

严责任 求实效 抓反复 以巡察整改助推企业转型高质量发展

自2022年12月中铁四局党委巡察“回头看”反馈以来,中铁四局钢结构建筑公司党委把抓好巡察整改作为全面从严治党和推进企业发展的重要抓手,坚持真改实改、求变求效,领导班子建设取得新成效,企业改革发展打开新局面,员工精神面貌呈现新气象。公司领导连续两年获评局“四好”班子,总部搬迁顺利实现“9个月整体进驻南通”;2023年新签合同额同比增长33%,2024年实现营业收入同比增长48.1%,全员劳动生产率同比增长18.7%,资产负债率降低5.2%,实现了“接受巡察一次,各方面向好提升一层”的目标。

坚持从严从实,增强班子履责、干部尽责

围绕“压实责任”这条主线,公司党委坚决贯彻局党委关于巡察整改的部署要求,提高思想认识,健全责任体系,严格过程控制,确保了巡察整改主体责任落实落地。

认真对标对表,提高政治站位。牢牢把握巡察整改的政治方向,增强巡察整改的思想自觉和行动自觉。先后6次通过党委会、专题会议、理论学习中心组等形式,深入学习贯彻习近平总书记关于巡视工作重要论述、党中央和上级党委关于巡视巡察工作的部署要求,主要领导带头领学、促学,持续深化对“落实巡察整改就是履行政治责任”的理解和认识。认真召开巡察整改专题民主生活会,班子成员结合分管工作把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去,对照巡察揭示的问题深入查找差距、反思不足,尤其是通过学习和检视,领导班子在总部从合肥搬迁南通“摇摆不定”中进一步审视、认清了历史性机遇和挑战,统一了思想认识。

坚持以上率下,发挥带头作用。成立以主要领导为组长、党委副书记、纪委书记为副组长的巡察整改工作领导小组,全面加强巡察整改工作的组织领导。党委书记认真履行第一责任人责任,带头领办4项整改任务,组织召开党委会3次、专题会议1次,深入部署、推进和总结整改工作,确保整改不留余地、不留死

角。其他班子成员认真落实“一岗双责”,对分管范围内的问题整改措施逐一细化、严格把关,对整改进展定期过问、全程把控,确保了整改措施有力可行,整改推进过程受控。

强化协同联动,增强整改合力。建立目标任务“一体推进”、两个责任“同向发力”、本部基层“上下联动”的整改工作机制,全方位压紧、全过程压实整改责任。坚持“周反馈、月通报”,每周司务交班会上汇报整改情况,每月召开专题会议部署推进整改工作,定期通报整改进展,及时跟踪督办;探索“内部验收”,过程中由整改领导小组办公室对责任部门提供的整改支撑资料进行验证,及时评估整改成效,做到整改完成一项、动态销号一项;加强整改责任和整改任务的衔接,结合人员变动情况及时调整责任领导和责任人,做好整改工作交接,确保目标不变、力度不减。纪检、干部部门加强整改监督,将巡察整改纳入再监督和干部履职考核范围,要求中层干部述职述廉汇报巡察整改情况。公司纪委加强整改日常监督,建立完善巡察整改监督台账,对涉及多部门交叉整改的3项问题重点督办,防止推诿扯皮;对职能部门整改完成情况进行查验,对2项整改成效不明显的问题责令“回炉”;针对“违禁使用分包方”苗头性问题,进一步调查核实并严肃问责。坚持“开门抓整改”,促进“问题共答”,结合保密工作要求,将巡察整改情况以适当方式分别向党内通报、向职工群众公开,主动接受职工群众监督,公司本部及所属21个在建项目均组织职工召开了巡察整改情况公开会议;对整改过程中涉及干部职工切身利益的“项目考核兑现”“分公司薪酬管理”2项问题,以立行立改的实际行动回应群众关切。

坚持真改彻改,确保整改见行、发展见效

紧扣“整改实效”这个关键,公司党委对巡察反馈问题紧盯不放,对通报共性问题举一反三,对涉及违规问题从严问责,确保了整改有力闭合、问题有效解决。

紧盯反馈问题见底清零。对照巡察整改问题清单、任务清单、责任清单“三个清单”,抓实抓细各阶段、各环节整改工作。针对局党委巡察“回头看”反馈的3个方面11项主要问题,共细化制定81条整改措施,逐条逐项推进落实。如针对“落实大商务管理制度不实”的问题,持续深化“大商务管理年”和“低成本管理年”活动,由公司总经济师带队,商务、物资、财务等部门参与,对14个重点项目开展了大商务督导帮扶。针对总部搬迁的问题,既着力解决“等待观望慢半拍”的思想认识不足,又系统谋划搬迁后如何借势发展的基础性、长期性战略布局和改革转型措施,创造了总部办公楼建设及搬迁与智能制造基地及海港码头建成投产同步的“南通速度”。承接的世界级甬甬铁路西堠门公铁两用大桥钢梁已开启制造,标志着公司钢桥梁业务正式从江河时代迈入跨海时代;与中海油相继签订1.2万吨油气采集平台联合制造、10万吨船舶分段外协制造订单,开辟了新业态“第二曲线”。

紧盯共性问题自查自纠。按照专题研讨、制定措施、督导推动、跟踪问效“四项标准”,深入开展巡察共性问题对照自查整改。针对局党委先后通报的2023年第一批、第二批巡察共性问题和2020年以来巡察常见共性问题,均按要求逐条逐项表格化分解对照自查任务,先后召开专题会议5次,列出条目责任表,指定公司纪委过程中跟踪整改进展和效果,自查存在共性问题的数量也在逐渐减少,近三批分别为26项、21项和4项,制定的112条整改措施,均已全面落实。

紧盯违规问题严肃问责。按照失责必问、问责必严“两项原则”,公司党委对巡察发现违规问题涉及的责任人从严问责。针对巡察发现的典型问题,在公司党建思想政治工作会和反腐败工作会议以及各系统专业会上,先后集中通报5次,并召开“谈心得、知敬畏、守底线”专题警示教育大会,8名物资、商务、财务系统管理人员在会上报告反思体会。

坚持治标治本,实现以巡促建、以巡促治

锚定“标本兼治”这个目标,公司党委从完善制度、专项整治和系统提升等方面入手,着力发挥巡察整改“强管理、堵漏洞、促发展”的作用。

及时完善规章制度。坚持对巡察反馈问题举一反三、见微知著,既拿出“当下改”的举措,又形成“长久立”的机制,补齐制度短板,规范企业管理。针对巡察发现的体制机制性矛盾、普遍性问题及管理漏洞,制定、修订了《工程项目招标实施细则》《亏损项目治理管理办法》《项目多元化考核兑现管理办法(试行)》等各类规章制度12项,进一步完善了制度体系。

延伸开展专项整治。坚持业务系统专项治理,拓展巡察整改的覆盖面,延伸巡察整改的传导链,避免“头痛医头、脚痛医脚”。如针对“经济活动分析未有效开展”的问题,在督促分公司层面按要求对经济运行情况进行核算分析的基础上,在全公司范围内开展了集中整治行动,发现8个项目存在类似问题,对发现的问题进行了专项督办。结合亏损项目“两个问题”专项治理、“一扣两超”专项治理,深入基层一线,前移监督关口,对相关管理违规问题、履职不力问题进行全面排查整治和追责问责。

系统推动管理提升。将巡察整改与管理提升结合起来,聚焦价值创造,促进效益提升。如针对“物资管理工作有差距”的问题,开展了以“强核算、标准化”为主题的物资设备管理提升活动,定期开展物资管理红线检查,组织系统业务人员开展了6次集中培训;针对“会计基础工作不规范”“农民工工资管理不到位”的问题,每月定期对项目进行电子财务监察,发现异常数据立即分析,及时处理纠正,形成管理纠偏长效机制。

钢结构建筑公司党委



读书 于灵魂深处绽放繁花

魏金龙



作者简介

魏金龙,文学爱好者,文章发表在《中国中铁》《铁道建设》报等报刊,现任中铁四局八分公司党委宣传部副部长(主持工作)。

“读书,有啥用?”
“读书,能让人功成名就么?”
闲时读书,时常有人这么问我。答案,我想用胡林翼家书中的一段话,作为回答。

“侄辈读书虽鲜进步,然读书一事,本贵恒而贱骤,如能孜孜矻矻,日知其所亡,月无忘其所,则久自自有成效,否则一暴而十寒,进锐而退速,反不能造就高深。故兄意如侄辈能缓进,已属可喜,正不必期望太奢也。”
深以为然。

若仅用金山银山、成名立万来衡量读书的意义,那么对于大部分人而言,带有野心的目标,或许终其一生都难以企及。可如果将目光投向更深远的精神维度,便会发现读书如同在灵魂深处播撒火种。它未必能兑换成世俗意义的成功,却能让人突破时空与阶层的桎梏。在《百年孤独》里见证文明的兴衰,在《瓦尔登湖》边触摸生命的本质。它或许不会直接为我们带来财富,却能让困顿者从《活着》中汲取坚韧,让迷惘者在《苏菲的世界》里找到哲思的锚点。

赫尔曼·黑塞曾说:“世界上任何书籍都不能带给你好运,但它们能让你悄悄成为自己。”这种精神世界的自我构建,远比外在的功名更具穿透力。当我们与孔子论道、与梵

高共绘星空、与霍金探讨宇宙时,收获的是独立思想的锋芒、悲悯万物的胸怀和超越功利的智慧。读书的真正馈赠,恰是这份用金钱无法购买的,在心灵土壤中盛开出的繁花朵朵。

迄今为止,我坚持阅读已整整二十个春秋,有收获、有成果吗?

自然是有的,如愿进入单位宣传系统工作,成为《铁道建设》报一名资深通讯员,在自己热爱、欢喜的岗位上发挥才华,贡献微光。虽不能够震撼山海,但书本、知识给予我前所未有的智慧和感情,让我精彩、坚韧地活着,简单至今也朴素至今,平凡至今也善良至今,渺小至今也强大至今。

《菜根谭》中有句话:人品做到极处,无有他异,只是本然;文章做到极处,无有他奇,只是恰好。这种“恰好”,是作者对文字炉火纯青的驾驭,对主题精准的把握,更是对生活细致入微的体悟,最终达到“清水出芙蓉,天然去雕饰”的境界。如在李白的《将进酒》中,他那奔放的情感如汹涌的江河,随着诗句喷薄而出,“天生我材必有用,千金散尽还复来”,没有刻意的修饰,却以其真挚和气势震撼人心。苏轼作文,亦行云流水般在自然的叙述与议论中传达深刻哲理,《赤壁赋》里对宇宙人生的思考,在清风明月、主客问答间娓娓道来,一切都是那么恰到好处。

做人,更是如此,以松柏之姿立于世却不争桃李之艳,返璞归真,在生活、工作中保持一颗不嗔不躁、不偏不倚、不枝不蔓的心,脚踏实地地走好人生每一步。

作 家 园 地

Guojia Yuan Di



《请听档案说》

唐毅作

