

业精于勤 技臻于善

——记中铁四局2024年度“技术管理标兵”周伟善



周伟善，现任中铁四局三公司武汉综保里项目总工程师。自2016年参加工作以来，先后承建天津地铁4号线、津汉公路、天津滨海新区新一代气象雷达塔等工程，获评局及公司“优秀工程技术人才”、“先进工作者”“优秀共产党员”，带领项目技术团队获局2023年度“优秀技术管理集体”等荣誉称号。

迎难而上 劈风斩浪

2022年，周伟善作为技术负责人参加天津滨海新区气象局新一代天气雷达塔项目建设。该项目紧邻渤海，常年伴有强海风，现场瞬时风速峰值超过安全作业标准。同时，受雷达塔自身钢结构影响，塔吊与核心筒距离达11米，塔吊扶臂连接件长度大，开角小，保障塔吊的安全性和稳定性是该项目的施工难点。项目多次因大风天气暂停施工，施工进度一度受阻。

周伟善在此时扛起了责任，顶着10级阵风在工地反复勘察，咸腥的海风如刀割般灌进衣领，丝毫没有打断他的专注。回到项目部，他立即组织团队开会，会议室内气氛凝重，有人提出停工等风过，周伟善斩钉截铁地说道：“天气雷达是防灾减灾的眼睛，早一天建成就能多守护一方平安，咱们得想办法！”

他带领团队建立“风力实时监控+分区爬模”体系，攻克建筑高度98米圆形塔状结构施工难题。该体系通过优化爬模外形设计、爬升分区及外网开孔率，使日均有效施工时间从3.2小时提升至7.8小时，缩短工期28天，实现强风环境下高空作业“零事故”。他牵头在《滨海强风区雷达塔施工关键技术》课题研究获省部级工法4项、企业级工法1项，授权国际专利2项，实用新型专利6项，已受理发明专利3项。此外，他还在《建筑钢结构进展》《四川建材》等期刊发表论文4篇，在2022年、2023年及2024年均获天津市建设系统优秀质量管理II类成果。

革故鼎新 智领前行

新一代天气雷达塔内部，核心筒与塔吊之间仅11米的狭窄空间，成了横亘在施工团

队面前的又一道难关。传统塔吊根本无法施展。周伟善看在眼里，急在心里，白天泡在工地测量数据，晚上与多方专家视频研讨，终于找到突破口。

他带领团队用BIM技术搭建出1:1的虚拟模型，反复模拟塔吊扶臂的安装、伸展和作业过程。每一个数据的调整都需要重新计算和验证，团队成员记不清修改了多少版方案，只记得周伟善的那句“再试一次，一定能行！”。最终，他们成功采用超长附臂塔吊施工技术，精准避开障碍物，让塔吊在狭窄空间里“翩翩起舞”。

新一代天气雷达塔双曲线钢结构的安装更是难上加难。为了攻克这一“烫手山芋”，周伟善带领团队查阅了大量国内外资料，连续三个月驻扎在工地。一次试验中，钢结构构件在空中发生偏移，情况十分危急。周伟善顾不上危险，立即爬上高空指挥调整，经过6个小时的紧张作业，终于稳住构件。正是这次经历，让他萌生了创新施工方法的想法。

经过无数次的头脑风暴和试验，他发明了一种钢结构单元空中姿态调整方法，实现曲线型钢结构大单元构件的精准定位，使构件安装时间从14小时压缩至5.8小时，测量复核频次下降75%，解决了强风区双曲线型钢结构传统施工工艺存在的施工进度慢、安全风险高、测量定位难等技术难题。当第一块双曲线钢结构精准安装到位时，大家都说：“这是给我们装上了‘定海神针’！”

功不唐捐 玉汝于成

“安全第一，质量至上，技术先行”。工作8年来，从技术员到项目总工程师，周伟善始终坚守这个工作理念。他不仅将这句话挂在嘴边，更用实际行动践行着。

在雷达塔建设过程中，他每天最早到达工地，最晚离开，对每一个施工环节都严格把关。他以技术为先导，解决了雷达塔项目主体结构施工和钢结构施工过程中的种种技术难题，项目实现主体结构垂直度偏差≤1/2500，钢结构焊接合格率99.7%，关键工序验收一次通过率100%，成为渤海之滨的“技术标杆工程”，为同类极端气象条件下的建筑施工提供了可复制的解决方案，获得建设、设计和监理单位的一致认可。

“作为项目总工程师，建设安全优质工程既是责任，也是使命。严控安全质量、紧盯施工工序、保障经济效益，做到品质工程。”这是周伟善常说的。

赵云峰 孙亮亮



让产业工人安“薪”更安心

本报郑州讯 “请大家认真核对考勤和工资单，确认无误后再签字！”6月15日，中铁四局安装公司郑州地铁8号线东风路车站施工现场，商务主管王启虎手持喇叭，穿梭在工友队伍中反复叮嘱。这一幕，正是该项目部以党建为引领、全链条保障产业工人工资发放的生动缩影。

自进场以来，该项目部将产业工人工资保障列为“头号工程”，通过组建党员先锋队、搭建数字化监管平台、设立安薪服务站等一揽子举措，让产业工人安“薪”更安心。

为破解工资发放“最后一公里”难题，该项目部将“保障产业工人安薪”纳入党支部年度重点任务攻坚任务，成立由12名党员组成的“安薪先锋队”。通过划分党员责任区，建立“党员包保班组”机制，全程监督实名制考勤、工资表审核、纠纷调解等关键环节，实现从考勤录入到银行直发全流程闭环管理。“工人把信任交给我们，党员就要用行动守护这份信任。”党支部书记冯胜利表示。仅5月份，项目党员就在日常巡查和专项核查中，及时发现并督促整改了考勤记录不全、工资表存在疑似代签痕迹等管理隐患3起，有效堵塞可能引发纠纷的漏洞，将问题化解在萌芽状态。

此外，该项目部创新运用数字化手段打造监管闭环，通过在工地出入口设置智能人脸识别系统，关联GPS定位模块，实时采集工人出勤时间及作业区域数据，同步加密上

传至云端管理平台，确保信息的即时性和准确性；建立工资单与云端考勤数据交叉核验机制，通过算法自动比对工资单与云端考勤记录，发现工时异常、人员不符等异常数据立即冻结支付流程；实施全流程阳光公示制度，工资发放前，通过工地智慧大屏公示考勤天数及工资明细，同时生成专属二维码，工人能够随时扫码查询，对公示数据存疑者可直接提交复核申请，触发后台人工核查程序。目前系统已累计核验数据12000余条，拦截异常支付4次。

在此基础上，该项目部推出“安薪+”服务体系，联合银行开展“金融服务进工地”活动，利用移动设备现场为400余名新进场工人便捷办理工资卡；开办“法治夜校”，邀请属地民警开展《保障农民工工资支付条例》普法讲座12场，发放维权手册600余份；设立“安薪调解室”，由项目党员组成调解小组，建立“首接负责—分类处置—闭环跟踪”工作机制，全天候响应诉求，及时化解劳资纠纷。“现在每月5号工资准时到账，手机还能查明细，干活更有奔头了！”项目钢筋工李师傅展示着刚签完字的工资单，笑容满面。

目前，该项目部形成“党建引领+智慧监管+暖心服务”三位一体的治欠保支新模式取得了良好效果，实现“零拖欠、零上访”，相关经验在郑州地铁在建项目中推广实施。

冯胜利 唐鹏磊

严控保供促生产 精打细算保效益

——记中铁四局2024年度“物机管理标兵”黄学敏



黄学敏，现任中铁四局南京分公司宿迁大道快速化改造工程项目经理助理兼物机部部长。2015年7月参加工作，先后参与连盐铁路项目、亳州G105改道工程、溧水环线景观提升项目、杭绍台铁路项目、宿迁大道项目等项目建设，获公司先进生产(工作)者、十大标兵等多项荣誉。

在宿迁大道项目建设期间，面对项目付款比例低、环保管控严格、安全形势严峻等多重挑战，黄学敏始终保持积极主动的工作态度，结合现场施工组织及实际进展情况，精准组织物资机械供应，确保项目施工顺利进行。

创新采购模式 拧紧成本“水龙头”

物资采购对项目成本有着重要影响，传统线下采购受限于信息不对称，往往很难在价格上获取优势。刚到宿迁大道项目的黄学敏很快发现了这个问题，他迅速转变思路，牵头推动项目物资采购向线上模式转型，通过线上公开采购，使采购单价得到充分竞争，为项目节约600余万元，采购成本得到极大降幅。

“物机管理不是单纯的‘守仓库’，我们要像‘管家’一样学会精打细算‘过日子’。”黄学敏常对团队成员说。面对宿迁大道项目资金压力，他把谈判桌搬到砂场码头，带着试验室人员开展实地勘察，分时段、分批次抽检河砂质量。“问题在现场，答案在脚下，数据攥在手里，腰杆才挺得直。”黄学敏说。在发现供应商报价虚高时，黄学敏掏出他的调研笔记，严守成本红线，以坚决态度迅速启动二次议价，多方询价比价后，大大降低砂石采购成本。

平时点验进场材料时，黄学敏经常对大家说：“点验要格外仔细，不只是数量和重量，规格和质量检测报告也一样不能落下，每一颗螺丝都是项目的效益，咱们要对自己负责，也要对供应商负责。”正是他的这份“管家”意识，为项目增添了一笔笔效益。2024年项目砂石采购31万吨，而通过一年的努力，黄学敏所带领的物资采购团队为项目累计降低采购成本267万元。

闭环管控机制 保供物资“全周期”

周转材料管理一直是“老大难”问题，损耗高、责任不清。黄学敏琢磨出了一套“包保责任制”：权责对等、过程管控、循环创效。他把项目部、施工队、作业人员全都拉进“三级责任链”，从材料进场到退场，每个环节都有人盯。为了方便记录，他还特地给每套墩身、桥梁模板办了“身份证”，手机一扫，规格、责任人、使用记录一目了然。

此外，为了保护项目物资设备，黄学敏还组织施工班组签订《物机使用协议》，明确材料使用周期内“五定”管理标准，严格遵循“定人、定责、定时、定量、定损”原则，并加入奖惩机制。一套“组合拳”下来，有效杜绝了材料损坏、丢失、偷盗等情况。2024年项目累计进场钢模板等周转料1019.85吨，截止年末盘点，未发生丢失损坏现象。

在项目建设中期，由于工期压缩，以及施工所需的钢筋和混凝土进场速度较慢，项目部和施工班组时常面临即将停工等待主要材料的情况。黄学敏几乎全天驻守在项目仓库，材料一到现场，便立即过磅清点，大大加快了材料进场速度。

“工程建设的每个环节都要加强成本管控。”面对预制梁施工碎石需求量大、市场供应不稳的双重难题，黄学敏拉上试验室和监理一起，从采购环节入手，顶着四十度高温考察了十多家砂石厂，做了十几轮检测试验，终于选定了最优的供货方，谈拢了价格。如今，项目实现了碎石每天900方的稳定供应，有效保障了施工需求。

育才借智并举 锻造物管“生力军”

“物机管理缺乏人才，人才培养必须引起重视。”黄学敏始终将人才培养视为使命，他牵头制定“阶梯式”培养计划，白天带着徒弟上现场调研，晚上开复盘会，每周开展“物机管理情景沙盘”模拟实战，将理论知识转化为实战模拟。其中徒弟孙九拴在局第三届职工岗位胜任力大赛供应链管理大赛中获二等奖。

多年的物机管理经历，让黄学敏深谙“取他人之长，补自己之短”的道理。他常跟团队成员说，从事物机管理工作要善于吸取先进经验，激活自身潜力，开阔思路，扩大视野，于是经常带着团队与兄弟单位及业内专家交流工作心得、学习先进经验。2024年黄学敏团队所掌握的物资机械数据库，让项目库存周转率提升了10%。

孙茂楠 赵家澳

● 图片新闻

趣味运动展风采 凝心聚力助生产



职工与产业工人正在进行“运转乾坤”比赛

为贯彻落实全民健身国家战略和中国中铁工会关于职工体育主题活动的要求，营造爱国爱企爱家浓厚氛围。6月12日，由中铁四局工会、体协主办，建筑公司承办的“匠心筑梦”职工、农民工运动会在新建(天津)津潍(坊)高铁站房项目举办，项目职工、产业工人等90人同场竞技。张健 卢勇 摄

公示

按照《新闻记者证管理办法》《国家新闻出版署关于开展2024年第七版新闻记者证全国统一换发工作的通知》(国新出发函[2024]176号)及《安徽省新闻出版局关于开展2024年第七版新闻记者证全国统一换发工作的通知》(皖新出字[2024]84号)等文件要求，《铁道建设》报社对拟申领记者证人员的资格进行严格审核，现将相关人员名单进行公示。公示期2025年6月18日至6月25日，举报电话0551-82574142。

拟申领新闻记者证名单：
康宁 朱旭 赵杨 王丹妮

《铁道建设》报社编辑部
2025年6月17日