中铁四局安全生产治本攻坚三年行动实施方案(二)

(一)坚持“党管安全”。各单位要严格落实《中国中铁党委关于持续压实安全生产责任 推动安全质量管理系统提升走深走实的通知》(中国中铁党办〔2024〕1号)要求,在“党管安全”、履职尽责、考核评价、问责奖惩等方面主动发力。

1.落实“党管安全”。各层级党组织要履行“党管安全”的主体责任。一是强化安全政治自觉,要将安全生产纳入党委议事日程,组织研究解决安全生产重大问题。二是强化党委监督职责,要落实安全生产“一岗双责”制度,监督领导班子成员严格履行“一岗双责”职责。三是强化责任考核问责,要建立健全安全生产考核评价奖惩和问责追责制度,将安全生产工作业绩考核作为干部提拔任用的重要考量内容。

2.强化学习研讨。各层级党委(党工委、党支部)要将中国中铁2024年度1号文件纳入党委会和党委理论学习中心组学习内容,重点围绕安全生产责任的根本内涵和本质要义以及如何促使各层级、各系统、各岗位理解、接受和贯彻执行等进行研讨,并制定具体落地措施,列入党委督办事项。

(二)强化安全意识。局、子分公司和项目部要对中国中铁每年度1号文件进行持续的学习宣贯,践行先进的、正确的安全生产管理理念,推动安全管理认知能力持续提升。

3.树牢正确理念。各单位要充分发挥党政工团的思想优势、组织优势和群众优势,将强化安全认知作为关键工作来抓。一是提升安全意识,各层级党政工团要认真贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述,坚持两个至上,通过党委会专项部署、案例警示等方式,共同推动全员树立中国中铁提出的安全理念,持续培育正确的、先进的安全生产理念,提升全员安全意识。二是抓好关键少数,重点抓好各层级领导班子安全理念的认识与提升,通过开办“关键少数”核心人员能力提升班方式,提升“关键少数”的安全认知,推动安全理念在各层级、各系统、各岗位入脑入心。子分公司领导要利用工程项目部开工或复工复产时机,讲授“开工安全生产第一课”,提升基层员工安全认知。

4.突出安全第一。各单位要始终将安全生产放在突出重要位置,时刻强调安全、突出安全、安全优先。一是将安全工作摆在重要位置,将习近平总书记关于安全生产重要指示批示精神纳入各层级党委会第一议题和党委理论学习中心组学习内容,项目层级将安全工作作为项目部生产性会议的第一事项。二是建立安全理念学习机制,局每季度安委会后集中组织一次专项安全理念学习研讨活动,重点学习习近平总书记有关安全生产重要论述精神、新颁法律法规及中国中铁安全管理相关文件等,子分公司每季度、项目部每月也要组织一次安全理念的集中学习。

5.加强宣贯培训。各层级群团组织、宣传部门和生产要素系统部门一是要将安全理念的宣贯纳入业务系统培训和梳理分析研讨等各类培训、会议研讨活动中;二是定期开展安全质量知识竞赛、技能比武和劳动竞赛,持续开展基层项目全员安全培训,人人上讲台,营造安全管理氛围;三是利用项目驻地、工地围墙、宣传栏和微信公众号等媒介进行宣传,借助竞答活动、考试等形式验证培训效果。

(三)压实安全责任。各单位要制定和落实压紧压实安全生产责任的有效举措和工作方法,推动管理系统提升和安全生产治本攻坚三年行动走深走实。

6.压实主要领导责任。各层级主要领导一是要严格履行安全生产第一责任人责任,组织完善并落实全员安全生产责任制,督促班子成员按照“一岗双责”“三管三必须”要求履行岗位责任,对系统提升工作进行部署安排和督导推动,以自身高质量安全履职带动企业管理能力提升。二是组织制定安全生产全员岗位责任清单,结合企业安全生产管理实际,按系统、按岗位动态完善,通过责任清单签订、宣贯培训、考试竞答等形式提升全员岗位履职能力。三是要强化过程责任检查考核,组织建立安全生产责任考核机制,定期对全员安全生产责任清单落实情况组织进行考核评价。四是组织梳理分析安全质量管理系统提升工作推进情况,部署具体工作事项,督促各层级、各系统按既定计划落实系统提升各项工作。

7.压实业务系统责任。一是各业务系统要按照“管业务必须管安全”的法定要求,将安全生产管理的发力点放在各业务管理系统,建立完备的制度管理体系和有效的运行机制,规范业务系统管理,确保运行良好。二是各业务系统每季度组织开展业务工作梳理分析,并将本系统安全工作纳入研讨事项,查找分析问题,提出解决意见。三是强化横向系统联动,各业务系统要通过定期梳理分析,进一步明确接口位置和工作流程,细化联动工作机制,有效形成合力。四是推进平级监督,各层级安监系统要按照中国中铁部署要求,制定横向监督计划,纳入季度工作总结,对安委会成员部门进行考核评价,并纳入安全生产责任考核范畴。

8.压实层级管理责任。各层级要根据职能定位,严格落实各自的安全生产责任,做到各司其职、有效协同和整体发力。局层级以管控稽查为主要抓手,一是常态化抓好生产组织、施工技术、物资设备、工程分包等各个业务系统的全过程管控,有关安全生产工作纳入业务系统检查范畴;二是落实系统督查,每年组织对部分子分公司安全质量管理体系运行情况进行一次专项督导检查;三是对项目现场进行常态化“四不两直”管控稽查,以消除系统管理问题和现场重大事故隐患。子分公司要结合公司生产经营特征,抓紧抓细抓实“项目策划、培训宣贯、督导推进、梳理分析、检查纠偏、考核奖惩”等管理环节,实现对项目的全过程、全方位、全要素管理。项目部要严格执行上级管理制度、系统提升18项工作机制和7项全周期工作机制等工作内容和要求,以分包单位和作业人员安全生产管理为落脚点,实现穿透式管理,提升自控能力,实现管理目标。推行项目安全生产环境体验机制,局、子分公司在对项目检查时随机进行体验,并对项目安全生产环境体验工作开展情况进行督查。

●图片新闻

石门铁路专用线项目部开展防落水淹溺事故应急演练

6月11日,中铁四局六公司石门铁路专用线项目部开展防落水淹溺事故应急演练,现场模拟作业人员在施工中不慎跌入河中的情景,立即启动应急预案,组织各应急小组按照指令要求进行救援,达到预期效果。　李晋源 摄

“五个到位”构筑安全“防火墙”

作为建筑企业,安全生产始终是各项工作的核心之一。为确保施工现场不发生安全生产事故,进而推动企业高质量发展,笔者认为,必须做到以下五个方面的到位。

安全责任到位。要明确各层级主要领导作为安全生产的第一责任人。他们必须亲自把关,细化落实上级单位与安全生产相关的各项规章制度。同时,要将安全责任层层落实到人,形成全员参与的安全生产工作格局。安质部门作为安全生产工作的监督管理部门,必须强化督导,确保安全责任切实落实到位。

安全宣传到位。要加强安全文化建设,充分利用短信、微信、宣传栏、安全条幅等多种媒介宣传安全生产知识,剖析安全生产事故典型案例,使员工、农民工认识到遵章守纪的重要性,营造“人人讲安全、个个会应急”的浓厚氛围。

安全措施到位。实现“零事故”是我们的目标。为此,必须从细处着手、小处着眼,做好施工现场的风险辨识,编制切实可行的安全专项方案措施。安全管理人员要引导广大员工、农民工积极参与日常的安全教育培训,确保他们具备胜任本职工作的安全技能和意识。

安全落实到位。广大员工、农民工必须严格执行各项规章制度、操作规程,形成“规程促安全、技术保安全”的氛围。安质部门要深入施工现场开展隐患排查治理等各项安全管理活动,确保各项安全管理制度真正落实到位。

安全应急到位。要坚持以防为主的原则,不断完善和更新安全生产应急预案和处置程序。在各层级主要领导的统一协调下,形成协同配合的安全生产突发事件应对体系。同时,优化应急物资储备方式,确保在紧急情况下能够迅速调用所需物资。

冯军刚

筑牢安全生产基石 助力企业稳健发展

安全生产,作为企业生存与发展的核心要素,其重要性不言而喻。这不仅仅是一项技术性工作,更是一项涉及企业各个层面的系统工程。为确保企业的稳健运行,笔者认为必须全面细致地推进安全生产工作,具体而言就是要做到“抓实责任、查找根源、打好基础、下足苦功、增长本领”。

“抓实责任”是安全生产的基石。责任是驱动行动的力量,没有责任就没有执行力。要明确各级领导和管理人员的安全责任,确保他们了解并承担起自己的职责。建立健全安全生产责任制,将责任细化到每个岗位、每名员工,形成“全员参与、共同负责”的安全生产工作格局。同时,加强监督考核,确保责任链条的无缝衔接,让每个人都明白自己在安全生产中的位置和角色,做到“人人有责、人人负责”。

“查找根源”是安全生产的重要一环。面对已经存在的安全隐患和问题,不能仅仅是简单的指责和批评,而是要通过深入剖析,找出隐患和问题的根源与共性。要从中吸取教训,举一反三,全面整改存在的隐患和问题,进而不断完善安全管理制度和措施,提高安全管理水平,防止类似问题和隐患再次发生和出现。

“打好基础”是安全生产的根本。基础不牢,地动山摇。要注重加强安全基础设施建设,这包括对生产设备的定期检修和维护,确保设备处于良好的运行状态;对生产场所的安全防护设施的完善,如安装防护栏、安全网等;对生产过程中的危险源进行辨识和控制,防止事故的发生。同时,要加强员工、农民工的安全教育和培训,提高他们的安全意识和操作技能。

“下足苦功”是安全生产的必要条件。安全生产需要付出持续的努力和艰辛的工作。要从源头抓起,从细节做起,不放过任何一个可能存在的安全隐患。这需要加强现场管理和监督,对生产过程中的每个环节进行严格的检查和监控,确保各项安全措施得到有效执行。要加强应急管理和救援能力建设,提高应对突发事件的能力。

“增长本领”是安全生产的保障。要用辩证的发展的观点看待安全生产问题,不断学习更新的安全管理理念和方法,提高自身的安全管理能力和水平。要注重培养安全管理方面的专业人才,建立符合不断变化的安全生产形势的高素质安全管理人才队伍。要加强与其他企业的交流和合作,学习借鉴他们的先进经验和管理方法。通过不断学习和实践,提高安全生产事故和突发事件的预防应对能力。

南文波

精筑安全防线 细练应急真功

“安全生产月”期间,各单位纷纷组织形式多样的应急演练活动,其初衷是为增强广大员工、农民工的安全意识和应急处置能力。但笔者认为,演练不是“演戏”,“花拳绣腿”走过场不仅违背其本意和初衷,甚至会大大增加这类群体聚集性活动的安全风险。一场真正的应急演练需要缜密的安排部署,做到召之即来、来之能战。

首先,要将应急演练纳入安全生产系统统筹管理。按照“谁主办谁负责”的原则,由主办方制定应急演练方案,设置应急演练设施。重点关注搭建的防洪堤坝、火灾现场、密闭有限空间等临时设施,制定专项的技术和施工方案。应急演练前,安排专人对临时设施的可靠性进行检验。

其次,要切实增强员工、农民工的应急意识与技能。应急演练前,通过广泛的宣传动员,让员工、农民工认识到开展应急演练的意义,知晓应急演练的流程。应急演练中,结合工程特点和季节特点,组织开展形式多样的演练活动,真正增强应急处置能力。

最后,要充分考虑环境因素,确保应急演练圆满成功。密切关注天气情况及变化,针对可能出现的极端天气、人数增多、活动时间提前或推迟等情况,提前对其安全风险进行评估推演,制定完善疏散避险方案,确保应急演练在安全有序的环境下进行。

安全生产这根“弦”要时刻紧绷,应急演练这套“拳”要经常操练。扎实开展好应急演练,才能召之即来、来之能战,真正实现“人人讲安全、个个会应急”的这一目标。

周祁煜