

市政公司：践行“五为”市场观 走实“有为”发展路



芜湖市江东水生态公园中水回用示范项目荣获国家重点环境保护实用技术示范工程

3月17日，中铁四局市政公司深圳市坪山区集成电路基地污水资源化示范项目收到来自建设单位的表扬信。信中充分肯定该公司在工程建设中展现出的专业实力。近年来，该公司积极践行“五为”市场观（现场为基、服务为要、履约为本、口碑为王、廉政为盾），以严谨的态度、专业的技能和优质高效的施工赢得建设单位信任，逐步形成适合企业发展的生产经营模式，2024年，该公司完成新签合同额239亿元、营业收入100.6亿元，首次实现生产经营双超百亿元。

坚持现场为基 走实赋能之路

该公司坚持依托在建项目滚动发展，持续提升生产经营一体化“攬干融合”能力，以一流的现场管理为市场开拓筑基。设置每月“会议日”，制定“轮值总经理”制度，要求公司领导班组成员站在公司主要负责人的角度思考如何更好地强化项目管理，严格落实包保责任，主动认领经营任务指标。公司本部将“服务现场、帮扶现场”作为重中之重，帮助在建项目解决实际问题。在建项目承担“现场保市场”的职责，发挥与建设单位“零距离”的优势，快速响应建设单位的合理诉求，按照“谁揽谁干”的

原则，努力实现滚动发展。

该公司秉承“干一个工程，创一项精品，交一批朋友，拓一方市场”的发展理念，注重加强各经营联络处与在建项目的协同配合，积极创造机会，促成与建设单位、地方政府的互动和交流，持续培育区域市场的核心客户资源、优质项目资源。坚持“精英经营”，将懂技术、懂成本、懂管理的复合型人才充实到市场经营工作一线，把项目经理作为在建项目滚动经营的第一责任人，形成“经营联络处为主、项目部为辅”的市场经营模式，全面营造“全员重视经营、主动参与经营、人人都是经营者”的良好氛围。

服务培育市场 走实共赢之路

该公司持续更新经营理念，优化经营布局，强化服务意识，完善体系建设，以专业的服务为市场开拓助力。坚持从客户角度考虑问题，把“想客户之想、急客户之急”作为前期介入的“敲门砖”，提供“一揽子、一站式”项目解决方案，为客户提供优质服务，赢得良好口碑，不断扩大“朋友圈”。例如，自2017年进入景德镇镇市场以来，他们在景德镇区域深耕细作，推行“区域集成化”管理模式，通过“设计、方案双

深化”工作，在地下综合管廊施工中创造当年开工、当年完工的“管廊速度”，14个月完成陶溪川凯悦酒店的建设任务，9个月完成国际陶瓷文化博览旅游交流中心的主体施工任务，以“在建”促“新建”，实现公司在江西区域市场的“开枝散叶”。

该公司把创新商业模式作为撬动项目“增量”的重要手段，充分发挥企业全产业链、技术、资金、品牌等优势，持续加大投资项目的经营力度，注重发挥投资撬动作用。例如，主导主导投局首个铁路“投建运”一体化特许经营投资项目——贵池矿产品运输铁路专用线、池州江口港区铁路专用线项目，刷新单个中标项目体量纪录。进军水利水电、清洁能源等“第二曲线”市场，中标宁国万家水库、洪泽湖周边滞洪区近期建设等水利工程。其中，宁国万家水库工程填补局中大型碾压混凝土大坝业务的空白。

刘玉才 摄

该公司高度重视海外经营，将优质资源进一步向重点国别、核心客户和关键项目集聚。牢牢把握中东地区的发展新机遇，2024年成功中标沙特阿拉伯循环电厂项目，实现局工程业态新突破和首进沙特阿拉伯市场。

履约巩固市场 走实提质之路

该公司坚持强管理、提品质、保安全、重履约，努力打造样板工程，以高效的履约为市场开拓助力。要求各项目树立“使命必达”的工期意识，展示企业高标准、高质量、高效率的项目管理水平，持续提升高品质履约能力。2024年完成产值100.6亿元，首次突破百亿元大关。其中，怀远县五岔城市更新片区、徐淮阜高速公路阜阳段1标、景德镇望陶家园等3个项目年度产值超5亿元，阜宁县文体中心、宁国市高铁南站站前广场、中国驻刚果(金)大使馆宿舍新建等工程竣工验收，合肥众兴水厂荣获安徽省重大基础设施建设工程立功竞赛二等奖。

该公司成立“黄景新水环境治理创新工作室”，专注于水环境建设领域科技创新，研发的小沟槽链式开槽机及沟槽防护工装在宿松县城乡供水一体化等项目成功应用，在管网提质

增效、智能工装开发等领域形成30余项具有影响力的知识产权成果。同时，加大安全穿透式管理力度，强化“吹哨”工作机制，坚持“高压、严管、勤查、倒逼”态势，2024年荣获省部级、中国中铁级安全文明标准化工地7项。

口碑拓展市场 走实蝶变之路

该公司持续做精做优水环保“拳头产品”，厚植工匠精神，全力打造精品工程，以良好的口碑为市场开拓赋能。其中，佛山市高明水厂扩建项目获广东省市政金奖，阜阳师范大学信息工程学院项目获安徽省“黄山杯”，池州老旧小区改造项目获安徽省园林绿化优质工程“徽园杯”，阜宁文体中心项目获上海市建设工程金属结构优质工程。此外，通过三亚市清流园水质净化厂、漳州市污泥处置厂、惠州智谷智造等项目，实现首次进入海南、漳州、惠州市场。合肥众兴水厂取水泵站、阜阳四水厂管网等项目如期完成通水等节点任务，为顺利中标太和城乡供水一体化、合肥三水厂、二水厂、芜湖管网攻坚等16个水务项目奠定基础。

在此基础上，该公司加强经营要素建设，强化经营基础管理，制定年度资质建设计划，重点推进资质就位、升级优化。2024年，完成部一级资质延续1项、省级一级资质延续2项、二级资质延续2项。

廉政保障市场 走实干事之路

该公司大力营造“清风市政”的廉洁氛围，持续加大全面从严治党、从严治企力度，以廉洁的环境为市场开拓塑魂。创建“清廉工程”，开展“一封家书助清廉”活动，举办“廉洁青年说”演讲比赛，传播廉洁文化理念。定期开展警示教育，通报违规违纪典型案例，用“案中人”警醒“身边人”。聚力打造“廉洁市政”文化体系，不断建强“7+N”大监督机制，持续推进“监企共建”联动，引导全员强化依法合规意识，学会保护好企业、朋友和自己。

该公司加强形势任务教育，让全员认识到市场经营工作与企业的生存发展息息相关，强化“不进是绝路、快进是出路”的危机感和紧迫感，进一步提高经营系统“关键少数”的思想自觉和行动自觉。加强对经营工作的监督考核，将其与职务晋升、薪酬奖励挂钩，让作风优良、真抓实干、业绩突出的人“尝到甜头”，在市场经营工作上营造竞相干事的浓厚氛围。

何鑫 王鹏 栗金凤

科技赋能梁板“智”造工厂

本报保山讯 3月17日，中铁四局二公司大(理)保(山)高速公路老营至板桥段改线工程2标项目部预制梁场内机器轰鸣。技术主管杨洋手持检测仪，俯身贴近刚拆模的20米箱梁，仔细观察混凝土表面：“F匝道2号桥左幅8-2号梁板平整度达标，无裂纹、蜂窝等瑕疵。”他工装口袋里的《混凝土外观质量检查记录表》密密麻麻记录着472片梁板的“成长档案”。

该工程位于保山市城区北部，是云南省县城高速公路“互联互通”重点项目。项目部承担9个月预制788片梁的施工任务。占地21.74亩的预制梁场在科技赋能下，摇身一变成为一座精密运转、高效有序的现代化“造梁工厂”，在这场争分夺秒的交通建设攻坚战中扮演着至关重要的角色。

“传统梁场靠‘人海战术’，我们这里是‘数字战场’。”项目经理姜绍洪站在预制梁场中央，指向分区明晰的作业区自豪地介绍。30个制梁台座整齐排列，如同严阵以待的方阵。数控弯曲线机高效运转，将钢筋加工误差精准控制在3毫米内，相比传统人工操作，精度大幅提升。智能张拉设备屏幕上，实时应力曲线不断跳动，严格按照预设程序同步施压。通过先进的BIM建模技术优化空间布局，制梁区、存梁区、加工区之间的物流流转效率较传统模式提升30%，日均产能锁定3片梁，预制进度已超前计划15天。

在腹板养护区，180° 摇摆喷头正划出精准水幕。“过去养护靠‘老师傅经验’，现在靠

‘智能喷淋养护’。”项目部工程部部长李玉宝一边操作设备，一边解释。每2小时自动触发喷淋，时长误差±10分钟，节水30%的同时，梁体强度提升25%，真正实现高效、精准养护。

“以一抵三”的黑色胶管同样引人注目。新型橡胶抽拔管替换传统波纹管，使得定位人员从3人减少至1人，作业时间从2小时压缩至30分钟，单片梁生产成本下降45%，极大地提高生产效率。还有“钢铁绣娘”的精密手笔——胎架绑扎钢筋工艺，将钢筋绑扎误差控制在小于5毫米，智能压浆设备更是将浆体饱满度稳定保持在95%以上，确保每片梁都品质过硬。

从荒坡到“智造高地”，该梁场提炼出标准化生产七步法。借助BIM建模设计，搭建起数字化梁场，提前规避潜在施工冲突；钢筋数控成型技术将主筋误差控制在5毫米以内；采用高精度钢模板，把预制梁板的外观尺寸偏差控制在2毫米以内；智能应力加持下，张拉系统严格按预设程序同步施压；定时养生，智能调控养护频次，让梁体强度发展曲线精准匹配最优模型；精准定位，运用橡胶抽拔管，确保尺寸准确、成孔精度高；全程记录，每片梁板都由专人负责，详实记录全过程数据。

截至目前，该梁场已通过13次监理单位组织的质量检测，合格率100%，预制进度较计划超前15天，助力大保高速改线工程建设加速推进。

苏渊博

● 图片新闻

宜宾三江新区保障性住房建设快马加鞭



3月13日，在中铁四局六公司宜宾三江新区高铁片区保障性租赁住房建设项目建设部施工现场，机器轰鸣，车辆穿梭，200余名作业人员分散在各施工区域。截至目前，该项目3栋青年大院主体已完成，正在进行二次结构施工、公区抹灰、样板间装修。

该项目是宜宾市重点民生工程，总建筑面积20.26万平方米，规划建设各类户型住房1042套，施工内容包括3栋青年大院、1栋青年公寓、1栋商住大楼以及商业街、花园广场、宜邻中心、室内运动馆、室外篮球场等配套设施。施工中，项目部根据建设单位下达的进度计划倒排工期，合理安排资源配置，采用建筑信息模型等先进技术手段，在施工现场设置“扬尘监测系统”，确保施工生产始终安全有序、绿色文明。

李向东 李芳鹏 高昊 摄