

加强项目管理 打造品质工程



2023年9月7日,雅(加达)万(隆)高铁正式开通运行



史家民 摄 建设中的济(源)新(安)高速公路黄河大桥

王晓一 摄

中铁四局第四次党代会召开以来,局在建设“加快建成新时代一流现代化企业集团”战略目标引领下,不断加强项目管理,推动“品质工程建造”理念在一线落地生根。

中铁四局加强工程项目管理,确保项目整体受控。根据在建项目工程规模、施工组织、管理难度、安全风险等级情况,合理下达施工计划。每季度召开子(分)公司专题施工生产梳理会议,排查全局重点项目存在的问题和安全隐患,建立业务专家和专业工程师包保负责制,做到重点管理、全面监控、及早预警。精准推进在建项目分级管理,以周关注、月度汇报、季报等方式呈现 I、II 级项目的工期节点情况,以管控周会、季度生产汇报会、项目专题

会等方式聚焦局、公司两级关注的重点项目,实现对在建项目的穿透式管理。按照“促开工、抢在建、保开通、快收尾”的原则,做好管理、人员、物资、机械、资金等资源配置,确保连续均衡生产。积极引入成建制的优质分包队伍,加快普及工厂化、机械化、装配化、智能化建造方式,提升施工生产效率。

中铁四局牢固树立“安全第一,质量至上”理念,不断完善安全生产管理体系。切实强化涉及高风险地下工程、营业线施工、特殊孔跨桥梁施工等工序的质量安全红线管理意识,开展领导上讲台、专项培训教育、专项安全事故警示教育等活动,提升全员发现隐患、整治隐患和精准辨识管控风险的能力。围绕工程创

优目标,深入开展“万众创新”活动。全力推广“作业标准化、施工机械化、生产工厂化、管理信息化、过程绿色化”施工工艺,努力构建融合 BIM、物联网、大数据技术的“智慧项目部”。逐步形成涵盖安全质量隐患排查治理、施工生产远程监管指挥、特种设备管理、劳务人员面部识别考勤、搅拌站和试验室信息化管理等的安全生产管理体系。

中铁四局以标准化建设为抓手,全力打造品质工程。将企业内控管理要求与分项工程相结合,打造以标准化管理为抓手的现场管理体系。编制下发包含桥梁、隧道、路基路面及绿化、铁路轨道、铁路四电、城市轨道交通、建筑、机电安装及交安、钢结构工程等 10 个专

业的《施工管理标准化简明手册》,全面提升在建项目的标准化建设整体水平。组织局层面现场标准化交流、观摩活动,以施工生产观摩会为契机,找标准、查差距、补漏洞,落实高标准严管,不断提高基础管理、现场管理、过程控制的标准化管理水平,及时对各单位大小临、正式工程标准化建设好的经验和做法进行总结与推广,营造了学先进、当标杆、争一流的良好氛围。按照局和公司两个层面做好新中标项目的策划,由工程部统筹下达计划并牵头全过程管控,对重点项目、高新项目、工期紧张项目、区域有代表项目进行全覆盖。按“一项一策一方案”的原则,在策划中树立“快速推进、标准化建设、品质工程、绿色环保、智能创新、综合管理”等六个方面的策划理念,从源头上夯实项目标准化基础。以标准化为核心,制定标准化示范项目验收模板,结合项目管理标准化验收情况,分单位、分专业、分区域选择示范项目组织标准化验收,推进全局品质工程建设。

近年来,中铁四局建设的深圳黄木岗综合交通枢纽、中(国)老(挝)铁路玉(溪)磨(憨)段元江特大桥、苏(州)(无)锡常(州)太湖隧道、滁(州)宁(南京)城际铁路等一大批品质工程安全优质高效建成。特别是雅(加达)万(隆)高铁的成功开通运营,为局积极践行“一带一路”倡议又增添了浓墨重彩的一笔。

万国平



内外兼修强体系 精耕细作促经营

近年来,中铁四局电气化公司高度重视企业经营工作,持续推动分公司建设,舞好经营龙头,助推企业持续稳定发展。

强化分公司经营体系 提升作战合力

针对“四电”专业项目“规模小、区域广”的特点,电气化公司充分发挥区域分公司“拓市场、统资源、管项目”主体责任,在国内形成了公司主抓、区域分公司和区域经营部主责、非经营人员参与的“一体两翼 N 驱”经营体系。秉承哪里有资源,公司经营力量就深入哪里原则,全力保障经营。截至目前,国内成立了 23 个区域分公司,11 个区域经营部,营销网络基本覆盖全部省份。

区域分公司建立了“1234”营销原则。即抓 1 个主专业、做 2 个辅专业、维护 3 个既有业主、开发 4 个主要城市,推动区域分公司、区域经营部系统有序、协调发展。成立大企业市场开发部,统筹国内 11 个区域经营部,对接高端资源。主攻“新业主、新领域、新业态”开发。区域内资源协调由区域分管领导负责,区域间资源协调由主要领导负责,切实做到资源“一体化”协同。

为充分激励经营人员热情,营造全员经营氛围,公司修订经营人员考核奖励办法以及非经营人员特殊贡献奖励办法。在首进城市、首进业主项目与经营考核指标挂钩,可适当上浮经营指标系数。大力弘扬争先文化,对经营工作做出突出贡献的个人,在评优评先中优先考虑。对经营工作不上心的分公司领导班子成员及时调整,滚动经营开发不力的分公司,撤销转为区域经营部。

强化资源要素保障 提升作战实力

滚动经营是付出成本最少的经营方式,

长时间滚动经营能够把不确定变确定,把偶然变必然。公司切实推动干好在建工程滚动发展。要求各项目部力争在信用评价、各项检查中扛大旗、争第一;在工期、品质等方面严把控、造精品。同时,持续与客户保持互动,深挖区域潜能。在项目结束后定期回访客户,充分尊重老客户,深度践行“干一项工程、交一方朋友”。

资质是市场开拓的“敲门砖”和“准入证”。公司加大资质建设力度,坚持“统筹布局、为我所需、有序推进”的原则,为经营服务做足保障。近年来公司累计新获取、升级资质 8 项,其中承装(修、试)电力设施资质是系统内少有,企业未雨绸缪,为进军新能源市场做足保障。公司强化一级建造师分类统筹管理,确保重要的业绩用到重要的项目,把核心资源用到刀刃上。

强化经营基础管理 提升防控能力

公司强化实战锻炼快速培养出政治素质高、专业技术精、管理能力强、善于沟通协调、能独当一面的专业化精英人才,并不断发掘与选拔优秀的人员补充到经营队伍中。同时,定期对经营系统人才进行盘点和考核,不断修正和完善有利于调动经营人员积极性、创造性的有效机制,给发展潜力大的员工压担子,增加阅历,积累经验,促其尽快成才。同时,通过考核等方式,及时调整经营岗位上的不称职人员,营造了干事创业良好的氛围。

为了提高经营质量,公司推行穿透式管理,在中标之前,成立经营专班,做好充分的市场调研和摸底,做到中标之前心中有数,并履行集体决策程序,切实筑牢经营底线红线。

沈鑫 张智

各单位掀起学习贯彻局年中系列会议精神热潮(二)

本报综合消息 连日来,中铁四局各单位陆续召开上半年经济运行分析会暨年中工作会,掀起学习贯彻局年中系列会议精神热潮。

8月23日,中铁四局上海公司召开 2024 年上半年经济运行分析会暨年中工作会。会议强调,要坚持经营发展是第一要务,以更大力度抓市场、稳增长;要坚持效益提升是第一宗旨,以更强担当保品质、提效能;要坚持改革创新是第一动力,以更大气魄激活力、促转型;要坚持风险防控是第一前提,以更实举措强合规、控风险;要坚持干部人才是第一资源,以更严要求强队伍、塑能力;要坚持强根铸魂是第一保障,以更高站位抓党建、促融合。

8月22日至23日,中铁四局安装公司召开 2024 年上半年经济运行分析会暨大双清工作会。会议强调,要坚持“目标不变、任务不减、标准不降”的总体要求,抢占“经营开发”制高点,巩固企业发展优势;紧扣“优质履约”关键点,提升项目管理能力;夯实“价值创造”支撑点,深挖降本增效潜能;聚焦“改革赋

能”突破点,激发企业发展活力,以更务实的工作作风、更扎实的工作举措,确保高质量完成年度各项任务目标。

8月10日至12日,中铁四局建筑公司召开 2024 年上半年经济运行分析会暨“双清”工作专题会、经营工作会等系列活动。会议强调,要持续巩固主题教育和党纪学习教育成果,聚焦目标任务,坚持问题导向,精准施策发力;要持续推进生产经营一体化发展战略,织密经营网络,压实经营主体责任,提升项目履约能力,争先创优筑精品;要进一步转变观念、解放思想守正创新,继续完善和发展中国特色现代企业制度,为企业奋进高质量发展提供强大动力支持和制度保障。

8月9日,中铁四局健康服务公司召开 2024 年上半年经济运行分析会暨年中工作会议。会议强调,要持续深耕疗休养主业,提升发展质量;要抓实抓细酒店经营,实现增收创效;要不断强化宣传意识,助力市场开拓;要守牢风险防控底线,确保安全发展;要加快改革创新步伐,优化管理效能;要强化党建先锋引领,凝聚发展合力。

本报通讯员

●图片新闻 盐阜快速通道全线通车



8月26日,中铁四局二公司承建的盐(城)阜(宁)快速通道全线通车。二公司管段全长 12.89 公里,施工内容包括桥涵、路基等工程。通车后,盐城到阜宁通行时间缩短至 40 分钟。

李留情 王昊 摄

务实交流 合作共赢

——中铁四局开展系列商务洽谈

上接第 1 版 章俊代表局党委、局对田涛一行的到访表示欢迎,并简要介绍中铁四局近年来发展的基本情况。他表示,中铁四局十分看好丰台区的未来发展,希望与丰台区在更大范围、更多领域、更深层次开展务实合作,实现互利共赢。

田涛表示,丰台区是北京中心城区,具有交通便利和产业协同发展的优势。期待中铁四局在未来继续发挥央企的龙头带动作用,积极参与丰台区的“发展伙伴计划”,在融入丰台区城市建设的过程中实现企业新的发展和飞跃。

朱晓晨 曹雪生