

# 奋楫逐浪向前行

## ——城轨分公司基础工程公司贯彻落实局年中系列会议精神

9月20日,中铁四局城轨分公司基础工程公司负责施工的广佛西环狮山东站D出入口端头井加固施工完成,为出入口顶管施工奠定基础。此前,9月4日,该公司参建的北京轨道交通22号线政务中心东至燕郊站区间百环验收完成。

近年来,该公司积极转变工作思路,不断调整业务重心,成功实现从“以桩基施工和钢支撑施工为主业”的单一业务结构向“以盾构掘进施工(含二次注浆)、桩基施工为主,钢支撑施工为辅”的多元业务结构的转变。目前,该公司现有在册盾构施工产业工人200余人,成为中铁四局首个拥有自主盾构掘进施工能力的单位。

该公司成立于2017年,是城轨分公司下属服务与生产型的专业化施工公司。2022年,为实现全产业链自主盾构掘进施工,城轨分公司对该公司业务进行调整。目前,该公司主要工

作任务是盾构掘进(劳务)、地基加固与基坑围护、钢支撑安拆与租赁,年完成产值8200万元。

“在当下竞争激烈的市场中,我们目前的业务是否具有足够的市场体量来支撑企业发展,是当前亟需解决的问题。”2021年3月,该公司经理王伟骏在职工大会上说,“鸡蛋不能放在一个篮子里,我们要紧跟城轨分公司‘深耕城轨主业,拓展多元业态’的经营方向,拓展盾构后配套施工业务。”

福州滨海快线项目盖山站至帝封江站区间左线是该公司承接的首条盾构区间,标志着公司正式进入盾构掘进施工领域。“刚进入盾构市场的时候,难度肯定是有,组建一支稳定的盾构施工专业班组至关重要。”时任该公司党支部书记张晓明想起当初的挑战,依然历历在目。

“快两个小时才拼装一环,影响我们的盾构掘进工效,再这么下去,节点肯定要滞后了。”

福州滨海快线项目部副经理许阿龙十分着急。最初,盾构施工专业班组部分技术人员从社会引进,技能水平参差不齐,又因人员分散,管理起来较为吃力。

面对这种困境,该公司副经理郝爱杰第一时间与主要领导沟通,邀请专业盾构施工专家对班组成员进行系统培训,并引进2名盾构专业副经理。在大家共同努力下,福州滨海快线项目盾构施工专业班组逐渐适应盾构掘进的节奏,管片从起初的快两小时拼装一环提速到半小时一环,如期完成盖山站至帝封江站区间左线的盾构掘进任务,并成功培育一支技术精湛、经验丰富的盾构施工队伍。

2022年以来,随着盾构施工产值比例逐年增加,为确保盾构施工工期履约和安全生产质量达标,该公司优化盾构施工生产管理体系,制定《盾构一线施工作业工人管理办法》《盾构施工

管理小组管理办法》《盾构各工点超环奖管理办法》等制度,合理调配内部盾构施工配套设备、物资机械,全力配合各项目的盾构掘进。紧密围绕城轨分公司各项目施工生产,加强盾构施工管理力度,通过与在建项目的技术成熟班组跟班学习,与城轨分公司盾构公司、物资公司对标交流等方式,着力构建人才、安全、质量、设备、物资、维保的“六边形”管理体系。

凭借良好口碑,该公司又相继承揽青岛轨道交通6号线、福州马尾港口路、济南轨道交通6号线、北京轨道交通22号线等项目9条盾构区间的施工任务;承接天津轨道交通Z2线、南昌轨道交通1号线北延线、韩江榕江练江水系连通、京滨城际、杭州机场轨道快线等项目的桩基施工、钢支撑安拆、喷锚及注浆等业务。截至目前,该公司已施工完成的盾构区间8条,正在施工的盾构区间3条。

王金青 张露露

### “四抓四强化”夯实安全生产根基

本报南宁讯“深基坑作业必须做好临边防护,落实好领导带班、旁站制度,严格按照施工方案进行,确保施工安全可控。”9月20日,在中铁四局五公司南宁石埠水厂一期配套出厂主干管项目部安全生产例会上,副经理(主持工作)付成龙说。

进场以来,该项目部从思想引导、责任落实、教育培训、隐患排查四个方面入手,细化各项安全管理措施,确保施工生产始终有序可控。

抓好思想引导,强化安全意识。该项目部利用周安全生产例会、周交班会组织学习上级单位关于安全生产工作的相关文件,开展“主要领导带头讲安全”“安全生产承诺践诺”等活动,参加地方政府、建设单位等组织的安全知识竞赛活动,并利用横幅、宣传栏、LED屏等形式,普及安全生产知识,强化参建人员的安全意识。

抓好责任落实,强化组织领导。该项目部在安全生产工作中始终坚持“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的原则,成立以主要领导为组长、各部门负责人为组员的安全生产责任小组,明确安全生产工作的检查、督促和整改等方面的职责。与各分包方、各劳务队伍签订《安全质量责任书》293份,把安全质量的责任层层分解落实到每名作业人员。

抓好教育培训,强化队伍建设。该项目部秉承“全员管安全”的理念,在施工现场实施网格化管理。每月组织参建人员开展安全生产培训会和事故警示教育,提高全员安全操作技能和自我防范意识。定期开展消防、起重吊装等应急演练活动,提升大家的应急处置能力。截至目前,已开展安全教育培训32次、应急演练3次,累计参与人数共计403人次。

抓好隐患排查,强化安全整治。该项目部建立每周一次例行检查、每月一次安全隐患排查的工作制度。坚持“边检查、边整改”的原则,对发现的能够及时整改的安全隐患问题立即现场整改,不能及时整改的安全隐患问题建立整改台账,明确整改时限和责任人。截至目前,已排查各类安全隐患1000余项并均已整改完成。

开工以来,该项目部未发生一起安全生产责任事故,荣获南宁市“建设工程安全文明标准化诚信工地”、广西壮族自治区“建设工程施工安全文明标准化工地”。

高安

### 乌鲁木齐机场北区改扩建机电工程通过验收

本报乌鲁木齐讯 9月20日,中铁四局电气化公司承建的乌鲁木齐机场北区改扩建机电工程通过单位工程验收。该工程施工内容包括国际机场站、T4航站楼站和机场东站3站2区间的通风、给排水、动力照明和设备区装饰装修等。

陈锋 王付强



《质量为本》

张欣 作

### 提升市政道桥运维质量的思考

市政道桥的运维质量,既是交通效率的风向标,更是城市文明与品质的直接体现。在此,笔者认为要从建立标准、科技赋能、以人为本、优化机制四个方面,提升市政道桥运维质量。

要建立标准,为运维质量奠定基础。建立完善市政道桥运维的全链条标准体系,从选材的严格把关,到设计的精心规划,再到施工的匠心独运,直至后期维护的细致入微,每个环节都需精益求精。这不仅是对技术的尊重,更是对公众安全的庄严承诺。

要科技赋能,智慧点亮城市未来。通

过大数据分析、物联网传感技术等前沿手段,能够实现对市政道桥健康状态的精准“把脉”,提前预警潜在风险,让运维更加主动高效。这不仅是对传统运维模式的革新,更是向智慧城市迈进的重要一步。

要以人为本,构建和谐交通新生态。要更加关注公众的需求与感受,建立良好的沟通机制,设立便捷的反馈渠道,让公众的声音成为运维工作决策的重要依据。同时,要注重提升公众的交通安全意识,共同营造一个安全、便捷、和谐的交通环境。

要优化机制,激发运维创新活力。建立健全运维评估机制,以问题为导向推动持续改进。鼓励运维人员勇于创新、敢于尝试,为市政道桥运维注入新的活力和动力。只有这样,我们才能不断突破自我限制,实现运维质量的持续提升。

章泽亚

### 《现场短波》



### 深圳龙岗大道大运枢纽段电力迁改完成

本报深圳讯 9月19日,中铁四局五公司承建的深圳龙岗大道大运枢纽段下沉工程电力迁改全部完成。

该工程按照“地面双向12车道+地下双向6车道”改扩建,施工内容包括1.47公里新建隧道、1.75公里改建地面道路、2座改建立交和4座新建人行天桥等。

魏秉东



### 江都铁路专用线通过铁路专业验收

本报扬州讯 9月19日,中铁四局八分公司承建的江都铁路专用线(物流基地)工程项目通过铁路专业验收。

该项目施工内容是对既有江都站改扩建,其中八分公司承担接轨站江都站改造范围内的5.91公里铺轨、13座桥涵接长和4.35公里给水管道等施工任务。

杨肖峰



### 合肥市义城安置房D地块主楼全部封顶

本报合肥讯 9月19日,中铁四局四公司承建的合肥市义城安置房D地块项目主楼全部封顶。

该项目总建筑面积28.41万平方米,施工内容包括20栋高层住宅、1栋幼儿园、4栋配套用房及地下车库,建成后可安置1972户居民。

胡芳 刘志旭

加强质量支撑 共建质量强国