

构筑“五共”管理“三维”体系 锻造高素质产业工人队伍

中铁四局二公司坚持把产业工人队伍建设改革纳入企业全面深化改革全局,探索构建农民工“五共”管理联动、服务、培育“三维”体系,有力促进产业工人队伍在整体素质、主体地位和服务保障等方面实现大幅提升,助推了企业高质量发展。

统筹全局提升组织力 构建农民工“五共”管理联动体系

公司坚持从组织、宣传、推入手,构建上下协同联动体系,成立“五共”管理领导小组,形成党委领导、行政支持、工会牵头的齐抓共管工作格局;明确各职能部门职责,构建班子成员分片区指导、业务部门按分工督导、基层单位按标准落实的推进机制;制定修改相关文

件制度,将农民工管理纳入绩效考核体系。组织学习贯彻习近平总书记关于产业工人队伍建设改革的重要指示精神和文件,召开工会例会、工会主席专业会及专题研讨会,查找不足、交流经验,统一思想推进产改工作。通过微信公众号、内部群网、重点项目巡回宣贯等形式,营造良好宣传声势。制定下发产业工人队伍建设改革专项行动方案,每年明确策划20余项具体活动,明确各阶段重点任务,指导项目按期推进。

拓展功能增强吸引力 构建农民工“五共”管理服务体系

按照“一般项目建小家、区域项目树标杆、重点项目创特色”的思路,二公司探索“幸福小

家+社区”模式。坚持新上项目产业工人驻地同规划部署,将“幸福小家”建设纳入公司星级“幸福之家”评比考核。明确7个区域分公司、3个区域经理部和代局指,至少打造一个标准化社区,为其他项目立标打样,建设各有所长的产业工人“幸福社区”。聚焦沪通铁路、西堠门大桥等重点工程,推行“项目+物业公司+班组长”网格化管理模式,实行“一卡通”实名管理系统,实现区内一卡消费。智慧产业工人社区管理系统获国家版权局计算机软件著作权。目前,二公司已投入使用产业工人社区16个。

提素赋能迸发新活力 构建农民工“五共”管理培育体系

公司定期开展工地讲堂、“我为工友讲一

课”等活动,在西堠门大桥策划建设“一堂四室”,通过邀请专家授课,一对一结对,助力农民工孵化聚变。坚持与属地开展各类技能比武,连续七年举办职工(农民工)技能大赛,连续五年举办群安员技能比武,选拔“技术状元”等460余人次。CZ铁路周国锋劳模创新工作室被西藏自治区总工会命名“劳模工匠和职工创新工作室”,30名农民工先后取得大机配套光面爆破技术工艺等10余项创新成果。西堠门大桥产业工人社区及“户外劳动者服务驿站”获属地工会充分肯定,项目工会被纳入舟山市总工会管理,开启了企地共建新模式。2023年二公司获省部级以上荣誉15项,创历史新高;周国锋喜获2024年全国“五一劳动奖章”。
宋晓睿 姚建立

宝剑“锋”成磨砺出

——记中铁四局2023年度商务管理标兵江锋



江锋,2016年毕业于安徽理工大学工程管理专业,先后参与郑州航空港、郑州三棚户区六标以及太原地铁车辆段等项目的建设。现任中铁四局建筑公司济南轨道交通6号线梁王车辆基地项目部商务经理。

勤恳学习 苦练内功强基础

2016年7月,刚毕业的他怀着对工作的满腔热情,来到中铁四局建筑公司郑州四棚户区一标项目部商务管理部见习。第一次独立完成工作时,他发现书本上的知识与实际问题有很大不同,理论和实践的差距一时间让他感到无从下手。之后,江锋便总带着图纸到施工现场向有经验的同事请教,直至弄清图纸上的每一个参数。他把项目上老员工所讲述的点点经验汇总、整理、学习,渐渐形成属于自己的能力储备。他还主动学习广联达算量软件,几个月的时间就可以独立完成画图、算量等工作。正是这样的脚踏实地、苦练内功,为他日后的成长奠定了坚实的基础。

思维开拓 精细管理显成效

2022年1月,江锋被调至济南轨道交通6号线梁王车辆基地项目部,全面负责该工程项目的商务管理工作。他说:“作为四局首批大商务管理试点项目,我们一直在探索积极推进穿透式管理,落实各项要求,确保大商务管理有效落地。”

“干商务一定要有想法,一定要摒弃思维定势,业务才能干得好。”江锋在成本内控管理方面有自己的心得。项目前期,他就提出将“大成本”意识贯穿项目管理各阶段。在方案比选上,结合实际情况对现场临建、塔吊基

础、模板支撑体系等方面进行优化比选,节约成本。进场后,项目钢筋废利率高的状况凸显,他便亲自上阵,带领材料员与技术到现场了解钢筋师傅如何作业,从根源上找寻废利率高的原因,及时进行优化,为项目开源节流开出“处方”。通过钢筋的精益翻样、精益管理、精益结算等措施,有效控制钢筋损耗,使得项目钢筋损耗率优于公司同类项目。

同时,江锋就项目过程中存在的“成本通病”进行了剖析,为项目制定了贴近实际、便于成本管理的验工计价、钢筋管理、过程结算管理等制度,在降低项目材料损耗率、控制资金收支等方面取得了良好成效。通过责任成本细化管控,项目责任成本节约率达8.9%。

为了把“大成本”意识落到实处,他每月还会定期组织召开成本核算分析会。在成本核算分析会上对项目资金收支情况进行通报,通过对比各项工程成本情况与商务策划,将其分别归类为正常、即将偏离、偏离、严重偏离四类,并制定相应的调控措施,责任落实、各个击破。2023年,江锋组织开展月度成本核算分析12次、季度综合成本分析4次,及时、准确地对成本偏差进行纠偏。

授人以渔 导师带徒育人才

“干商务不仅仅需要熟悉合同、预算和成本,还需要具备统筹规划整个项目的能力。”江锋常对自己的徒弟说。济南梁王车辆基地项目部整个管理团队人员都比较年轻,在现场管理,个别人员还缺乏管理经验。为此,江锋积极学习管理知识及先进施工技术,在提高管理能力上做表率,把学到的真招实招应用到实践中去。

江锋主张科学组织、精细管理,对进入施工现场的人、财、物等各生产要素,注意跟踪落实。他经常为分管部门人员讲解各工序事项和要点,要求他们熟悉工序,掌握安全、质量、进度控制要点和内在联系,牢记各项标准系数,促进施工生产的规范管理、协同合作。

多年来,江锋坚定树立“干一个项目培养一批人才”的理念,落实落细带、帮、带,毫无保留地把自己的经验分享给大家,培养了一批年轻化的管理人才,也为公司输送了优秀干部。他从汗流浃背、不辞辛苦的预算员,成长为精打细算、争先创优的商务经理。先后荣获局“优秀商务经理”“工经系统先进个人”“万众创新”成果奖、公司“优秀共产党员”“先进生产(工作)者”。

雷思雯



攻坚克难 期到必成

——记中铁四局2023年度生产管理标兵姬磊



姬磊,现任中铁四局上海公司沪(上海)苏(州)湖(州)铁路练塘站配套道路项目部副经理兼安全总监。2015年入职上海公司后,他先后参建了南北二通道、连(云港)徐(州)铁路、南京南部新城、闵行奉贤区域、乌镇大道、练塘站配套道路等工程,曾获上海公司“先进(生产)工作者”荣誉称号。

2022年8月,姬磊调任桐乡市乌镇大道干道快速化改造项目副经理。该项目全长约2580米,其中的顶管工程是世界首例大断面矩形曲线顶管工程,断面达82.8平方米,净长162米,最大埋深6.1米。

科学规划谋工期

设计单位研判项目需要三年工期,但合同工期压缩到了400天。仅顶管这项工序,想要在400天内实现大断面矩形曲线顶管机研制投产、超大管节浇筑运输、216环管节精准顶进就已经是行业顶尖难题了。“我是一天掰成两天算,怎么算也跑不赢工期。”前期的筹备工作让姬磊对工程如何按期交付忧心忡忡。

实际困难摆在眼前,姬磊综合考虑施工要素,提出了“分期、分段施工,及时穿插作业,动态平面管理”的施工组织原则。通过划分施工点段、细化节点目标、交叉重点工序等措施,充分利用施工场地,尽可能地减少了施工停歇。项目开工后,姬磊立即组织队伍布置现场临建设施,展开深基坑围护桩施工,推动项目进入大干热潮。他合理布局施工平面,限制材料超量进场,减少二次倒运的运力损耗;他牵头

与属地交警部门沟通,合理围挡施工区域,优化交通引导;对于需要占道的工序,他组织劳务队伍避开车流高峰期作业,确保道路畅通。

善思善治巧指挥

乌镇大道项目现场,西侧因高压线无法迁改,不能架设大型施工机械,东侧临近商铺,仅能设置一条6米宽的便道供施工通行,作业范围极受限制。姬磊根据工程既定施工计划,细化各点施工工序,提前规划好一周的工作内容。同时,他每天组织召开生产碰头会布置施工任务,避免了队伍间推诿扯皮、争抢资源的情况。“生产管理就像指挥乐团演奏,要掌握好节拍和情绪,使每个演奏者都恰如其分地完成自己的职责。”姬磊说。

施工经过桐乡市旧春蚕桥位置时,该桥图纸早已遗失,老桥桩承台和市政管线的位

安全生产严预防

安全一直是施工生产的重中之重,该项目隧道深基坑长30米,宽4.8米,最深达19米,上方有高压线限制施工空间,两侧有密集的临街商铺和居民楼。姬磊牵头成立应急小组并建立应急物资库,组织针对性应急演练;强化日常技术监测,及时复测异常数据,确认险情后立刻上报并采用处理措施,确保顶管施工安全可控。他同时要求项目安全员和技术员先于工人到岗、后于工人离岗并打卡报备,落实安全管控。

2023年7月,该隧道深基坑突发漏水险情,姬磊立即启动应急预案程序。他调动检测员实时反馈数据,组织大量机械到位抢险,5小时内初步止住险情。为避免二次险情,姬磊组织工人轮班作业并抢浇了混凝土底板,24小时内完成了原定72小时完成的任务,彻底解决了险情。在姬磊和全体同事的努力下,桐乡市乌镇大道干道快速化改造项目提前19天顶管贯通,并兑现了生产零事故的安全承诺。

江傲

武汉理工大学武桥培训教学点2024年招生信息

学历层次:

一年制中专,一年半自考,函授专升本、专升本,同等学力硕士。

报考专业:

建筑工程、土木工程、电气工程、临床医学、工商管理。

报考院校:

武汉理工大学,国家开放大学,湖北工业大学,中南财经政法大学,武汉科技大学。

文凭国家承认,企业认可,学信网可查,超低门槛,超快毕业!

联系人:

甘老师: 18086013311 (微信同号) 马老师: 15527752955 (微信同号)

田老师: 19947669135 (微信同号)

地址:

武汉市汉阳区鹦鹉大道汉阳城云顶武桥培训教学点