

中铁四局推动中非合作通民心惠民生

编者按：

9月5日，国家主席习近平在北京人民大会堂出席中非合作论坛北京峰会开幕式并发表题为《携手推进现代化，共筑命运共同体》的主旨讲话。习近平指出，实现现代化是世界各国不可剥夺的权利，中非要携手推进公正合理、开放共赢、人民至上、多元包容、生态友好、和平安全的“六个现代化”。习近平强调，未来3年，中方愿同非方携手推进文明互鉴、贸易繁荣、产业链合作、互联互通、发展合作、卫生健康、兴农惠民、人文交流、绿色发展、安全共筑十大伙伴行动，深化中非合作，引领全球南方现代化。

从20世纪60年代以来，中铁四局积极投入到非洲的基础建设之中，践行中非友好合作，通民心、惠民生。

四局援建历史悠久

中铁四局对非洲的援建起源于坦(桑尼)亚(赞)铁路。坦赞铁路是一条贯通东非和中南非的交通干线，东起坦桑尼亚首都达累斯萨拉姆，西至赞比亚中央省的新卡皮里姆波希，全长1860.5公里。中铁四局承担了坦赞铁路338公里的施工任务。

1970年10月底，坦赞铁路破土动工，坦桑尼亚尼雷尔总统和赞比亚卡翁达总统分别主持奠基典礼，时任中国对外经济联络部部长方毅率中国代表团参加奠基仪式。

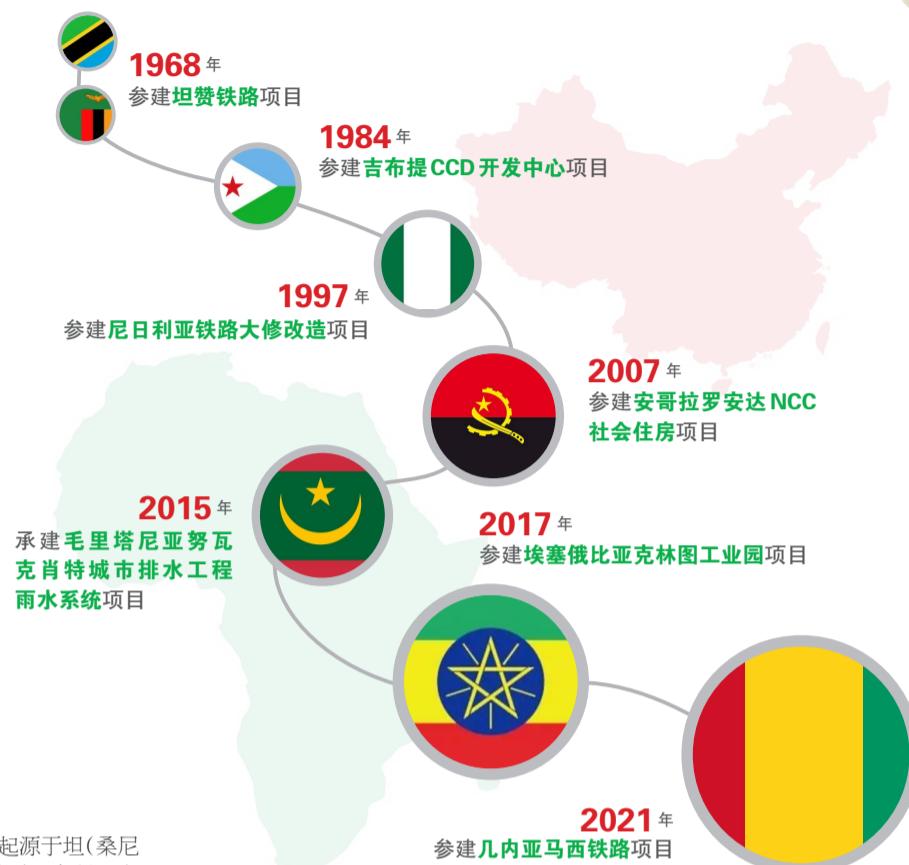
中铁四局各施工单位抽调精兵强将组建六机队1300人，驻扎赞比亚纳孔德至卡萨马之间。坦赞铁路所经地区的地形、地质、气象等自然条件十分复杂。

1971年2月，陈克密负责坦赞铁路六机队五分队的采石场施工。他是个喜欢钻研的人，在教会现场80多名黑人工友掌握爆破相关技能后，他发现采石场的工效无法保证每月8000立方米的现场需求。他找来三节一号电池开始测算电阻，尝试不断减少电阻，更改联结方式，从原本的50炮逐渐尝试增加至400炮。同时，将采石场分为两个区域，一边爆破一边清理运输，采石场的作业工效被提高到之前的十倍。

钱贝西河床里，淤积有十几米厚的沙层，水位高，井筒深，压力大，给施工带来很大危险。老工人孙德建、蒋君华带着7名当地工人正在下围堰沉井，忽然听到有一种异常的“咕噜、咕噜”水响声，这是“翻沙”的前兆。老孙、老蒋首先想到当地人的安全，连拉带拽，刚把7人拖上井口，就听“轰”的一声巨响，一股凶猛的沙浪山呼海啸般升腾而起，几米高的沙浪挟带着鸡蛋大的卵石，像出膛的子弹遮天盖地倾射而下，把孙德建、蒋君华的双脚压在厚厚的沙堆里动弹不得，二人刚抓梯爬出井口，又一股沙浪冲天而起……

中铁四局建设者不畏沼泽、疾病和物资匮乏等挑战，不等不靠，付出了巨大牺牲，施工进度不断加快。

1973年8月，坦赞铁路在坦桑尼亚境内全线通车，铺轨进入赞比亚。赞比亚总统卡翁达抚摸着钢轨，满怀激情地说：“坦赞铁路是友谊之路，毛泽东主席和尼雷尔总统是坦赞铁路的灯塔。”1976年，坦赞铁路全线顺利完成工程收尾和设备安装配套工作。



四局建造闪耀非洲

中铁四局把中国基建的标准、品质和速度带到非洲，逐渐形成“四局建造”品牌并实现工程项目滚动发展。陆续承建了毛里塔尼亚总统府办公楼、国际会议中心，安哥拉社会住房项目，北宽扎公路、比耶省LCC城市供水工程、罗安达东南净水厂引水扩建工程、罗安达总医院，埃塞俄比亚克林图工业园，几内亚马西铁路等项目，为促进当地经济发展、改善人民生活水平做出了贡献。

2007年，中铁四局进入安哥拉市场，在首都罗安达建设10000套社会住房及相关配套设施。工地各类物资都非常缺，除了砂石料可以就地取材，其他建筑材料基本要靠从国内运往。海运周期很长，如果某种关键的建筑材料缺失，就可能严重影响工期，这对物资采购和运输提出了很高的要求。曾获得中国中铁劳动模范称号、时任局海外物流中心经理的牟艳杰带领团队仅2008年至2012年完成物资供应36船计156余万吨，总金额21亿元，源源不断的物资供应，为海外项目的顺利推进提供了坚实的基础。

中铁四局将“五同”管理延伸到当地安籍工人中，进而保证工序的有效推进和队伍的稳定。甚至在种菜、养猪、卫生防控上都潜移默化地影响安哥拉人民生活的方方面面，为当地带去了新的生活方式和社区

管理经验。时任新华社驻罗安达分社首席记者戴阿弟盛赞安哥拉项目推行“五同”管理工作就是现代化管理理念走出去的典型经验。

2014年5月16日，安哥拉社会住房项目一期工程正式移交，总计10000余套住房可容纳近8万人，为当地政府解决民生问题赢得了良好的口碑，更被誉为“中资企业在安哥拉的一面旗帜”。

在非洲的埃塞俄比亚，四局建造的故事还在续写。

2017年初，一公司进入非洲埃塞俄比亚市场承建克林图工业园项目。刚一进点，项目部就被业主要求三天之内解决弃土场问题。紧接着，项目部接连遇到控制爆破量、不准推土机作为整平机械等难题，多亏项目管理团队有丰富的海外施工经验，他们不厌其烦地对接相关部门，一遍遍耐心地沟通，化解一个个难题。由于工期紧，当项目部在夜间进行道路施工时，被监理叫停。原来监理担心夜间施工无法控制工程质量。他们耐心解释，有丰富的施工经历表明夜间施工同样可以保证工程质量，并做出试验段，主动邀请监理第二天早上进行现场检查和数据采集，结果施工完全达到标准。就这样，项目部终于得到监理的许可，推进整个工程施工进度。

2023年8月30日，克林图工业园正式移交给埃塞俄比亚工业园发展公司。工业园的建成投用，增加了当地的就业、吸引了外资、同时也促进了当地经济的发展。

2013年6月，中铁四局安哥拉工地医院发热病人突增，有的一家全部患病，个别企业甚至因此停工。患者持续高热，全身疼痛，不能进食，非常痛苦，重病人在输液中虚脱、晕厥、休克。穆玲组织医护人员全力以赴诊治登革热病人4000余例，没发生因登革热直接死亡病例，为在安华人的健康做出了贡献，受到商务部的表扬。在6年多的时间里，穆玲带领全体医护人员成功抢救枪击伤、出血性休克等重症病人600余例，救治登革热病人4000余例、恶性疟疾病人2000余例。因工作业绩突出，穆玲获评全国五一劳动奖章、全国五一巾帼奖章、中国好人等荣誉称号。

穆玲只是中铁四局员工在非洲的一个缩影。八分公司成立安哥拉社会住房项目筹备组，胡毅担任公司安哥拉项目分部工程部长。他白天做前期施工调查，晚上进行施工规划和设计接口，同时等待国内发运过来的物资。项目开工后，人员紧张、物资紧张、设备紧张。胡毅把一个人当几个人使，每天要忙到晚上十点发电机停电了才回去休息。天道酬勤，2011年6月，胡毅任安哥拉项目分部总工程师，2012年9月，胡毅以优异的成绩被评为首届“中铁四局杰出青年”。

2008年8月，建筑公司韩强到安哥拉参与社会住房项目施工。他跟随测量小组在尚未平整、荆棘密布的杂草丛中穿行。经常一天跑下来，裤腿被荆棘划破了，领口不能遮盖的地方被太阳晒成暗红色，几天以后就会脱层皮。2010年8月，新更换的监理公司要求重新统计上报各项数据。韩强负责包括测量、试验、预算、交底等多项日常事务，有时晚上还要到局经理部参与通宵加班。一个月时间，韩强瘦了将近20斤。因为平时基础数据准备充分，韩强较好地完成了任务。

2013年，市政公司翟广阳到安哥拉，先后参建NCC一期污水处理厂、比耶省供水、东南水厂等项目。他积极推进属地化管理，在当地务工工人中培养机械操作手和维修工。在他的悉心教学下，55岁的ZEFRINO CASSOMA学会了汽车吊、装载机等设备的操作使用技巧，从一名司机成长为机械班组的队长。

电气化公司安哥拉项目分部作业队长单宾宾平时不善言辞，但谈及工程技术、施工组织却滔滔



在建的几内亚马西铁路尼日尔河大桥墩身群 袁奕昕 摄

不绝。由于物资装船的问题，一种急需的材料要一个月后才能到达，经过3天的苦思冥想，单宾宾最终找到调整施工技术方案的办法：在不影响使用寿命和设计年限的情况下，用现有的PE管配件代替缺少的铸铁管配件。通过与局经理部、设计院、监理、业主的沟通和现场技术组的协商探讨，技术方案得到认可。

在非洲大地上，像穆玲、胡毅、韩强这样的四局员工还有很多，他们默默坚守在自己的岗位上，用实际行动擦亮四局品牌，讲好四局故事。

陈子华 覃仁财 李鑫



安哥拉社会住房项目全景 许国 摄