

精细施工抓质量 党建引领保开通

——市政公司宣绩高铁宁国南站站前广场项目施工纪实



市政公司参建的宁国南站广场一角

张超 摄

10月11日,随着G9298次首动车组列车驶出宣城市宁国南站,标志着中铁四局参建的安徽宣(城)绩(溪)高铁正式开通运营。时间回到两年半前的2022年3月,为响应宣城市“县县通高铁”战略规划,配合宣绩高铁建设和皖赣铁路改线,宁国高铁南站站前广场项目被提上议程。中铁四局作为该EPC项目联合体牵头方,由市政公司组建项目部,迅速投入这项促经济、惠民生的重点工程中。

锚定目标不放松

宁国高铁南站站前广场是承载着40万宁国人“高铁梦”的民生工程,更是展现城市窗口的形象工程。为了给宁国人民交出一份满意的答卷,兑现“早日通车”的承诺,四局建设者们众志成城、精心组织,推动项目施工进度、安全质量、技术创新、党建联建齐头并进。

2022年7月18日,“首桩”告捷。在现场如火如荼拉开施工序幕的同时,项目部党支部书记王灿却在为征拆发愁。40余户房屋、3家公司厂房、120亩苗木均在施工红线范围内,涉拆面广、拆迁户多,协调难度极大。“如果征拆不及,项目有效工期将被进一步压缩,按期交付就成了空中楼阁。”王灿迅速对接住建局、南山街道和独山村村委会,全面梳理征拆任务,随后带

着平面图和笔记本挨家挨户登门拜访。有时遇到“硬骨头”,他就组织各方开会从中斡旋。

征拆顺利推进为项目开辟了作业面。各个施工区混合了土方、主体、匝道桥、铺装绿化、装饰装修、智能化等工程。如何协调好各家施工队伍,在施工现场摸爬滚打了40年的生产副经理张平奎总结出了自己的方法。他坚持召开“三会”,即施工计划研讨会、协作队伍现场碰头会、周生产例会,将多方力量拧成一股绳。同时,他要求碰头会、生产例会从简从速、力求快速解决实际问题,从不拖泥带水。

就这样,高峰期现场投入作业人员400余人,各类机械设备50余台,多个作业面穿插施工却井然有序。项目部还结合局、公司劳动竞赛,倒排工期、量化指标,做到有计划、有重点、有落实;开展坚持开展“明星员工”“优胜班组”评比活动,明确奖罚制度,鼓足了大家的热情和干劲。在700多个日夜奋斗中顺利完成主体封顶、道路通车、竣工验收等一个个节点目标。

安全质量标准化

宁国高铁南站站前广场项目点多面广,施工工序繁杂,存在深基坑、高支模等多处危大工程,安全质量管理难度大。项目安质部部长马绪文表示,管理过程中,项目部始终遵循“三个一”原则,即“把安全生产摆在第一位、把责任落实抓在第一步、把质量控制落在第一环”,实行网格化管理,坚持落实安全生产责任制,坚持把标准化、精细化管理贯穿建设施工全过程和各环节。项目经理苏欢定期带队开展周安全检查、月度停工大检查,高风险工序实行领导班子成员全程带班作业,全方位织密安全生产防护

网,为项目建设提供了有力保障。

高铁站是城市的门户,更是城市的名片。“虽然工期紧张,但我们必须坚持高标准、高质量,打造精品工程,展示四局实力。”苏欢迎说。在施工过程中,项目部狠抓质量控制,严格执行“三检制”;同时加强对混凝土浇筑、隐蔽工程、特殊工序的质量控制,保证工程建设内实外美。该项目顺利获评2023年“宣城市安标工地”。

除此之外,项目部在桩基施工时采用长护筒跟进护孔形式,不仅有效控制成桩质量,还极大缩短了工期。有针对性引用成品工装,极大提高了找平层混凝土的平整度及坡度,施工质量观感极佳,形成QC课题《地下室大面积坡面找平层混凝土平整度及坡度控制》,荣获中国铁道工程协会工程施工优秀QC小组成果二等奖。

成本控制增效益

会干更要会算。项目部在推进施工生产的同时,把降本增效作为管理的重要环节。2014年参加工作的项目商务经理魏明经验丰富,他仔细研究项目初设、测算项目成本后,形成了“扩展初设概算,按‘价值分布’调整‘费用分布’”的整体优化创效思路。他与项目经理、总工程师形成“铁三角”互相配合,整合公司技术服务中心、商务部和设计专家等资源,组建矩阵式管理团队,实现公司业务部门、项目部、设计院等各参与方工作流程有机融合。以他牵头主导,项目部共制定41项优化清单内容,最终实现入图36项,达成率87.8%。

在桩基施工过程中,项目总工程师张岩在方案设计优化上下足功夫做文章。他将放坡开挖+坡面喷锚支护方案优化为钻孔桩排桩+高压旋喷桩围护,既增加效益又减少工期。在地下车库基础施工中,原设计方案为单根桩径600毫米抗拔桩,张岩计算后发现,该设计虽然能满足抗浮要求,但抗拔力已接近允许上限值。他从结构安全角度出发,将单桩优化为双

桩、三桩,为项目节约大量成本。

项目部因地制宜策划认质认价考察流程、方案和路线,多次组织建设、代建、设计、监理、审计、发改委、审计局等单位开展市场调研、厂商考察、产品选型、现场询价等工作,有力推进了材料设备询价和预采购工作。

随着宣绩高铁通车,站前广场及配套基础设施工程顺利投入使用,项目竣工结算各项工作也在稳步推进。张岩心想,这条EPC项目融合创效之路还会越走越宽。

党建赋能聚合力

项目部党支部始终坚持党建工作和生产经营同谋划、同部署、同推动、同考核,大力创建党员示范岗、红旗责任区,进一步发挥党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用。

该项目联合宁国市住建局开展了“学习贯彻二十大 实现高质量发展”党建联建活动,邀请党的二十大代表孙颖走进施工现场,向广大工友们分享参会所见所感,促进党的二十大精神转化为施工生产的工作动能。此外,王灿牵头策划,先后开展了“传承红色基因 凝聚奋进力量”“缅怀革命先烈”等多个党建联建活动,进一步增强参建党员们的责任感和使命感。

此外,坚持党建带工建,夯实“三工”建设,大力开展“夏送清凉、冬送温暖”“集体生日”、健康体检等系列活动,真正把暖人心、稳人心、聚人心的举措落到项目部职工和广大工友的心坎上。“项目部常常给我们谋些福利,”参与家乡高铁站建设的农民工李青说,“每次银行来办工资卡、医院来体检,项目部员工都在忙前忙后。”2023年6月21日,中华总工会兼职副主席巨晓林,安徽省总工会党组书记、副主席徐发成一行到项目工地为农民工送清凉,极大调动了大家的干事热情。心往一处想、劲往一处使,施工现场的机械轰鸣好像一曲“劳动号子”,所有人都向着竣工交付的目标铆足了劲。项目部先后荣获局“三工建设”先进单位、“五四红旗团支部”,宣城市“五一劳动奖状”等10余项荣誉。张超

交流促合作 共赢谋发展

——中铁四局开展系列商务洽谈

本报合肥讯 10月25日,中铁四局党委常委、纪委书记陈伟与上海思尔腾科技有限公司副总裁石峰一行举行会谈。局总部有关部门、晋鲁豫区域指挥部、山西经营中心、四公司和管理研究院相关负责人参加会谈。

石峰介绍了上海思尔腾科技有限公司乡村振兴、大健康、现代农业、新文旅等几大业务板块,希望与中铁四局加强合作交流。

陈伟对石峰一行的来访表示欢迎。他简要介绍了中铁四局的历史、业绩、主要业务板块以及未来发展方向。他希望双方进一步加强资源整合,实现优势互补,共同发挥企业在

乡村振兴事业中的担当作用,实现高质量发展。
朱晓晨 胡善存

又讯 10月27日,陕西省总工会党组成员、副主席高莉一行到访中铁四局。局党委常委、纪委书记陈伟,六公司相关负责人陪同。

陈伟向客人介绍中铁四局的历史沿革和近年来的发展概况,重点介绍了六公司在西部区域的生产经营情况。高莉一行高度评价中铁四局深厚的历史底蕴和近年来取得的突出成绩。双方就深化工会联建等工作进行交流。
徐鹏飞

中铁四局召开2024年项目成本核算分析会暨三季度大商务管理例会

本报郑州讯 10月22日,中铁四局2024年项目成本核算分析会暨三季度大商务管理例会在局承建的安(阳)罗(山)黄河高速公路3标项目顺利召开。局副总经理、总工程师梁超,局商务管理部、财务与金融管理部、技术管理部、物资设备部、一公司相关负责人及17家子分公司总经济师、商务管理部负责人等50余人参加会议。

梁超对局大商务管理相关工作提出八点要求:要加强对总经济师履职考核,量化考核指标,促进总经济师履职能力提升;要强化工程数量管理,加快算量成果转化,健全五量对比分析系统;要发挥商务管理策划的纲领性作用,细化目标,加强部门联动,提高策划实施率;要进一步明确销减目标和举措,紧盯久竣

未结项目进度,压实包保领导责任,确保完成年度销减任务;要进一步规范分包招标管理,严格落实分包框架采购成果的应用,切实做好专项提升方案的推进实施工作;要针对“四融合”试点工作要做好过程督导推进,确保试点工作取得实效;要进一步优化营商环境,切实维护企业品牌信誉和形象,务必依法依规做好“两拖欠”治理工作;要持续开展商务专家督导帮扶指导,切实发挥专家效能。

一公司、四公司、七分公司、建筑公司、市政分公司分别作大商务管理工作交流发言;局相关业务部门分别对各系统工作提出要求。

与会人员观摩了项目智慧管理中心、小型构件厂、钢结构拼装厂。

何杨阳 许纪成

● 图片新闻

国内首例倒置T构梁转体完成



10月23日,中铁四局一公司承建的黄冈市长胶廊道上跨京九铁路大桥3号墩T构梁转体完成。此次转体的T构梁长148米、重9000吨,是国内首次采用“上曲下平”倒置法设计施工的T构梁。
黄伟 王传良 摄

中铁四局在中国公路学会全国首届公路工程算量大赛中获佳绩

本报成都讯 10月24日,2024公路工程数字化管理论坛暨公路工程算量技能大赛在成都落下帷幕,中铁四局有6支团队和20位个人斩获佳绩。其中,五公司筑龙算量队获团队金奖,二公司五虎上将队、四公司雅算风云队、七分公司勇争先队获团队银奖,二公司先锋队获团队铜奖,一公司精算奇兵队获团队优秀奖。

中铁四局在个人赛同样收获颇丰。四公司沈逸文和南京分公司林涛分别以第一名和第三名的成绩获个人金奖;一公司吕连营,二公司张秀亮,五公司涂光语,六公司李洋、赵

双财获个人银奖;一公司殷韬,四公司唐沛、刘佳超,五公司艾中泰,六公司向福、丁志鑫,市政公司耿继茂、段星宇,路桥公司韩世豪获个人铜奖,四公司李博杨、刘欣宇,七分公司王程浩,路桥公司柴成获个人优秀奖。

该大赛是由中国公路学会联合中铁四局等十四家央企共同发起的行业大型赛事,旨在进一步提升工程管理人员业务技能水平,强化高水平技能人才队伍建设,加快推进工程算量管理规范化、标准化和数字化,助推工程建设数字化转型和高质量发展。

李鑫 李上寿 陈磊