

# 精算细管 创新协同 持续推动大商务管理走深走实

3月6日,中国中铁印发《关于表彰中国中铁2022至2024年度大商务管理先进单位、先进项目部(集体)、优秀个人的决定》,中铁四局获评“中国中铁2022至2024年度大商务管理先进单位”。

2022年以来,中铁四局锚定大商务管理工作目标,紧紧围绕“效益提升、价值创造”这一核心任务,以高质量开展大商务管理工作助推企业高质量发展。相继出台《大商务管理体系建设实施方案》《项目管理效益提升三年行动方案》《商务人才队伍建设实施办法》等系列办法,进一步完善大商务管理基础制度。先后发布《大商务管理手册》《商务人员应知应会手册》等10类大商务管理业务指导手册,涵盖城轨、铁路、境外、投资、总承包等不同业态领域,

进一步明确大商务管理要点。为提升后台管理水平,中

■ 通讯

铁四局发布《工程数量管理指导意见》,在17家分子公司组建“算量中心”,实施内部市场化运作,为项目提供工程量精算服务,强化工程量精算与设计图纸、分包结算联动。成立“工程造价管理咨询中心”,提升项目全过程工程造价管理能力,统筹外部工程造价服务资源,三年来已累计服务59个项目。构建“岗位+专家”的晋升通道,在局、分子公司选聘商务专家,通过建立项目联络点、开展课题研究等方式,为项目提供专家服务。开展“线上+线下”相结合的商务领导、商务经理、商务部部长认证培训班,三年来局层面累计组织商务经理培训8期、商务部部长培训4期,共计培训716人次。

中铁四局在标前联动试点的基础上,编制下发《国内经营大商务管理指导意见》,固化各业务系统标前联动机制。发布《建设工程施工合同谈判审核要点》,为施工合同谈判及审核

工作提供参考,提升合同签订及履约风险管控能力。在中国中铁系统内率先发布《“财、商、法、采”四融合推进试点方案》,提高工作效率和协同创效水平,凝聚大商务管理合力。

此外,中铁四局创新项目组织模式与激励方式,提出模拟股权、风险抵押、经费承包、承包经营等考核兑现方式,进一步激发组织活力,提升项目部管理团队干劲。把每个管理动作进行分解,制定专门的针对性考核指标,做到“人人扛指标、件件有着落,事事有考核”。严格执行商务管理策划分级评审制度,通过开展“回头看”活动狠抓策划落实和过程动态调整。分专业编制商务策划模板,制定下发评比标准,提升商务策划书编制质量,连续两年开展施工履约和竣工结算两个阶段商务管理策划评比竞赛活动。组织商务专家将优秀商务策划书进行整理归纳,形成《商务策划点子

库》,作为业务人员编制商务策划书的工具书。规范成本核算分析的频次、流程、内容以及收入成本的确认原则,配套发布成本核算分析模板,以项目成本核算分析为抓手,规范和提升各项基础业务。组织商务专家建立“成本核算分析联络点”,助力各单位建立“成本核算分析样板项目”,提高各单位成本核算分析质量,提升项目创效能力。

在此基础上,中铁四局以“区域合作”作为切入点开展局级分包框架采购,已在华东、华北、华南区域完成106项常见机械密集型分包项目的框架采购,引进框架采购分包方194家。在20个城市开展商品混凝土联采,组织通用设备联租和分子公司框架协议采购,延伸开展商贸、置换等供应链合作。打造“四局商城”品牌,实现各类辅助生产物资、办公用品、内部产品等物资的线上采购结算支付。

杨晨

## ●图片新闻

### 漳汕高铁海上工程开工建设



3月10日,中铁四局五公司承建的(漳)州(头)高速铁路漳江湾跨海特大桥海上首个桩基开钻,标志着漳汕高铁海上工程全面开建。

漳汕高铁是国家“八纵八横”高速铁路网沿海通道的重要组成部分,全长175公里,设计时速350公里,设6座车站,其海上工程项目包括漳江湾、诏安湾、东山等3座跨海特大桥。此次开工建设的漳江湾跨海特大桥全长5.8公里,主墩设计为(92+168+92)米预应力混凝土刚构,邻近漳江口红树林国家级自然保护区。

施工过程中,建设单位采用信息化管控系统,实时监测环境影响,以智能化手段提升工作效率与安全性,同时减少对红树林及文物古迹的干扰。漳汕高铁自2024年2月全线开工以来,福建段已累计投入施工人员2168人,桥梁、隧道、海上栈桥等工程正在加快施工建设,预计今年年底启动架梁施工。项目建成通车后,将与福厦高铁、汕汕高铁衔接,形成福州至广州的设计时速350公里高铁快速通道,厦门至广州预计通行时间将缩短至2.5小时左右,进一步便利沿线人民群众出行,对完善区域路网结构,促进粤闽两省产业资源整合,加密长三角、粤港澳大湾区与东南沿海城市群的联系,推动区域经济社会协调发展具有重要意义。

沈嘉鹏 摄

### 中铁四局大商务数智平台成功接入DeepSeek

本报合肥讯 近日,为快速适应并积极拥抱前沿技术变革,作为中国基建领域标杆企业的中铁四局,不断探索AI技术在建筑行业的多元应用场景,率先在企业的大商务数智平台集成DeepSeek大模型能力,力求为行业发展提供可复制、可推广的宝贵经验与创新方法。

中铁四局大商务数智平台是项企一体的业务管控平台,目前已覆盖全局1000余个项目,为企业运营管理提供高效、精准的数字化支撑,是企业实现精细化管理的重要工具。此次该平台在应用界面开发上线“智能体”版块,首批上线“DeepSeek大模型”“通义千问大模型”“科研小助手”三个功能模块,为广大企业职工提供多元、便利的大模型使用体验。

“DeepSeek大模型”等通用大语言模型的本地化部署,为企业员工提供了更便捷的大模型使用途径,用户只需点击平台图标,即可一键享受信息检索、多轮对话、数字推理、文本辅助生成等AI服务。

同时,相较于商用大模型服务,本地部署

主要具有数据隐私与安全保障、高性能与低延迟、可深度定制三项突出优势。

在科研领域,中铁四局通过大模型能力接入科研小助手模块,基于大商务数智平台沉淀积累的海量企业行业数据,辅助科研人员快速查询科研管理流程、引导研究思路,提升科研工作的质量和效率。

当前,中铁四局的大模型应用仍处于探索阶段。展望未来,中铁四局将大力推进AI大模型与行业场景的深度融合,持续深化大模型在企业运营中的应用:一方面,以日常办公场景为切入点,搭建基础设施,开展文档处理、合同审查、招聘信息筛选等通用AI工具应用,赋能办公效率提升;另一方面,依托多年积累的海量工程行业数据,着力训练建筑行业垂类大模型,围绕行业知识问答、技术交底、安全技术交底、应急预案辅助编制、施工方案预审等场景开展深化应用,打造企业专属的“百科全书”,进一步提升企业在复杂工程场景中的决策能力和创新能力。

肆宣

### 中铁四局召开2024年度工程总承包管理经验总结交流会

本报合肥讯 3月9日至10日,中铁四局召开2024年度工程总承包管理经验总结交流会,旨在总结与提炼全局工程总承包管理经验,打好工程总承包“价值创造、效益提升”三年行动收官战。局副总经理、总工程师梁超,副总经理毕清泉,局总部相关部门负责人,分子公司分管领导以及部门负责人等共计169人参加。

梁超从总承包管理体系趋于完善、市场竞争力持续增强、价值创造力持续提升、人才培养成效显著、资源保障能力有所增强等五个方面,充分肯定全局工程总承包管理工作成绩。就如何更好地推进工程总承包管理工作,梁超要求,要深化体系建设,强化两级总部“战略引领+服务支撑”职能,确保制度落地见效,强化制度刚性执行,筑牢发展根基;要提升协同能力,构建协同联动机制,突出设计引领作用,着眼利益共享机制,强化价值创造;要严控风险底线,强化全过程风险管理,做好工程总承包培训工作,保障稳健发展;要压实工作职责,督导重点任务落实,统筹管理成果评价,持续推进融合创新,确保三年行动目标的顺利实现。

毕清泉在致辞中指出,此次会议既是对全局工程总承包管理经验的总结与提炼,也是推进工程总承包三年行动的务实举措,各单位要以本次经验总结交流会为契机,围绕工程总承包价值创造,谋划好新一年的工程总承包管理各项工作,打响工程总承包协同联动“立体攻坚战”,实现工程总承包管理纵向贯通、横向协同。聚焦设计施工深度融合,在价值创造的赛道上全力冲刺,在体系建设的深水区劈波斩浪,推动工程总承包管理体系高效运转,以实际行动推动中铁四局高质量发展。

大会发布由局人力资源部(党委干部部)、总承包管理部和人才发展院(党校)开发的《工程总承包管理培训教材》。会上,中建四局EPC事业部(设计院)的副总经理邓建、中国国际工程咨询协会、中国施工企业管理协会专家丁坚围绕工程总承包体系建设、管理能力提升、风险把控、国内外EPC项目管理与实践经验分享等作主题演讲。一公司、市政公司、设计研究院三家单位在会上做视频经验交流,来自多家子分公司的代表进行论文交流。

黄伟 朱晓晨 徐非凡

## ●图片新闻

### 京哈高速改扩建工程加快建设步伐



3月10日,在中铁四局五公司承建的(北)京哈(哈尔滨)高速公路沈山改扩建工程第九合同段施工现场,工程车辆来回穿梭,作业人员有序进行桥面“破旧革新”等作业,全面推进工程建设进度。该工程建设里程238公里,其中222公里采用双向10车道高速公路标准进行建设。其中,全长27.78公里的第九合同段由五公司主责、一公司、安装公司参建,施工内容包括路基、路面、桥梁、房建、交通安全设施和绿化等。

李小艳 王金亮 摄

### 安徽汽车职业技术学院图文信息中心封顶

本报合肥讯 3月10日,中铁四局建筑公司承建的安徽汽车职业技术学院创新实践图文信息中心项目封顶。

为地上11层、地下1层,施工内容包括实训用房、图文信息用房、大学生活动用房、教研及附属用房等。

卢勇龙 金鹿

该项目总建筑面积5.46万平方米,设计