

创新驱动 助推企业高质量发展



中铁四局承建的中老昆万铁路玉(溪)磨(憨)段元江双线特大桥,是世界跨度最大的上承式连续钢桁梁铁路桥

刘玉才 摄

上次党代会以来的六年,中铁四局在“加快建成新时代一流现代化企业集团”战略目标引领下,全局各级党组织积极传承争先文化,精心耕耘技术创新的土壤、拓展技术创新的维度,进一步增强企业核心竞争力,助推企业高质量发展。

持续完善创新体系机制

局持续完善了立体创新体系,改组局科学技术委员会和技术专家委员会,明确分工职责,有效发挥科委会的“战略决策作用”和专委会的“技术保障作用”。发布《“十四五”科技创新发展规划》,明确局“十四五”期间科技创新发展的总体战略,制定了发展目标。

完善《中铁四局集团有限公司科技研发项目管理办法》,增设高精尖科研项目的开发管

域创新研发、子分公司侧重工艺工法工装创新、项目侧重微创微改验证应用”的立体科技创新体系。

不断提高创新能力

局聚焦规划设计的先导引领作用,积极推动设计院与局主业相融合。通过打造设计咨询平台和专业支撑平台,设计院全过程设计咨询能力、工程总承包管理能力和设计管理能力建设初见成效,逐步完成局在建筑业的全价值链布局。筹划并创建“安徽省水泥基复合材料工程研究中心”“安徽省汽车试验场智慧实景模拟工程研究中心”“安徽省地铁车辆段建造工程研究中心”等9个省市级工程(技术)研究中心,建成25个创新平台集群和1个国家级博士后工作站,实现了局科技资源的“一体化”配置应用,提升了企业自主创新能力。

围绕主业,聚焦融合创新,联合科研院所优质科研资源,先后参与构建四家技术创新联盟,通过产业链上中下游合作伙伴的优势互

补、利益共享,积极开展跨领域协同攻关,提高了企业综合创新能力。

全面实施创新举措

面向一线需求,在扬长补短中扩容强基。围绕安全风险点、管理粗放点、工效薄弱点和成本关键点开展技术攻关,形成易推广使用的四新技术。有效提升工程质量、提高安全保障、降低施工成本。

以“高精尖特新”工程为依托,攻克关键共性技术。研发的“黄河公铁两用刚性悬索加劲连续钢桁梁桥关键技术”,丰富了刚性悬索加劲连续钢桁梁公铁两用桥的施工方法,填补了国内外多项技术空白。在京沪高速(济南)浆水泉隧道通过技术创新实现水平层围岩双向八车道大断面隧道安全快速掘进施工,推动了我国隧道爆破技术的发展。开展无砟轨道快速智能测量设备研制及关键技术,取得较好的经济效益。研发的测量放样自动化系统、测量管理平台,提高测量效率,保证测量精度,无人机、北斗卫星定位、三维激光扫描技术等先进仪器设备在各公司得到广泛应用。

因地制宜探索四局建造

局研发的节能环保系列产品,在业内得到广泛应用,有效提升了绿色建造能力。研发推出的“隧道洞渣无人化智能加工厂”,将隧道弃渣精加工为混凝土骨料,实现隧道洞渣的资源化利用。组织开展高品质机制砂、石灰石粉混凝土配制及施工技术研究,指导局内机制骨料生产过程控制及工艺改进,推进隧道洞渣绿色化、资源化利用,实现企业经济效益与社会效益的双提升。

近年来,局积极融合前端思维和系统思维,以云计算、大数据、物

联网、人工智能等新技术为驱动,不断加大对智能建造和建筑工业化的研究和投入,推动工程建造从粗放型向精益化转变。先后建成装配式建筑PC构件海南生产基地和装配式桥梁山东生产基地,探索设计标准化、构件部品化、生产工厂化、施工机械化和信息化的新型建筑工业化道路,培育企业发展新动能。

六年来,局先后荣获国家科技进步奖1项、省部级与行业科技奖166项,其中“高速铁路高性能混凝土成套技术与工程应用”获2019年国家科技进步二等奖;“铁路大跨度钢箱混合梁斜拉桥关键施工技术”获2018年安徽省科学技术一等奖;“两跨式过隧运架设备研制与施工技术研究”获中国铁道学会一等奖;“明挖综合管廊快速施工关键技术及其装备”等获得中施企协科学技术一等奖;“复杂工况超大断面隧道修建关键技术及应用”获得中国交通运输协会科学技术一等奖;“铁路箱梁智能建造管理平台”获中施企协工程建造微创新大赛特等奖。局获国家专利授权1520件,国际专利45件,其中,发明专利196件、国家专利优秀奖1项、安徽省专利优秀奖2项,“一种高固含量醚类保坍型聚羧酸减水剂的制备方法”专利获第二十四届国家专利优秀奖。

文良诚



中铁四局五公司参建的深圳市黄木岗交通枢纽“V”柱空间荣获2022年度ITA地下空间创新贡献奖

沈佳鹏 摄

深耕细作育市场 属地结出丰硕果

近年来,中铁四局五公司认真贯彻落实局经营决策部署,聚焦经营质效,以“规模更大、结构更优、质量更高”为目标,按照“进入市场、融入市场、站稳市场”的经营策略,打造了广东超百亿“核心产区”,培育出广州、南宁、东莞、深圳等多个年超30亿的重要“粮仓”,形成属地经营滚动发展的强劲势头。

精准施策 扩大属地经营规模

2023年8月8日,中铁四局与广州市花都区人民政府签订战略合作协议,局南方总部、五公司第二总部成功落户花都区。五公司抓住机遇中标学校、高速公路等十余个项目,实现广州房建、水务市场首进,产品结构上做到从“单一”走向“多元”、从“城外”走向“城内”,布局定位上开始由主责经营向属地经营转变,新签合同总额超70亿元,开发式搬迁取得显著成果。

五公司通过党建联建、企地共建等载体,实现高层互访、中层互动、基层互助“三方联动”,推动核心客户到公司参观、考察、座谈,增进双方友谊,探讨合作空间,强化核心经营能力。在九江,公司将属地效应辐射至庐山市、共青城市、彭泽县等区域,成功中标庐山职业学校、共青城市五四大道等项目。

五公司在南宁既有成熟的区域经理部管理模式下,试点经营性子分公司实体化管理,通过配置优秀管理团队,升级资质,全面统筹区域内的生产经营工作,成为具备独立投标资格的区域公司。2023年,该公司被广西壮族自治区列为72家重点扶持建筑企业,以属地企业身份融入地方开展经营。

擦亮品牌 提升属地经营效能

“干好在建就是最好的营销”,五公司坚持将“一流的精品工程”作为经营第一名片,充分发挥在建项目“近水楼台”的区位优势,在做好既有业主关系维护的同时,深度挖掘“潜在客户”资源,不定期邀请潜在业主到重

点工程项目观摩、考察,助力新业主开发。得益于优质履约和良好的口碑,2023年至今,五公司依托在建项目滚动中标超200亿元,呈现出良好的滚动发展态势。

利用属地企业优势,五公司建立各级经营人员与地方政府、平台公司、行业主管部门常态化交流互访机制,积极参与政府组织的座谈会,在地方政府发出企业声音。公司通过积极研究政策,适应形势变化,不断扩大营销成果。

固本培元 夯实属地经营基础

五公司本着“依托属地、融入属地、站稳属地”的经营理念,积极对接地方政府和业主单位。主动参与当地急难险重任务,在防汛救灾、应急抢险、社会救援、精准扶贫等多方面积极作为,奋勇当先。广东梅大高速自然灾害事故发生后,公司积极对接广东省高速公路集团,负责广佛肇、连英和乐广3条高速公路的边坡整治,在服务和融入地方发展战略中,始终牢记央企使命,践行央企担当。

五公司始终把干好每一个项目作为改善当地经济民生的重大工程来落实,积极为属地发展建言献策、贡献力量。充分发挥四局全产业链优势,加大设计、施工等局内外资源的整合力度,匹配业主个性化需求,为地方发展定制全方位、全过程、一站式解决方案,得到业主充分肯定,为后续滚动经营奠定基础。

在工程承揽中,五公司严守“八慎投”“八禁投”底线,严格落实投标评审、成本测算、标前策划等工作要求,将中标项目利润率、进度款支付比例等与营销奖励挂钩,做到坚决不投低价标、亏损标,确保在不牺牲经营质量的基础上提高中标数量。此外,公司还将市场拓展和人才培养同步推进,常态化开展集中性经营业务培训,提升经营人员业务能力,加速适应经营工作的新要求,做好投标报价的基础工作。

肖玉兰 李鑫

学习贯彻局年中系列会议精神热潮之三

本报综合消息 连日来,中铁四局各单位陆续召开上半年经济运行分析会暨年中工作会,掀起学习贯彻局年中系列会议精神热潮。

9月1日,中铁四局电气化公司召开2024年上半年经济运行分析会。会议强调,要稳增长,打好经营开发“决胜战”;要强基础,打好项目管理“立体战”;要转机制,打好深化改革“攻坚战”;要提质量,打好经济运行“保卫战”;要防风险,打好隐患防范“阻击战”;要强党建,打好政治引领“总体战”。

8月30日,中铁四局四公司召开2024年上半年经济运行分析会。会议强调,要全力以赴抓经营,找寻价值创造的源头活水,继续深耕核心区域和主责区域,做好经营联动;要聚精会神抓生产,夯实价值创造的品质根基,狠抓项目管理提升,坚守安质环保底线;要系统联动抓效益,抓实大商务管理、现金流管理;要持之以恒抓管理,坚持党建引领、强化创新驱动和深化管理提升。

8月29日,中铁四局路桥公司召开2024年上半年经济活动分析会暨大双清工作会。会议强调,要进一步认清市场形势,坚定发展信心,弘扬“奋斗文化”,聚焦“经营为王”总基调,抢抓市场,确保实现经营规模和质量双提

升;要注重内功修炼,深入了解市场、目标客户群体的需求和行为特点,不断提升企业的综合服务能力,提升品质和竞争力;要增强政治意识、大局意识、责任意识,持续深化“安薪行动”,扎实推进“两拖欠”治理,防范各类经营风险。

8月24日,中铁四局城轨分公司召开2024年上半年经济运行分析会暨年中工作会。会议强调要抢抓市场机遇,全力以赴承揽订单;要强化项目管理,持续夯实发展根基;要聚焦效益提升,全面提升发展内核;要加快改革创新,激发内生发展动力;要突出政治引领,始终把握正确方向。

8月24日,中铁四局管理研究院(安徽数智建造研究院有限公司)召开2024年上半年经济运行分析会暨年中工作会。会议强调,要聚焦主责主业,提升经营质效,确保市场开发获得新突破;要聚焦战略引领,强化科技创新,确保产业发展迈上新台阶;要聚焦降本增效,落实管理责任,确保创效能力得到新提升;要聚焦“科改”目标,全力推动落实,确保企业发展打开新局面;要聚焦党的领导,加强作风建设,确保党建引领释放新动能。

本报通讯员

■标题新闻

►9月3日,南京水务集团总经理陈建明一行到中铁四局考察交流

►9月3日,兰州铁路监督管理局检查组一行到中铁四局七分公司西(宁)成(都)铁路1标检查指导工作

►9月2日,山东省济宁市副市长朱贵友一行到中铁四局一公司雄(安新区)商(丘)高铁一分部检查指导工作

►8月30日,安徽新华发行(集团)控股有限公司董事长金涛一行到中铁四局建筑公司宁国文体中心项目检查指导工作

►8月29日,京津冀城际铁路投资有限公司董事长魏强一行到中铁四局四公司(北京)京滨(海新区)四标项目调研

►8月28日,盐城市委书记周斌一行到中铁四局市政公司阜宁文体中心项目调研