

承压奋进 蓄势聚能

—2024年中铁四局发展回眸之生产经营篇



甬(宁波)舟(山)铁路西堠门公铁两用大桥4号主塔墩钢沉井下沉着床施工完成 杨海军摄

星光不问赶路人，时光不负奋斗者。2024年，中铁四局聚焦“价值创造年”这一主题，主动应对行业周期性调整、市场内卷持续加剧带来的巨大挑战，进一步发挥“设计、投资、建设、运营”的一体化优势，围绕“大交通、大城建、大生态”市场积极作为，保持新签合同额超2300亿元、营业收入超1300亿元的良好态势，荣获“中国建造铁路工程品牌企业”，以优异的发展业绩和昂扬的奋进姿态，向中华人民共和国成立75周年和即将召开的局第五次党代会献礼。

品质建造优质履约

打造品质工程是塑造和维护企业品牌的必经之路。2024年，中铁四局聚焦工程质量，持续深化“品牌项目、引领项目”建设，明确“首件先行、样板引路、实地培训、带动提升”的管理流程，强化标准规范的刚性约束，倒逼责任主体强化质量管理。聚焦安全生产，深入推进“安全生产治本攻坚三年行动”，认真做好高风险地下工程、铁路营业线工程、涉及爆破作业工程等重点领域的管理，严格执行安全生产条件验收程序，狠抓安全风险辨识和风险分级，制定具体可行的防范措施。

中铁四局受邀参展2024年中国建造品牌

喜迎党代会 回眸奋进路

推介大会并获评“中国建造铁路工程品牌企业”；在2023年下半年、2024年上半年铁路建设项目施工企业信用评价中均被评为A级企业；成功承办中国建设报社“2024全国工程建设领域‘质量月·开放体验日’系列活动、中国国家铁路集团有限公司成渝中线智能建造现场会、雄忻高铁雄安地下段及相关工程智能建造现场会、中国铁路上海局集团有限公司铁路建设标准化管理现场会、中国铁路昆明局集团有限公司铁路建设安全穿透式管理现场会；主（参）报的一汽大众汽车有限公司新建试验场及试验场扩建等7项工程荣获中国土木工程詹天佑奖，参建的荣乌高速公路新线京台高速至粤港澳高速段等10项工程荣获公路交通优质工程奖（李春奖），承（参）建的江东大道二期（椰海大道延长线至兴洋大道）地下综合管廊等6项工程荣获中国安装工程优质奖。

重点工作捷报频传

中铁四局一如既往高度重视工程项目履约，突出抓好项目开通和重大节点兑现及工期预警管理，固化以节点考核为主、形象进度和产值完成为辅的考评体系。根据在建项目的合同要求、现场实际、节点计划、施工组织，科学合理下达在建项目施工计划，特别是重点盯控关键线路、控制性工程关键节点完成情况，出现偏差及时预警纠偏。高度重视涉及长大隧道、跨海桥梁、大型站房、复杂地质盾构等施工内容的在建项目，强化统筹部署和资源配置。以周关注、月度汇报、季报等方式呈现I、II级项目的工期节点情况，以管控周会、季度生产汇报会、项目专题会等方式实现对在建项目的穿透式管理。按照“促开工、抢在建、保开通、快收尾”的原则，做好管理人员、劳务、物

资、机械、资金等资源配置，确保连续均衡生产。积极引入优质分包队伍，加快普及工厂化、机械化、装配化、智能化建造方式，提升施工生产效率。坚持每月发布“项目产值20强榜单”，大力开展“单位夺金杯、重点工程夺红旗”劳动竞赛，全面营造各单位争先进位、比学赶超的浓厚氛围。

2024年，中铁四局精心组织，优质履约，一批在建工程捷报频传：承建的亚洲一次性建成规模最大的单体水厂——东莞配套松山湖水厂一期工程运行供水，参建的广东省首条自行投资建设的时速350公里高速铁路——龙（岩）龙（川）高速铁路梅州西至龙川西段、参建的四川省首条由地方全额出资并主导建设的高速铁路——汉（中）巴（中）南（充）高速铁路巴中至南充段、参建的成渝地区双城经济圈交通动脉——渝（重庆）昆（明）高速铁路重庆西至宜宾东段、参建的山西与内蒙古之间的高铁大通道——集（宁）大（同）原（平）高速铁路、参建的粤港澳大湾区首条轨道交通环线——广州轨道交通11号线、参建的安徽省首条全自动无人驾驶轨道交通——合肥轨道交通8号线一期等项目开通运营；世界上在建吨位最大的海上设置钢沉井——甬（宁波）舟（山）高速铁路西堠门公铁两用跨海大桥4号主塔墩嵌入式设置钢沉井下沉、着床，承建的世界首座独塔斜拉式回转缆索桥——济（源）新（安）高速公路黄河大桥主缆架设完成，承建的世界上最大跨径的无砟轨道三索面钢桁梁斜拉桥——巢（湖）马（鞍山）城际铁路马鞍山长江公铁大桥副汊航道桥首段悬拼钢桁梁吊装完成，参建的世界规模最大最长的超大直径盾构与大断面钻爆法隧道——青岛胶州湾第二海底隧道黄岛端陆域段北线提前14个月贯通，承建的安徽省在建最大安置房项目——合肥磨店家园三期项目主体结构全部封顶、创造超25亿元的年度施工产值纪录。承建的中国驻刚果（金）大使馆工程通过外交部的竣工验收，承建的蒙古国首条采用中国标准轨距铁路——蒙古国西伯库伦口岸至中国策克口岸跨境铁路完工交付，参建的孟加拉国历史上规模和投资最大的基础设施建设工程——帕德玛大桥铁路连接线开通运营。

市场开拓逆风前行

回眸2024年，中铁四局围绕主责主业，坚持以效益为导向的高质量经营，持续深耕长三角、粤港澳、京津冀、长江中游、成渝地区等重点区域市场，统筹“量的合理增长”和“质的有效提升”有机结合。组织召开工程总承包管理经验总结交流会，推动企业施工承包业务向建筑业两端延伸，打造新的竞争优势。组织开展对外经营和编标人员业务培训，实现各单位新入职对外经营人员和编标人员全覆盖，达到“强基固本、修炼内功”的目的。按照大商务管理工作要求，不断完善标前评审、标前成本测算等制度，做到“保持定力、严把质量”。持续建立健全多系统、多部门参与市场经营的支撑体系，继续加快向“咨询商、建造商、规划商、运营商”一体化角色的转变。

这一年，中铁四局与安徽省地质矿产勘查局、渭南市政府、老河口市政府以及中建研科技、特来电新能源、天津华勘等地方政府、产业链上下游单位签订战略合作框架协议，实现资源共享；成功中标宁国市万家水库、阿拉善盟内蒙古西部荒漠综合治理、马鞍山市湖北路过江通道等工程，填补企业在中大型碾压混凝土大坝、荒漠治理、过江隧道大盾构等方面业务空白；新中标的阜阳铁空枢纽智谷产业园、厦门轨道交通洪塘头停车场、宿迁大道快速化改造、天津滨海新能源基地、合肥国际陆港二期、漳（州）汕（头）高速铁路、马鞍山市湖北路过江通道等一批重点项目开工建设。

过去的一年，中铁四局抢抓中国支持高质量共建“一带一路”八项行动带来的市场机遇，加强对国家、安徽省和中国中铁各类“走出去”帮扶政策的研究分析，成功承办皖肯经贸合作对接会，成立“中南半岛代表处”，首次进入墨西哥、沙特阿拉伯和摩洛哥3个国别市场，企业国际化的脚步不断加快，境外新签合同额连续四年超百亿元。

2024年，是中铁四局在挑战与机遇中砥砺前行的一年。展望未来，中铁四局将以即将召开的第五次党代会精神为指引，继续秉持高质量发展理念，为全面建设世界一流企业而努力奋斗。

杨晨

刘勃与合肥市人民政府副市长李命山举行会谈

本报合肥讯 12月31日，中铁四局党委书记、董事长刘勃与合肥市人民政府副市长李命山一行在局总部举行会谈。局党委常委、总会计师、董事会秘书王军，合肥市城乡建设局、包河区政府、局总部有关部门及安徽区域指挥部等单位负责人参加座谈。

刘勃对李命山一行的到访表示欢迎，并介绍了中铁四局的发展历程、业务范围以及近年来在合肥市基础设施建设等方面取得的成绩。他表示，中铁四局的发展离不开合肥市的大力支持，同时，中铁四局也助推了合肥的高质量发展。他希望双方进一步加强全方位、深层次、高水平的对接合作，共同推进地方重大项目建设，实现互利共赢。

李命山高度评价中铁四局在建筑行业内取得的成绩，感谢中铁四局为合肥市经济社会发展做出的突出贡献，并介绍了合肥市当前建设发展状况和未来城乡建设发展规划。他表示，合肥市新兴产业、城市更新、城市环网建设等领域有着广阔的发展前景。他希望中铁四局进一步发挥在房地产智能装配建造、高质量城乡建设、建筑业发展新势力等方面的标杆引领作用，积极参与合肥市的建设，与合肥市共同实现高质量发展。

会谈前，李命山一行参观中国志愿军抗美援朝铁道工程总队专题展览、中铁四局党建文化馆和企业展览馆。

胡善存 朱晓晨

北京安贞医院安徽医院项目主体结构封顶

本报合肥讯 12月28日，中铁四局建筑公司承建的首都医科大学附属北京安贞医院安徽医院项目主体结构工程封顶。安徽医科大学校长翁建平，党委副书记、第一附属医院党委书记徐朝阳，安徽省委发展改革委员会社会发展处副处长傅欣，合肥市发展改革委员会副主任刘爽，合肥市高新技术产业开发区管委会副主任卫炜，首都医科大学附属北京安贞医院院长蔡军，中铁四局党委书记、董事长刘勃，局总经理助理兼安徽区域指挥长陆厚传及建筑公司主要负责人等出席封顶仪式。

徐朝阳代表医院对关心支持项目推进的各方表示感谢，他希望参建单位精心管

理，高标准建设、高效率推进，高质量竣工，着力打造精品工程、样板工程、平安工程。

刘勃在发言中指出，中铁四局将继续聚焦工程进度，高效地推进项目建设，确保优质履约；聚焦现场管控，确保安全质量，全力打造示范工程和样板工程；聚焦党建联建，努力把工程建设与服务地方经济社会发展结合起来，展现央企的使命与担当。

该项目位于合肥市高新技术开发区，总建筑面积13.3万平方米，规划床位1000张。医院建成运营后，将汇集门诊、急诊、住院、教学、科研等功能于一体，打造以“心血管疾病”为中心的诊疗特色，为安徽人民就医提供便利。

刘姝 李倩 卢勇龙

在披荆斩棘中行稳致远

齐心协力共奋进，众人划桨开大船。神州大地、五湖四海，天涯共此时。我们在时光匆匆中奋斗不息，依依不舍地送别2024年，迎来充满挑战的2025年。

这一年，在全体干部员工的共同努力下，中铁四局保持了企业新签合同额超2300亿元、营业收入超1300亿元的良好态势，以实干实绩，确保企业在大风大浪中各项管理稳定有序。这一年，企业始终坚持“强基固本”的发

展战略，通过一系列扎实有效的措施，进一步夯实了企

业发展的根基。这一年，企业在大交通、大城巿、大生态等重点领域取得了显著进展。这一年，企业深入推进国企改革，加快项目管理体系变革试点，推动大商务管理向“四融合”迭代升级，推动了效益提升和价值创造。

2025年，是“十四五”规划的收官之年，也是全局开启新征程的关键一年。即将召开的第五次党代会将为中铁四局的未来发展擘画更加宏伟的蓝图。

站在新的历史起点上，我们要继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，

坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导，把“两个确立”的高度共识转化为“两个维护”的实际行动。全局各单位要深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，用以指导工作实践；要进一步强化党建引领，确保企业在正确的轨道上稳步前行。

站在新的历史起点上，我们要继续聚焦提质增效，优化资源配置，提升管理效能。全局各单位要聚焦企业发展定位，坚持业绩为导向，全面贯彻新发展理念，增强企业综合实力和抗风险能力，助推企业持续高质量发展。

站在新的历史起点上，我们要坚持守正创新，不断探索新的发展模式和技术路径，激发企业内生动力。要进一步加快项目管理体系变革，推动大商务管理向“四融合”迭代升级；要进一步致力新质生产力发展，通过智能工装等新技术、新工艺的研发和应用，为企业的发展注入新活力。

成绩属于过去，奋斗成就未来。面对新形势和新挑战，让我们上下齐心、携手并进、踔厉奋发、勇毅前行，向全面建设世界一流建筑企业目标而奋勇前进！

■社论