

# 实干出成绩 半年完成6亿元产值

7月15日,中铁四局五公司南宁东部新城基础设施项目部召开2024上半年度工作总结会,在激励约束考核基金中拿出2万元表彰奖励“决战180天 冲刺6个亿”专项劳动竞赛涌现出的先进集体与个人。“我们用这种刚性兑现的考核手段进行激励,旨在倒逼责任落实,充分调动大家的积极性、主动性和创造性。”该项目部党支部书记樊香云说。

南宁东部新城智慧产业园及配套基础设施工程(张村至六景公路改市政路)全长26.35公里,利用既有道路进行改扩建约16.05公里,新建道路约10.3公里,是目前南宁市最大的市政道路改扩建工程。进场以来,项目部认真筹划前期整体方案,推广应用无柱化智能摊铺施工设备等新工装,组织开展专项劳动竞赛,激发参建人员的活力与干劲。截至目前,项目部5座桥梁已全部完成,112座涵洞完成95%,路面水稳级配、沥青摊铺完成21.32公里,道路主线已经贯通,开累完成产值11.24亿元。

## 精心组织 加快施工进度

“必须以最快的速度完成土地使用手续办理,确保按期进场施工。”2023年3月进场后,樊香云第一时间表态。为此,项目部立即成立征拆领导小组,根据工期节点编制《征地拆迁工作清单》,将管段划分为4个工区,对影响施工生产的重难点进行分工。同时,以主题教育联学等活动为平台,与当地村镇、建设单位等建立良好的互动关系,及时了解地方政府和当地居民的征地拆迁诉求,逐步打开施工作业面。

一工区负责张村至下穿南玉铁路段,桥梁施工任务最多,上跨南宁外环高速公路分离式

立交大桥,桥梁的预制构件拆除需要在有限的时间和空间内达到厘米级精度。该工区克服旧桥拆除和新桥复建同步作业的困难,将施工组织进度图张挂在驻地醒目位置,每天标注进展,明确责任。二工区负责下穿南玉铁路至金花小镇段,路基施工任务最长,7.69公里的主线道路穿越山岭。该工区配强力量,投入10余台机械设备同时进行深挖路堑作业,实现推土机和挖掘机分层开挖、分层防护,提高施工速度。

为更加精准高效地测量路面摊铺所需的基础数据,项目部在导线复测工作中,配备三维激光扫描仪。项目部副经理岳太兴感叹道:“以往往往需要三四个人测量,而且后续的数据处理也耗费大量的时间。现在有了这台三维激光扫描仪,一个测量员在十分钟内就能得到待摊铺区域精确的数据信息。”自4月12日开始,首段沥青摊铺作业到如今沥青摊铺已完成21.32公里,项目部仅用了85天。

每天,项目部会在工作群通报当日产值完成情况,要求各工区紧盯任务目标,真正形成“一级抓一级、逐级抓落实”的工作格局。“大干不等于盲干,我们在施工中充分考虑作业面、施工内容等因素,既适度超前,又不过度投入,提前算好成本账。”项目部总工程师罗青永说。与此同时,项目部试点应用“线上计量平台”,确保内业资料与工程建设同步推进,做到已完工程应验尽验、应计尽计、应收尽收。

一系列“组合拳”让项目部4月份的施工产值首次破亿元,劳动竞赛成效初显。最终,项目部上半年实际完成产值6.87亿元,圆满实现劳动竞赛设定的目标。

## 科学管理 打造精品工程

项目部管段需要穿越南宁绕城高速公路等多条道路以及4条输油管道、3条天然气管道,时间紧、工序多、任务重,如何让工程干得又快又好是项目经理冯上月心头的难题。

按照国家石油天然气管网集团有限公司华南分公司要求,管线10米内禁止动土,以免造成管道破损成品油泄漏或燃烧。为确保桥墩与输油管道有足够的距离,项目部在施工前采用封闭禁止动土作业区域,与管线产权单位联合制定应急预案,施工中在管道上方浇筑盖板形成防护。4月8日,历经5个月的紧张施工,上跨天然气管道中桥右幅箱梁安全架设完成。

“工程建设的每个环节都至关重要,我们必须对工程质量和安全保持高度的责任心。”这是罗青永一直以来的工作态度。施工中,项目部按照“无首件、不施工”的原则,在每个分项工程大范围施工前先做一个样板,通过反复试验总结工艺控制要点和措施,形成标准化施工图册,确保工程质量过关。3月29日,南宁市住建局施工安全管理标准化观摩活动在项目部金花小镇至江南9号路路路基示范点成功举办。中铁四局精益求精的施工理念和专业的施工质量赢得南宁市住建局、建设单位的交口称赞。

为进一步提升施工质量,项目部组建技术攻关小组,以“智能化、智慧工地建设”为目标,不断革新施工工艺。“路基摊铺时,我们采用3D打印无柱化智能摊铺工艺,导入待摊铺区域地面的三维数据,机载电脑控制摊铺机按

照三维设计模型摊铺作业,从而使填筑产生坡度和高程变化,弥补路面波动,实现高精度无柱化摊铺。”罗青永介绍道。

## 多元考核 激发全员活力

说起今年的薪酬绩效考核,项目部财务部部长王慧打开了话匣子:“月度绩效考核是我们薪酬绩效考核工作的一个亮点。其中,业务考核与当月员工工作任务完成情况挂钩,奖励考核在当月的施工管理过程中进行,对表现突出的员工给予特别奖励。”

撬动收入杠杆,形成员工收入的差异化,调动员工的积极性。在具体分配方式上,项目部实行全员相互打分,分值分配向突出贡献者和一线管理人员倾斜。“自从今年薪酬绩效考核后,我们普通员工一个月拿的工资比之前多了不少,兜里的钱多了,工作也有劲了。”入职一年的技术员赵迎春说。

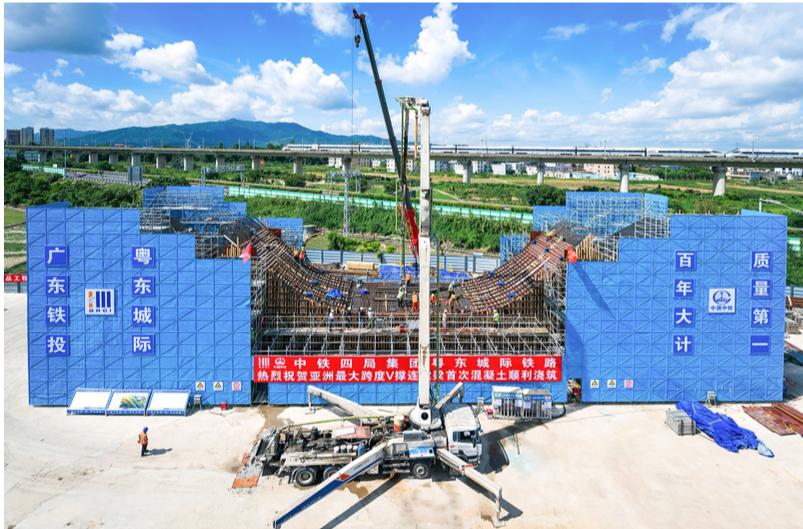
此外,为激发协作队伍的积极性和创造性,项目部还将“安全、质量、进度”激励考核机制贯彻于施工全过程,每月组织对协作队伍的施工能力、工程质量、工期进度、与项目部的协作配合进行评价考核,让协作队伍人员与正式员工一起成为表彰奖励的主角,截至目前,项目部已考核表彰9支“优秀协作队伍”和9位“优秀班组长”。

李鑫 谈煜华

坚持从严管理 聚力价值创造  
贯彻中铁四局年初系列会议精神

## ● 图片新闻

### 粤东城际铁路跨度最大V撑连续梁开始浇筑



7月11日,中铁四局五公司承建的粤东城际铁路8标一工区潮汕站至潮汕机场特大桥496号至499号墩上跨汕昆高速公路撑连续梁0号块开始浇筑。该桥全长6116.65米,是目前全亚洲同类型桥梁中跨度最大的V撑桥梁。粤东城际铁路项目建成后,将加速促进粤东地区与粤港澳大湾区实现高效联动,对促进粤东地区高质量发展具有重要意义。

李小艳 王子豪 摄

## ● 图片新闻

### 宁启铁路江都站改建完成



7月12日,中铁四局八分公司参建的宁(南京)启(东)铁路江都站改建完成,为后续江都铁路专用线开通运营奠定基础。八分公司负责新建物流基地货场,在江都站对侧新增2条存车线、2条装卸线,铺设站线轨道5.35公里,铺设道岔12组,拆除道岔3组等施工任务。图为作业人员复核轨面标高数据。

吴芝滨 马立 摄

## 崔队长的“火眼金睛”

7月15日下午6点,在中铁四局南京分公司宿迁大道快速化改造工程3标项目部制梁场,一根预制墩柱的灌装正在进行。“现在开始装模,各队伍注意避让!”喇叭里响起熟悉的指令。正当钢筋笼被起重吊起、准备装入模具时,站在一旁的现场队长崔贺突然大喊:“立即停止作业,把钢筋笼吊起来!”作业人员听到指令,立即停止灌装。

随着钢筋笼再次被缓缓吊起,工程部技术员立即上前检查,果然发现问题——有两圈钢筋已经发生变形。大家见状,无不佩服起崔贺的好眼力。随后,崔贺拿起切割工具,与作业人员配合着迅速完成两圈变形钢筋的切除。

新钢筋笼的焊接与装笼是关键步骤。“焊接质量非常重要,大家一定要细心操作,确保每个焊缝

都牢固可靠。”崔贺再次向作业人员强调质量的重要性。6点57分,在他的监督下,新钢筋笼被精准焊接安装到位,墩柱灌装重新回归至正轨。

宿迁大道快速化改造工程全长约11.8公里,3标管段全长约4.3公里,施工内容主要为桥梁,包括墩台284个、盖梁136个、预制梁1167片。

每天清晨,崔贺开始对制梁场的巡查。“咱们得把每一步都给它盯紧,保证每片预制梁的质量过关。”他一边在存梁区仔细查看着预制梁的外观与尺寸,一边对身旁的作业人员说。中午时分,他又来到冒着水蒸气的预制梁养护车间检查存梁养护状态。晚上,制梁场能见度有所降低,崔贺则会随身带一个手电,遇到“可疑”的地方就会打开手电仔细排查,他常说:“预制梁作业任务重,任何小疏

忽都可能导致进度滞后,因此决不能让隐患过夜。”而他每次的夜间检查都会持续到凌晨一两点。第二天一大早,大家又会看到他那熟悉的身影准时出现。

两天前,妻子刘丹带着两个孩子来项目部探望崔贺。项目经理于海涛特意给崔贺批了两天假,让他带老婆孩子到宿迁附近逛逛。今天是假期的第二天,可他下午三点就回到项目部。原来,下午有片盖梁要浇筑,监理曹旭听说崔贺的“火眼金睛”,特意给他打电话,要他一定过来旁站监督。此时崔贺正站在制梁场里监督着预制件的灌装,旁边的工程部技术员张奇对他说道:“崔队长,有你的‘火眼金睛’在,我们打起梁来更有信心了。”“只要时刻有着严谨的工作态度,你也能拥有一双‘火眼金睛’!”崔贺说。

孙茂楠

## 茂名市高州农污项目首个人工湿地完工

本报高州讯 7月15日,中铁四局三公司承建的高州市农村生活污水治理工程(2023至2024年)一期EPC+O项目首个人工湿地完工。

作为广东省助力“千百万工程”项目之一,该项目覆盖高州市下辖的23个镇街、930个自然村。此次完工的首个人工湿地占地面积约200平方米,具备每日处理40吨污水的规模,可以满足大约400名常住居民的生活污水处理需求。人工湿地作为核心治理措施,通过生态污水处理技术,充分利用湿地植物的吸收、微生物的分解作用和土壤的过滤功能,实现对污水的自然净化。

项目建成后,将进一步增强当地污水治理能力,促进乡村可持续发展,提升村民生活质量,为高州市的乡村振兴和可持续发展注入新的动力。

曹双

## ■ 小特写