方面做出了巨大贡献。包河区将不断优化营商环境,为中铁四局提供更加优质的服务和支撑,希望双方能够在更多领域开展合作,共同推动包河区经济社会的高质量发展。朱晓晨

## 安徽省国企共青团工作推进会在中铁四局总部举行

本报合肥讯 4月10日,2024年安徽省国企共青团工作推进会在中铁四局总部举行,团安徽省委书记陈明生、团安徽省委副书记李波出席会议,团安徽省委有关部门主要负责同志,省直企业团工委、省直团工委及所属国企团委、省国资委团工委及所属国企团委、直接联系团组织有关负责同志等82人参加会议。

陈明生客观分析了当前国有企业共青团工作面临的新形势、新任务、新要求,针对2024年全省国有企业共青团工作提出三点要

求。一是立足政治学校为党育人,加强国企团员青年政治引领;二是围绕中心大局主动融入,动员国企团员青年挺膺担当;三是深化全面从严治团要求,打牢国企共青团基层基础。同时,陈明生针对思想文化宣传、促进大学生和青年就业、青年对外交流等2024年度重点工作进行了详细部署。

会上,陈明生一行在局党委常委、纪委书记陈伟的陪同下参观了中国人民志愿军抗美援朝铁道工程总队专题展览、中铁四局党建文化馆和企业展览馆。

武成全

## ● 图片新闻

### 第十届全国铁路职工才艺大赛(合肥赛区)在中铁四局成功举办



4月17日,中华全国铁路总工会主办、中国铁路工程集团有限公司工会承办、中铁四局工会协办的“中国梦·铁路情·劳动美”第十届全国铁路职工才艺大赛(合肥赛区),在中铁四局文化宫成功举办。中华全国铁路总工会生产宣传部部长王勇,中国中铁工会综合部副部长赵家兴,中铁四局党委常委、纪委书记陈伟等领导,大赛评委,各参赛单位的领队和全路职工艺术家,中铁四局合肥地区职工代表观看大赛。

此次大赛(合肥赛区)的参赛作品分为声乐类、舞蹈(含歌舞)类、曲艺小品语言类,包括《千年丝路》等23件。

杨晨 朱晓晨

## ■ 标题新闻

▶ 4月11日,中铁香港投资有限公司党委书记、董事长朱瑞红一行到中铁四局四公司调研交流。双方就进一步深化合作达成共识。