

推行“333”管理机制 深化产业工人队伍建设改革

9月22日,中铁四局市政公司景德镇陶溪川双创保障房项目部组织产业工人开展施工工序交底培训。为提升产业工人综合素质,适应新时代的发展需求,该项目部深入推进产业工人队伍建设改革,不断提升产业工人的获得感、幸福感、安全感,服务生产经营大局,助推企业高质量发展。

打造“三个基地” 激发新时代产业工人新动能

打造思想教育基地。坚持党建引领产业工人思想,将习近平新时代中国特色社会主义思想作为学习的重要内容,教育引导产业工人听党话、跟党走,组织开展“产改政策”研学活动,组织产业工人读原著、学原文、悟原理,强化产业工人培训,激发产业工人干事创业的新动能。

打造榜样培育基地。完善先进评选工作机制,制定《评先评优管理办法》,每月开展“保障之星”“优秀协作队伍”“优秀班组”“优秀作业人员”评选活动,形成比学赶超的争先氛围,让产业工人获得应有的尊重和体面,先后涌现“保障之星”18名、优秀协作队伍2支、优秀班组4支、优秀作业人员6人。

打造先进选树基地。大力选树典型,弘扬

争先精神和劳动精神。撰写先进人物事迹,拍摄“继续争先”“青年说廉联”等先进人物宣传片,实施关爱先进行动,增强职工、产业工人完成工程建设目标共同奋斗的责任担当。

构建“三个平台” 彰显新时代产业工人新作为

构建职业培训平台。积极落实新时代产业工人培养主体责任,全面推行“入企即入校”企业新型学徒制,建立以岗位技能提升培训为主、贯穿劳动者工作终身、适应企业需求的职业技能培训体系。建立“产业工人技能培训中心”,根据现场施工生产进展情况,以周、月度、季度为周期制定学习培训计划,扎实推进各项技能培训有序开展,加快“知识型”产业工人成长成才。组织开展“总工日”“项目经理管理日”等现场技术质量管理活动,邀请产业工人队伍负责人、班组长、产业工人参与其中,促进产业工人操作技能和综合素质的提升。

构建技能竞赛平台。围绕工程建设重点、形象进度要求,开展“五保一树”主题劳动竞赛、安全质量知识竞赛、“安康杯”竞赛、“中国中铁安全生产”网上知识竞赛答题等活动,健全“培训、练兵、比武、晋级、激励”一体化技能竞赛机制,形成“大赛年年有、小赛不断线”的工作格

局。借助竞赛活动推进工程进度,提升产业工人学技术、比技能、练本领的积极性和主动性。

构建岗位创新平台。高度重视技术引路、创新驱动和样板先行,建立“一室(创新工作室)、一站(技能提升工作站)、三新(新技术、新材料、新工艺应用)”的创新体系,形成“选题、立项、攻关、评审、转化、应用”的创新机制。按照公司《科学技术奖励办法》,鼓励产业工人积极开展创新创效。结合工程建设实际,运用BIM技术、装配式建筑技术、绿色环保工艺等,提升产业工人的新技术应用水平。施工中,积极鼓励产业工人在岗位上发挥聪明才智提出“金点子”,提炼汇总创新成果。

完善“三个体系” 打通技能人才职业发展通道

完善职位管理体系。严格按照产业工人岗位技能等级规定,结合每名产业工人的特点、意愿和岗位需要进行工作安排,建立岗位薪酬管理制度,形成培养、使用、评价和激励的管理体系。科学设定任职资格标准,将产业工人岗位分为技术工种、普通工种和杂工三类,建立和储备属于企业的产业工人队伍和长期合作伙伴。

完善资格认定管理体系。发挥职业资格认定管理在人才评价中的决定作用,建立特殊工

种职业资格认定标准和持证上岗制度,坚持“硬性资格考核为主、职业能力考核和职业素养评价并重”的产业工人考核管理制度,加大对产业工人的创新创效能力、现场解决问题能力和业绩贡献的评价比重。

完善权益保障体系。建立“产业工人户外爱心驿站”,供产业工人遮风挡雨、茶歇休息。开展“共享一锅热粥 共度浓情腊八”送温暖、“春风三月学雷锋 志愿服务暖人心”体检进工地、高温作业送清凉等一系列关爱产业工人的活动,让产业工人切实感受到被尊重、被关爱。开展劳务分包单位欠薪问题排查工作和产业工人队伍稳定风险隐患专项排查化解工作,累计排查劳务分包单位8家,涉及产业工人600余人。开展工会劳动关系风险监测、劳动争议调解及法律援助工作,开展普法宣传活动2次,服务产业工人200余人。为产业工人提供干净卫生的工作场所和居住环境,建起高标准产业工人餐厅、共享厨房、洗浴房、充电及停车区。每月按时召开伙委会,解决职工、产业工人伙食问题,并搭建产业工人劳保用品发放、实名制信息采集和工资卡办理一站式服务平台。

该项目部的一系列举措不仅促进了工程建设的顺利推进,更是新时代产业工人队伍建设改革的一次有益探索。
王鹏 马平叶

用“紧日子”的思想过上“好日子”

历览前贤国与家,成由勤俭败由奢。勤俭节约是中华民族的传统美德。面对当前建筑行业激烈的存量竞争与微利挑战,各单位尤其是基层项目更应牢记勤俭节约这一“传家宝”,从精细化管理中挖掘效益,用“紧日子”的智慧过上“好日子”。

坚守勤俭“基石”,传承美德之光。无论时代如何变迁,勤俭节约都是我们应当坚守的宝贵财富。在基层项目管理中,这一精神更应体现在日常工作的点点滴滴之中。从节约用水、用电、用纸这些看似微不足道的小事做起,树立起全员节约的意识。项目领导班子成员应率先垂范,以身作则,树立节约榜样;各部门要互相监督,确保办公设备维护到位,做到人走灯灭,减少不必要的能耗;食堂管理亦不容忽视,通过精准统计就餐人数、优化菜品搭配、减少食物浪费,有效控制后勤成本。

精算成本“细账”,激发效益潜能。精打细算,才能油盐不断;粮收万石,也要粗茶淡饭。基层项目要掌握成本管控的“钥匙”,利

用月度成本分析会等形式对各管理环节进行全面深入的剖析,找出可能发生浪费现象的苗头,迅速制定并执行整改措施。同时,强化资金使用的科学性与合理性,通过严格的审批流程、台账管理制度和关联岗位相互监督,确保每分钱都用在刀刃上,实现资金利用的最大化。此外,积极推动废旧材料的循环利用,不仅降低管理成本,更是对绿色发展的生动实践。

紧箍思想“闸门”,构筑长久之基。凿不休则沟深,斧不止则薪多。过“紧日子”不仅是一种管理手段,更是一种深刻的思想转变。基层项目要将这一理念内化于心、外化于行,使之成为每位员工的自觉追求。一方面,对于浪费行为要“零容忍”,通过加大查处力度、严格问责机制,形成有效震慑;另一方面,要持续强化宣传教育,提升员工对过“紧日子”重要性的认识,让其成为项目文化的一部分,并在长期实践中不断巩固和深化。

岑林震 王昊

小考核激活班组“大能量”

本报广州讯“工作时看手机还吸烟,文明施工不达标,扣3分。”9月23日,在中铁四局南方总部基地项目部(五公司),获评8月份“优秀班组长”的杨传胜对正在吸烟的作业人员说。进场以来,该项目部建立以班组为单位的劳务队伍管理模式,为助力工程高质量建设提供坚强保障。

该项目总占地面积127.88亩,总建筑面积28.4万平方米,施工内容包括总部大楼、高层住宅楼、幼儿园、托儿所、邻里中心和地下汽车库等。今年以来,该项目部围绕人员、工序、设备等要素,将每月评选“优秀班组长”作为加强施工现场安全质量管理的举措之一。该项目部成立考核领导小组,制定

《班组长考核管理办法》,明确班组长的职责权力、考核标准、奖惩标准,按月进行排名评比表彰,使班组长考核工作规范化、常态化和流程化。

“坚持常态化评选优秀班组长,不仅增强劳务队伍自身的管理能力,更以点带面地提高作业人员的安全意识,形成人人讲安全、重质量的氛围。”项目部安全生产总监王绍军说。

《班组长考核管理办法》制定以来,该项目部累计评选“优秀班组长”7名,劳务队伍自主开展安全质量培训30余次,排查整改安全质量隐患1000余条,施工现场的标准化管理水平得到显著提升。
秦腾龙 扈洋

● 图片新闻

六公司第五届职工篮球赛开赛



9月20日,中铁四局六公司“同心筑梦新时代 全民健身展风采”第五届职工篮球赛在宜宾赛区开赛。此次篮球赛设西安、宜宾、陕北三个赛区,分小组赛和决赛两个阶段,共有来自公司10个联队90余名职工参加。
李芳鹏 李向东 摄

食堂管理由员工说了算

本报天津讯 9月18日,中铁四局四公司天津大港城市更新项目部向员工发放《食堂管理测评表》,由员工根据测评表内容对当月“职工食堂”管理工作进行打分和提出建议,作为下一步提升改进“职工食堂”管理工作的依据。

今年以来,该项目部通过定期开展食堂管理测评、征求员工意见等方式,把食堂管理的监督权和评定权交给员工,根据员工提出的意见和建议,对食堂的菜品种类、服务项目进行改进,受到员工的欢迎。

该项目部的食堂测评分两个环节进行,

一方面是通过发放《食堂管理测评表》,组织员工打分,测评表内容包括食堂管理、饭菜质量、食堂卫生、服务态度和民主管理5个方面,以及员工对食堂管理的意见和建议。另一方面,由伙委会牵头对各部门负责的食堂卫生区域实地检查打分,重点检查食堂工作间、厨师、食品和餐厅的卫生状况。测评表打分和卫生实地检查打分各占比50%,食堂测评的得分将与食堂工作人员的工资绩效挂钩,实现食堂管理真正由员工说了算,让员工感受到“舌尖上的幸福”。

赵雅慧

新闻点击

►9月21日,“同心筑梦新时代 全民健身展风采”中铁四局总部喜迎新中国成立75周年职工毅行活动,在合肥市骆岗公园成功举办,旨在丰富局总部职工的业余生活,助推幸福企业建设。
局工会

►9月18日至19日,“携手奋斗 邵永争先进”热烈庆祝新中国成立75周年邵永铁路首届男

子足球联赛,在中铁四局邵(阳)永(州)高速铁路1标项目部(一公司)举办。此次联赛有来自沪昆铁路客运专线湖南有限责任公司、中铁四局、中铁五局、中铁二十五局的4支代表队参加。
余小浪 曹薇

►9月18日,由青岛市西海岸新区工委宣传部、总工会主办,中铁四局等单位承办的“中

国梦 劳动美”青岛西海岸新区“我在你身边”职工文艺演出,在三公司青岛风河生态运动公园项目部举办。300余名参演人员现场欣赏歌曲、舞蹈、戏曲、魔术等精彩纷呈的文艺节目。
王世纪

►9月21日,“粤东城际党旗红 技能比武当先锋”产业工人钢筋加工技能比武在中铁四

局五公司粤东城际铁路8标一工区举办。来自参建单位中铁一局、中铁二局、中铁四局等单位70余名产业工人参加比武。比武设有钢筋焊接、钢筋直螺纹接头加工两个项目,评委们根据焊接质量、操作规范性等多个维度对选手的表现进行打分。
王子豪