

进军雨棚维保市场 拓宽发展“第二曲线”

今年上半年,国务院印发《推进建筑和市政基础设施设备更新工作实施方案》,就推动新一轮大规模设备更新和消费品以旧换新作出部署。作为国内无站台柱雨棚施工的主力军,钢结构建筑公司瞄准国家加快建筑和市政基础设施领域设备更新的重大的机遇,在夯实钢结构主业的基础上,深耕铁路站房雨棚维保业务,成立上海铁路局站房雨棚维保项目部,围绕“准、细、精、深”四字,拓展企业发展“第二曲线”。

聚焦一个“准”字 施工组织有条不紊

“站房雨棚屋面拆建、除锈、涂装、安装等同步施工,交叉施工内容多,工期紧,因此,加强施工组织协调至关重要。”上海铁路局站房雨棚维保项目经理米茂龙介绍道。

根据工程特点,项目部结合工程内容、周边环境、招标文件要求,以利于施工安排、资源平衡和保证工程质量、安全和工期为原则,将整体施工任务划分成多个区域,根据各区域具体施工内容和要求制定施工流程图,明确人员、材料、机具进出场的时间和路线,保障施工组织简明、快速和高效。

“天窗点”是铁路营业线施工和维修作业的独特之处,通常在夜间至清晨的几个小时内,需要争分夺秒完成既定任务,不影响列车正常运行和旅客出行。“为最大程度利用好每天几个小时的施工时间,我们通过实行网格化管理,对可能发生的最不利工况进行研究,具体分析每道工序作业时间,将前后工序作业流程化,确保在天窗点结束前完成既定施工任务。”项目部党支部书记叶锋说。

由于雨棚维保工程整体工期较短,劳动资源投入的精准性显得尤为重要。除配备足够

的管理人员外,项目部挑选精干的专业队伍进场施工,包括电工、试验工、机械工、拆除工、电焊工、起重工、安装工、机电工、油漆工、防护员等10多个工种。为高效整合施工资源,项目部成立拆除施工队、屋面板安装施工队、综合施工队等3个专项作业队伍,准确下达工作部署和任务划分,保证每道工序不遗漏,提高各队伍的配合效率,现场进度也从一开始的10个天窗点一跨,提高到4个天窗点一跨。

严抓一个“细”字 安全保障全盘考虑

“由于维修雨棚多在夜间高空作业,能见度差,加大了安全管控难度,为此我们采取多项措施保障施工安全。”项目部安全生产总监苏鑫说。

施工前,项目部组织各部门和施工队伍开展风险源辨识,针对高处坠落、工具伤害、触电伤害、超范围作业、接触网断线等风险事件,分析和预判其可能产生原因以及事故后果,制定预防控制措施,明确风险控制的安全负责人、技术负责人、安全防护员,织密安全防护网。

“天窗点”开始前,带班领导对现场防护员和管理人员进行接触网停电范围及作业内容安全交底,安排管理人员做好进场人员、材料的登记,确保高空作业人员手持的工具和材料均粘贴反光条,尽可能降低夜间施工带来的不利影响。此外,项目部还对屋面临边作业、营业线施工、现场临时消防、临时用电、施工机械设备等制定专项管理措施。

为提高全员应急处置能力,项目部邀请专家开展铁路营业线施工应急处置桌面演练,普及高速铁路电气化相关安全基础知识和事故应急处置流程,同时针对触电伤害、高空坠落、火灾、中毒、机械倾覆等不同事故,分别制定应急预案具体措施,并与上级部门和地方救援单位保持沟通联系,有效聚合应急施救力量。

强调一个“精”字 质量标准有效把控

质量赢得市场,精品铸就品牌。为加强雨

棚维保工程质量,项目部在施工作业、现场保护、标准化提升等方面做足功夫。

“材料是否合格,很大程度上决定工程的质量,因此把好材料入场关极其重要。”项目部副经理崔小宝说。对施工中涉及的材料,项目部均通过规定的平台招标采购,进场后组织物机、技术、安质部门共同验收确认,确保材料使用符合标准要求。

为不影响铁路营业线正常运行,项目部针对现场加强安全防护。“为避免施工中拆除、焊接等作业对接触网、轨道、站台等造成污染和损坏,我们采用防火毯和彩条布在计划作业区下方进行全面覆盖。每日施工结束后,把屋面上残留的焊渣、焊条清理干净,认真检查下方铁轨是否有掉落的杂物,真正做到‘工完料净场地清’。”崔小宝表示。

材料、器械摆放杂乱一直是施工项目的通病。为规范各类材料摆放,项目部根据实际情况,设计定做标准化工具箱、小型料具箱,材料堆放工装和焊机堆放工装,对爬梯等器械设置限载、使用说明和标识,指定停放点及统一编号管理,大幅提升现场标准化管理水平。

推动一个“深”字 合作交流互融共进

从最初承担镇江站、无锡站两座站房的雨棚维保施工任务,到后续相继中标连云港东站、金山北站、安亭北站、滁州北站等站房雨棚的维保任务,公司专业高效的施工能力得到中国铁路上海局集团有限公司的高度认可。



镇江站雨棚维修项目

李乐 摄

7月10日,中国铁路上海局集团有限公司房建专业青年技能人员营业线施工管理轮训班第五期结业仪式,在镇江站雨棚大修项目部举行。“一开始,在了解到对方的需求后,我们主动进行对接,提出利用镇江站雨棚维修项目的有利条件,将各自过硬的专业技术和一流的管理有效融合,提高青年技术人员业务水平。”叶锋说。截至目前,双方已联合开展5期轮训班,累计培训80人次。此外,项目部组织轮训班学员前往公司制造分公司、引江济淮钢渡槽项目部交流学习,让学员进一步了解中铁四局的发展状况和企业文化,加深双方的了解。

雨棚维保是一个系统性工程,涉及单位多、人员分散,为建设各方聚合有机整体,充分发挥党建引领作用,项目部党支部与中国铁路上海局集团有限公司徐州房建公寓段房建技术科、房建大修车间、连云港房建给水车间组建联合党支部,通过组织联建、资源联享、活动联办、人才联育等途径,建立深度联系,更好地发挥党组织和党员在现场安全生产、文明施工、工程创优、廉洁风险防控和技术攻关等工作中的引领保障作用。

李永

● 图片新闻

中铁四局开展铁路运输工种职业技能等级认定工作



8月1日,中铁四局铁路运输工种职业技能等级认定在八分公司朔黄运输分处举办,涵盖电力机车司机、电力机车钳工、内燃机车司机等5个工种。来自八分公司朔黄运输分处、运输工程段等单位的92名员工参加比赛。图为考官正在对考生进行电力机车司机专业实操考核。

赵慧东 刘以然 摄

无人驾驶智能化施工升降机获好评

本报上海讯 “如果门没关上,升降机就不会启动,用起来真安全。”8月1日,在中铁四局上海公司香花桥街道1-17A-05地块安置房项目部,水泥工吴书平与身边工友分享“无人驾驶智能化施工升降机”的使用感受。

为保障建筑材料运输安全,上海公司制定《施工升降机安拆专项施工方案》,经过市场调查、实地考察,邀请3家单位参与招标,在6月30日至7月8日完成局内首批16台

“无人驾驶智能化施工升降机”的安装,并在项目部试用。

“无人驾驶智能化施工升降机”具有高效率、智能化、人性化等特点,集人脸识别、智能语音播报、远程视频监控、故障自我诊断等功能于一体,升降操作如同普通电梯,轻松实现精准停靠,减少安全隐患。目前,项目部已累计组织337名作业人员开展关于该升降机操作的专项培训10次。

龚秋莹

财务风险预警推动管理转型升级

本报合肥讯 8月4日,中铁四局四公司财务部发布本月财务风险预警通报,进一步增强公司在建项目财务风险的识别、提示和预控管理的能力。持续开展财务风险预警工作,是该公司强化会计管理职能,促进财务数据应用,推动财务管理工作转型升级的一个缩影。

今年以来,该公司结合目前财务管理中存在的问题,修订财务预警指标分值,让预警模型更符合企业现阶段的需求,及时了解项目经济运行中存在的风险,充分发挥财务风

险预警工作的作用。从业务稽核、电子监察、风险预警、业务咨询、培训考核等方面,对在建项目的财务共享业务工作进行指导、稽查和复核,对稽查发现的问题跟踪整改并建立月度通报制度,提升过程监管水平。重点从编制、下达、执行等方面加强经费预算控制。例如,对在建项目的经费,采取人均月经费指标对比分析考核的办法,并与项目部领导班子成员的薪酬挂钩;对公司本部的管理费用,按月开展本部经费预算执行情况分析。

赵雅慧

“四项举措”织密夏季施工“安全网”

本报沈阳讯 “夏季室外气温较高,大家要多喝水、多休息,随身携带防暑应急药品。如果感觉到不舒服了,要立即休息。”8月3日,在中铁四局五公司沈阳轨道交通1号线东延线6标项目部,安质部部长滕强正在给作业人员讲解夏季施工注意事项。入夏以来,项目部从安全教育、后勤保障、应急防护、隐患排查入手,切实做好夏季高温天气下的安全生产工作,确保作业人员的身心健康与生命安全。

织密安全教育网。项目部定期组织作业人员开展夏季高温施工警示教育,观看夏季高温施工事故案例警示片,宣贯防暑降温基本常识。积极开展高温中暑应急专项演练,模拟作业人员中暑后所采取的一系列应急救援措施,提高作业人员在高温中暑后的自救互救能力。截至目前,项目部已组织开展警示教育4次、专项演练2次,累计参与作业人员70余人次。

织密后勤保障网。项目部认真做好藿香正气水、人丹等防暑降温药品的储备,为作业人员发放防晒衣、面罩、冰袖等装备,在各工

区设置4处“清凉休息亭”。每日安排综合办人员将西瓜、雪糕、绿豆汤、凉茶送到“清凉休息亭”。调整作业班次和作业时间,避开高温时段,减少每班作业人员的工作时间,防止出现高温中暑现象。

织密应急防护网。项目部与驻地附近医院对接沟通,邀请专业医师开展防暑降温知识讲座,在施工现场建起医务室,购置应急专用车,提升处置高温中暑事件的能力。组织工地义诊活动,为作业人员免费提供包含血压、血糖等内容在内的健康检查。截至目前,项目部已组织知识讲座3场、工地义诊3次,累计参与作业人员100余人次。

织密隐患排查网。项目部开展“夏季高温作业隐患专项排查整治行动”,由网格员、安全员、青安岗员组成隐患排查小组,重点排查盾构区间、高架桥、车站等点的高温作业安全隐患。目前,项目部已累计开展安全巡查20余次,发现并整改安全隐患140余条。

一系列举措确保项目部夏季高温施工始终安全平稳,未发生一起安全生产事故。

谢湖微