

中铁四局安全生产治本攻坚三年行动实施方案(六)

(十一)构建信息平台。各单位要善于使用信息化手段,应用智能安全管理系统,与现有管理手段相结合,补齐人工管理漏洞,并根据中国中铁相关信息化平台建设进展,逐步形成互联互通信息化网络。

31. 整合消防预警系统。一是住宅楼门禁、电梯处应用电瓶车自动识别报警装置,可燃气体场所安装可燃气体报警器,办公生活场所安装烟感报警器消防智能报警装置;二是逐步整合消防预警系统,2026年底前结合消防智能系统进行科技应用,推进消防预警应急管理系统在老旧场所的广泛应用,有效提高老旧场所的消防能力和安全保障水平。

32. 完善风险管控平台。优化完善现有风险管控平台,根据中国中铁风险预控机制的工作要求和节点计划,在2026年底前,对接中国中铁风险预控系统,实现风险管理的超前防范。

(十二)持续文化引领。各单位要突出安全管理的正向引领和安全文化建设,使员工养成良好的安全行为习惯,逐渐形成四局特色的安全文化。

33. 突出导向引领。各单位要大力表彰先进,树立示范典型,激发干部职工的工作热情,推动三年行动走深走实。一是加强宣传引导,充分发挥网络、媒体的宣传优势,创建“安全生产治本攻坚三年行动”专栏,集中宣传报道治本攻坚三年行动成果,及时曝光检

查发现的问题,强化震慑警示和教育引导作用。二是选树先进典型,深入开展安全生产“一优两先”“安标工地”等评比创建工作,在全局范围内树立一批安全生产先进单位、优秀集体、优秀个人和典型项目;结合重大事故隐患专项奖励规定,对发现重大事故隐患的个人予以奖励,强化正面典型引导和示范引领。

34. 突出文化引领。各单位要完善安全文化建设体系机制,强化规章制度刚性约束和刚性执行,让安全文化成为员工认同的行为自觉。一是提炼企业安全文化,要结合企业实际及管理文化传统,持续提炼出富有特色、内涵深刻和为员工所认同的安全文化思想,并形成安全文化体系。二是创造良好安全文化环境,发挥党委、工会、团委的作用,多层次、多渠道、多种形式营造安全生产氛围,广泛开展“安康杯”竞赛、“安全月”、知识竞赛等群众性安全管理活动,加强员工安全意识和安全技术培训教育,逐步把安全文化渗透到员工的内心深处。

35. 推广优秀经验。一是开展经验交流,将在安全生产方面好的做法及时进行经验总结和交流推广,2024年至2026年期间,分批次分阶段组织开展安全生产治本攻坚三年行动经验交流活动,必要时组织工作组织优秀的子分公司或项目部开展局级观摩。二是深化安全生产标准化建设,在中国中铁安全生产刚性标准的基础上,持续强化安全生产管理

要求,建立中铁四局安全生产管理标准,在2024年制定企业安全生产标准和达标3年规划,并在2025年组织推广实施,试点建设一批安全生产标准化标杆子分公司和项目。

四、保障措施

(一)加强组织领导。局成立由主要领导任组长,分管安全领导任副组长,安委会成员部门为组员的专项工作领导小组,部署推动有关任务措施落实。各单位要相应成立以主要领导为组长的专项工作领导小组,加大统筹协调和督促推动力度,协调推动本单位治本攻坚工作。各单位安委会主要负责人要定期组织研究安全生产治本攻坚有关工作,听取进展情况汇报,协调解决安全生产突出问题;有关系统管理部门要加强本系统安全生产治本攻坚工作的跟踪分析,及时研究新情况,解决新问题。

(二)建立工作机制。局安委办将定期梳理分析各项工作任务开展情况,适时对安全生产治本攻坚三年行动任务清单进行更新纠偏;各单位要全面、系统梳理在本质安全建设方面存在的短板弱项,摸清底数、找准症结,结合企业自身发展战略和实际,制定中长期安全生产发展规划,提出今后三年的治本之策,编制安全生产治本攻坚三年行动落实细化方案和任务清单,持续推动三年行动任务措施落实执行;各单位在5月1日前将本单位安全生产治本攻坚三年行动落实细化方案报

送至局安全质量监察部。

(三)强化正向激励。各单位在领导干部考察、评优评先等工作中注意了解治本攻坚三年行动开展情况,按照有关规定对治本攻坚工作中成绩突出的集体和个人进行表彰奖励,相关领导干部在同等条件下可按规定注意提拔晋升;要加大治本攻坚工作中成绩先进单位的通报表扬力度,强化正面典型引导和示范引领,以点带面推动整体工作水平提升。

(四)加强安全投入。各单位要聚焦制约安全生产的重点难点问题,做好安全生产费用投入筹划,确保重大事故风险事故隐患治理资金,切实做好安全生产治本攻坚各项任务措施的支撑保障;要严格执行《企业安全生产费用提取和使用管理办法》,在企业绩效考核中把安全投入作为重要考核内容。

(五)强化考核督导。局安委会将治本攻坚三年行动作为安全生产考核巡查重点,拉开考核梯次并如实地向局党委报告,将考核结果作为党政领导班子和领导干部业绩考核评价的重要参考;对重大事故隐患排查整治不力、治本攻坚三年行动工作推进缓慢等突出问题,及时约谈、通报、曝光;对造成严重后果的,依规严肃问责。各单位要建立健全考核巡查、督导督办、责任倒查等各项工作机制,紧盯突出问题,严格问责问效,推动安全生产治本攻坚三年行动落地。

沪昆高速鏖战忙



沪昆高速梨东段改扩建工程C4标路面水稳施工

杨胜玲 摄

7月8日,中铁四局四公司召开2024年三季度安全质量视频会暨安全质量管理体系提升会。会上,沪(上海)昆(明)高速公路梨园至东乡段改扩建工程C4标项目部如何做好施工生产和安全质量发言。

沪昆高速梨东段改扩建工程全长201.158公里,是江西省目前里程最长、投资最大的高速公路改扩建工程。项目部承建的C4标管段全长24.06公里,施工内容包括路基、路面、桥梁、涵洞、附属、安全设施、预埋管线等。截至目前,项目部路基、桥涵已经全部完成,将转入路面施工阶段。

把耽误的工期抢回来

“我们2022年3月就已经安摊建点,但是直到8月,江西省自然资源厅才对项目部的临时用地给予批复。”项目部党支部书记侯其龙介绍,“项目部驻地与混凝土拌和站紧邻,我们租用当地一座工业园的部分园区,相对进展顺利。但是,制梁场一直到9月才动工建设,沥青水稳站则到2023年3月才建成。”

为把耽误的工期抢回来,项目部实行领导班子分片包保,全面梳理工期任务,明确形象进度要求,劳动力和机械配置、克服制约施工因素的相关保障措施等,编制材料消耗计划。将节点考核和劳动竞赛结合,先后开展“征地拆迁、管线迁改”“三比一争、百日攻坚”专项劳动竞赛,推动施工生产由点成片。

“针对部分分项工程多的特点,我们化整为零,把管段分成4个工区,合理限定工序单

价,竞标引入7家优质劳务队伍进场。”侯其龙说。2023年4月管段全面大干以来,项目部先后取得建设单位月度评比第一名、2023年二季度优胜单位、安全百日竞赛第一名等佳绩,被建设单位称赞为“第一梯队”,组织全线有关单位在项目部制梁场举办“党建领航 能工巧匠 匠心班组”创建活动启动仪式,并安排项目部介绍施工组织经验。建设单位代表和总监办监理在现场由衷地说:“没想到不具备开工条件的C4标走在了全线最前列。”

让创新成为全线亮点

“创新是项目部的一大亮点。用创新推进品质工程建设,是我们开工之初就提出的口号。”项目经理郑志彪说。

2023年3月29日,项目部首片13米预制空心板梁浇筑完成。与以往不同的是,此次施工采用“整体性移动模板系统”。该系统由大刚度整体模板与远距无线变频调速遥控移动台座组成,采用先进的位移传感器与同步控制系统,有效减少模板变形,避免梁体损伤,随时掌握梁体移动姿态。该系统可以带模进入“智能恒温养护室”,根据设置的温度曲线,自动调节养护室温度,提升混凝土强度和弹性模量,实现带模养护,与传统人工拆装式固定台座的工艺相比,效率提高5倍。

项目部在制梁场利用“BIM+GIS”技术构建“三维数字孪生梁场系统”,可以实时查看构件信息、生产信息,提高生产效率。建起“预制梁板环形自动生产线”,采用“移动台

座+固定液压模板”的方式,实现预制梁工厂化生产,大幅度减少作业人员的投入。利用“智慧梁厂垂直提升布料系统”,采用轨道快速、准时、智能地输送混凝土,相比传统的门机吊灌方式,提升混凝土运输效率约30%。此外,项目部在混凝土拌和站引进“综合厂区废水废渣自动分离回收系统”,实现拌和站的污水零排放和废水再利用,大幅节约施工成本。

让责任心成为品质保障

“我们的工作理念是日事日毕。无论是班子成员还是部门负责人,每天的工作都要逐级汇报,口头汇报来不及的话编发短信也可以。刚开始,很多人不适应,我也不强求,自己带头严格执行就是了。行胜于言,渐渐地,大伙习惯了这种工作方式。”郑志彪说。

项目部工程部由15人组成,按照路基涵洞、桥梁和内业分成3个组,负责技术服务和质量管控。桥梁钻孔桩灌注基本都在凌晨两三点进行,2023年7月的一天,东乡沪通主线桥钻孔桩施工,技术员杨勇健发现导管堵塞,打电话给工程部部长李斌。李斌赶到现场,带着杨勇健用排除法,先看混凝土性能,接着了解钢筋笼时是否顺利,最终发现是导管型号不匹配,而且上下移动的幅度过大,需要及时调换。

项目部副经理、安全生产总监马洪山几乎整天泡在工地。他分管一工区7.6公里管段的施工生产。2023年9月的一天,他发现路基填方挖方的工序没有严格按照安全交底作业,当即处罚路基四队负责人徐刚,奖励现场队长黄顺平。原来,黄顺平一早跟班作业,看到后立即与交管部门协调,采取上防护栏硬隔离的办法,临时封闭既有沪昆高速公路的应急车道,及时消除了现场的安全隐患。

“在大家的不懈努力下,不仅弥补了因外部因素造成的工期滞后,更通过一系列技术创新和管理优化,将标段打造成为全线瞩目的亮点。接下来,我们将继续坚持创新驱动,强化安全管理,确保工程高质量推进,为江西省的高速公路建设贡献更多‘中铁力量’。”郑志彪踌躇满志地说。

赵雅慧

隧道掘进平稳 施工高效推进

本报来宾讯 “目前太平隧道已掘进2376米,其中二季度掘进525米,相较一季度工效提高约40%。三季度计划全面推进光面爆破,进一步减少混凝土损耗。”7月7日,在中铁四局柳(州)梧(州)铁路3标项目部(五公司)7月施工生产会上,负责太平隧道施工的副经理李富乾说。

3标管段全长约27.7公里,其中太平隧道是标段内控制性工程,全长约4.618公里,穿越岩溶、断层破碎等不良地质,施工难度大,安全风险高。进场以来,项目部严格把关工序流程、安全质量,确保施工生产高效推进。

项目部结合工程实际,制定详细的施工方案,明确隧道掘进的方法、步骤、技术要求、安全措施等内容,为后续施工提供指导。掘进过程中,爆破作业是关键环节之一。项目部采用“电子雷管起爆系统”,严格控制炸药量、孔距、排距等爆破参数,确保爆破效果和施工安全。在支护作业时,根据围岩的不同情况,采用超前小导管、锚杆、钢拱架等多种支护方式,确保支护质量和效果。开工以来,建设单位广西交通投资集团有限公司已经3次组织全线参建单位来到太平隧道现场观摩学习。

此外,项目部积极组建“攻坚先锋队”,由隧道施工经验丰富的员工担任岗长,设置包保责任区,按照“对齐标准、加强监管、时刻把控、及时反应、实时记录、阶段总结”的步骤,落实安全管理措施,提高施工效率。隧道作业人员较上月每个班组减少3人,掘进深度较上月的85米提升到110米。

截至目前,项目部开累完成施工产值13.44亿元,太平隧道掘进已经过半。

赵杨波 胡飞宇

杭州农发东郊仓配体化中心地基试夯

本报杭州讯 7月7日,中铁四局钢结构建筑公司承建的杭州农发“平急两用”东郊仓配体化中心项目(一期)地基开始试夯。

该项目占地面积179亩,建筑面积24万平方米,施工内容包括仓库、冷库、中央厨房、配送中心等。

肖子凌

坚持从严管理 聚力价值创造
贯彻中铁四局年初系列会议精神