

# 强化安全生产管控 护航企业高质量发展



中铁四局承建的济(源)新(安)高速公路黄河大桥 史家民 摄

中铁四局第四次党代会召开以来的六年，在“加快建成新时代一流现代化企业集团”战略目标引领下，全局各级党组织严格落实安全生产管控的主体责任，健全建强安全生产责任体系，进一步畅通安全生产管控链条，推动各个系统同向发力，形成安全生产的管理合力。通过技术更新和设备升级提升安全生产管控水平，努力培育和打造企业安全文化，为企业高质量发展保驾护航。

局结合国家安全生产法律法规和行业条例、中国中铁安全生产制度，健全完善以安全生产责任制为核心、以安全管理规定为基础、以专职机构和人员配备为保证、以安全检查标准为依据、以标准化建设为载体、以安全考核、安全评价、责任追究为手段，以应急救援为补充的安全生产规章制度。

按照局、公司、项目三级管理体系，结合局稽查检查、管控检查等检查体系，全面推进落实全员安全生产责任制，进一步细化明确对所有层级、所有岗位的安全生产责任范围、安全生产责任考核标准。通过加强教育培训、强化管理考核和严格奖惩等方式，层层压实安全生产责任，推动安全生产责任链条落实到底、形成闭环。

局不断强化全员安全生产意识，加强项目安全总监的选拔和培养，提升项目安全总监的整体理论和业务水平，打造一支可以胜任大型

项目安全总监岗位的人才队伍。推进安全教育云平台的应用，逐步打磨一批满足项目各岗位需求的安全生产教材和课件。建立各专业安全生产专家库，通过专家帮扶指导、查缺补漏，发挥专家库在现场检查、风险识别、隐患整治等方面的作用。研发“安全生产资格考核认证系统”，下发《安全生产资格考核认证管理办法》。将安全考核认证作为生产系统人员岗位晋升的必备条件，保证生产经营关键岗位人员具备安全生产管理能力。

局不断优化改进管控稽查策略，进一步改进和优化管控与稽查的方式方法。局安质部(稽查大队)、两级管控组强化人员能力建设、增强专业本领，进一步总结安全规律和及时掌握项目动态，适时完善和调整管控稽查策略，探索交叉互检等方式，注重现场教育和督办整改，深入落实“高压、严管、勤查、倒逼”，合力营造上下一心、齐抓共管、真抓实干的安全生产管控体系。

局针对重点项目、重大风险，人的不安全行为、物的不安全状态以及环境的不安全因素等安全风险诱因，梳理安全防控研发和应用技术清单，加大安全生产科研投入和推进智能建造安全管理，加强新技术、新装备的研发投入，为

科技兴安提供可持续支撑。推广应用重大风险管控系统、隐患排查治理系统，覆盖各层级现场安全检查，并融入局大商务数智平台，有效提升风险管控能力和隐患排查治理效率。

局不断优化完善重大风险清单库和隐患排查条目库，通过信息化手段健全风险项目分级管控体系，明确落实安全风险的管理责任，强化风险管控技术、制度、措施的应用、制定和落实。同时，狠抓信息化系统应用质量，全面梳理安全管理指标，借助数字化手段快速生成安全管理报表，实现安全管理各维度数据的对比分析，为安全管理提供数据支撑。用智能化建造护航安全生产，积极探索智能建造技术研究，推进现代化装备的研发与推广应用，尤其是大力研发和推广关键工序、高风险部位安全生产智能装备、在线监测监控系统，实现“机械化换人、自动化减人”，通过智能化建造化解安全风险和消除隐患，提升重大危险源监控、事故隐患排查治理、风险预防管控与应急处置等能力。

中铁四局安全质量监察部



● 图片新闻

## 柳梧铁路平田跨柳北高速特大桥梁连续梁合龙



9月15日，中铁四局五公司承建的柳(州)梧(州)铁路3标平田跨柳北高速特大桥梁连续梁合龙。该标段全长27.722公里，施工内容包括桥梁、隧道、路基等。其中，平田跨柳北高速特大桥梁长3.14公里。 胡飞宇 赵杨波 摄

● 图片新闻

## 南凭高铁崇凭段1标箱梁架设完成



9月15日，中铁四局承建的南(宁)凭(祥)高速铁路崇左至凭祥段1标箱梁架设完成。该标段全长19.904公里，施工内容包括桥梁、隧道、路基、附属设施等，共需预制架设箱梁711孔。 徐江丽 唐娜 摄

## 四公司：“双清”工作提升资产管理效率

本报合肥讯 9月17日，中铁四局四公司成立收尾项目管理中心，专门负责收尾项目清欠目标制定、实施与考核等工作。这是该公司今年以来持续推进“双清”工作的一个缩影。

该公司高度重视“双清”工作开展，通过每周组织召开“双清”工作专项会议等方式，加强财务人员“双清”工作重要性的认识。同时，按月上报《“双清”月报》，按季下发《“双清”目标和完成情况通报》，严格执行奖惩，督促“双清”工作目标和任务的落实。

为保障“双清”工作有序开展，该公司出台《“双清”工作督办制度》，将“双清”工作划分为合同签订、在建项目“双清”、收尾项目“双清”三个部分，其中新签合同由市场营销中心负责，在建项目“双清”由商务部、财务部负责，收尾项目“双清”由新增设的收尾项目管理中心负责，进一步明确“双清”工作责任主体、组织节点和奖惩措施，加快收入确认和应收账款变现速度。

该公司在各单位财务系统增设专职“双清”工作人员，要求第一责任人亲自上门清欠，具体责任人每季度不少于一次上门蹲点清欠，明确规定与债权方的电话联系及磋商

时限。要求具体业务经办人与建设单位核对账务后，于当天向公司财务部汇报，财务部根据竣工交验、决算编制等事项填写《“双清”工作督办表》，报公司领导审批后再移交相关部门处置。与此同时，按照“片区双清、就近双清”的思路，以在建项目为原点，将周边收尾项目的“双清”工作一并纳入、一体推进，并有效抓住元旦、春节等节假日国家建设资金集中使用的时机开展工作。

除此之外，该公司全力开展保证金清理工作，指导在建项目尽量以银行保函形式缴纳保留的保证金或置换未到期的保证金，释放出更多的经营性现金流。积极盘活收尾项目的挂账资产，避免呆坏账发生和效益流失。特别是今年以来，按照“项目收尾、管理不收兵”的理念，对收尾项目及时组织收尾认定，督促相关人员及时办理账册移交，对具备条件的收尾项目及时并账销号，定期发布《收尾项目长期挂账限期清理通知》，积极与收尾项目的主要负责人、财务负责人协调沟通，追溯挂账资产的来龙去脉，有效堵住收尾项目管理松弛引起的不必要成本支出，大大提升公司的资产管理效率。

赵雅慧

## “智慧+”赋能隧道施工安全高效

本报湖州讯 “通过这个隧道智慧指挥中心，隧道内的情况一目了然，便于我们实时掌握施工进度。”9月11日，在中铁四局二公司杭(州)宁(南京)高速公路湖州市区联络线TJ02标项目部观音山隧道，项目经理段杨向二公司隧道施工技术管理培训交流会参会人员介绍道。

项目部管段全长4.565公里，其中观音山隧道长4.259公里，是目前浙江省在建的最长宽体隧道。进场以来，该项目部在施工现场设立“隧道智慧指挥中心”，集成视频监控、气体监测、人员定位、进度分析、安全报警等系统，实现对工程进度、安全质量、文明施工的全方位管控。在湖州市首次使用“AI机器人巡检系统”，管理人员通过操控“AI机器狗”，可以第一时间将巡检隧道施工的画面上传至

“隧道智慧指挥中心”，督促作业人员严格按照技术交底施工，保障隧道施工的质量和安。在隧道内安装“扬尘数据监测器”，实现对隧道内扬尘污染的实时监测预警，并在施工现场安装“智能喷淋系统”，降低扬尘污染程度，提升现场文明施工水平。在隧道出入口设置“人脸识别器”对作业人员进行身份认证，掌握每名作业人员的作业时长，增强对作业人员的管控。

同时，该项目部在钢构件加工厂配备钢拱架加工智能机器人、钢筋网片智能加工设备、小导管智能加工设备、预制钢筋绑扎胎架、智能液压模板，实现钢筋网片自动焊接、钢架连接板自动液压、预制钢筋自动绑扎，节省近60%的人工成本，成品质量和施工效率也大幅提高。

王伟华 张宪宇 吕威

## 榆林炼油厂铁路专用线改扩建工程铺轨完成

本报榆林讯 9月16日，中铁四局六公司承建的榆林炼油厂铁路专用线改扩建工程铺轨完成。该专用线长330米，施工内容包括既有线路到发场尾部机回线延长，设尽头式洗

罐线1条、新建洗罐库1座、洗罐库西侧设备间1处及配套洗罐设施，并对通信、电力、电气化、给排水等配套设施设备进行改扩建。

杨洋 李昊