

务实争先当先锋 创效创誉树品牌 ——记中铁四局2024年度“项目管理标兵”刘国



刘国，现任中铁四局六公司西安市起步区EPC工程总承包项目经理，先后参与巫奉高速、宁武高速、长湘高速等重点工程项目的技术与现场管理工作。曾荣获“陕西省西咸新区先进个人”“安全生产平安卫士”、局“先进生产(工作)者”等称号。

超前筹划 抓实技术保障

技术是工程管理的基石，方案则是保障施工顺利进行的指南针，刘国始终坚持以技术奠基，方案先行。他常常在施工前组织工程技术人员深入研究施工图纸和施工方案，编制重点控制工程的单项施工组织设计，依据工程进度，精准绘制分包计量工作计划表，并搭配详细的现场施工图，让每一个施工环节、每一处工程量都有可视化、标准化的参照。

在刘国眼里，技术不仅仅局限于图纸和方案，更应是解决实际问题的手段。在他的带领下，起步区EPC工程总承包项目成功应用了装配式施工、高强度铝合金模板、全钢爬架等先进技术，提高了工程效率和质量，缩短建设周期近1个月，质量一次性抽检合格率达到99.5%。同时，他积极引进并应用BIM技术、智能施工系统、塔吊防碰撞系统等，提升了工程设备和机械的自动化水平，降低人力成本2%。《BIM在房建工程中的运用的探索》案例获西安市“唐都杯”BIM应用大赛一等奖。

创新增效 提升管理效能

刘国始终将“质量为本、精益管理”作为团队的核心工作理念，他深知在大商务管理时代，只有将精细化管理贯穿项目全生命周期，才能真正实现降本增效。为此，他创新性地打造了“双优化”管理体系：一方面组建由商务、技术、施工骨干组成的专项工作组，建立“周例会+月考核”的督导机制；另一方面构建数字化管理平台，将BIM技术与广联达算量系统深度融合。

在他的带领下，团队开发出包含土建、安

装等全专业的智能算量模型，实现工程量“一键核算”；同时创新建立“三色预警”动态台账系统，通过红黄绿三色标识实时反映计量偏差。这套管理体系不仅完成了22项商务策划的精准落地，更通过19次预算动态调整和13项关键计量管控，最终实现综合创效4165.12万元，成本降低率达8.3%，为项目打造了质量、效益双优的标杆典范。

强化责任 守牢安全红线

起步区项目占地109.31亩，总建筑面积24.8万平方米，是六公司首个商业地产项目。“安全生产是工程项目的生命线，我们不能有丝毫的松懈。”作为项目经理，刘国制定并完善了安全、质量等多方面的体系制度，包括67项管理制度、13项管理办法、3项管理体系及16项专项应急救援预案等，为项目实施打下牢固的安全基础。

开工以来，起步区项目未发生任何安全生产责任事故，质量合格率达到100%。刘国结合项目施工特性与实际状况，制定周、月及季度安全检查规划，秉持“横向到边，纵向到底”原则，将安全责任精准落实到个人。他经常带队检查，对于检查发现的隐患问题，严格遵循“五定”原则推进整改落实，复查合格率达到100%。项目先后获得“西咸新区文明工地”“质量安全管理先进项目”“西咸新区2024年第一批工程质量管理示范项目”等荣誉称号，并迎来了多家单位观摩学习。

人才培养 打造优质团队

刘国始终将人才培养视为核心工作，积极搭建学习交流平台，定期组织内部技术研讨会、经验分享会，为技术人员拓宽视野、更新知识体系，带领他们聚焦建筑施工领域的痛点、难点问题展开攻关。

在他的指导下，团队先后编制并创新研发了《一种用于建筑工程沉降后浇带预先封闭的密封装置》《一种建筑工程后浇带封闭过程中的快拆装置》等五项专利，精准直击后浇带施工密封、拆除难题，革新型钢悬挑防护、管廊防水及施工围挡搭建工艺，将施工效率提升了30%，大大缩短了项目工期，降低了成本，工程质量合格率达到100%。

目前，这些专利成果已被国家知识产权局受理，项目团队获2024年西安市班组建设大赛优胜奖、局“重点工程夺红旗劳动竞赛”第一名等多项荣誉。

王伟



精打细算控成本 严把关口守资金 ——记中铁四局2024年度“财务管理标兵”刘勇



刘勇，现任中铁四局三公司青岛风河项目总会计师，先后参建北塘污水处理厂、成都青白江污水处理厂、云南片区污水处理厂、广州江高净水厂、宿迁水环境综合治理工程、嘉祥北站、青岛风河生态运动公园等多个重点工程项目，多次荣获公司“先进工作者”、局“优秀财务人员”“青年岗位能手”等称号。

苦练内功 业财融合显实效

2009年，刚刚大学毕业的刘勇进入原中铁四局天津分公司，成为财务部的一名见习生。面对理论与实践之间的鸿沟，他白天跟着师傅跑现场，了解施工工序与物资流转；夜晚挑灯研读《施工企业会计实务》，在凭证装订、报表编制中培养职业敏感度。“那时候经常核对数据到深夜，小数点后两位的差异都要反复溯源。”这段经历让他深刻认识到：财务工作容不得丝毫马虎，每一个数字背后都是企业的真金白银。

在北塘污水处理厂项目期间，他创新建立动态台账管理模式，实现材料领用全程可追溯，使项目物资损耗率降低15%，资金使用效率提升近20%。该做法被多个项目借鉴推广，推动了财务与业务的深度融合，成为业财融合样板工程。

精准施策 资金管控创佳绩

2024年初，在青岛风河项目经济活动分析会中，刘勇发现计价滞后、业主支付比例偏低等问题。他带领团队迅速深入剖析问题成因，逐项制定整改措施，最终实现问题闭环处理，显著提升了项目整体运营效率。面对业主融资受阻带来的资金压力，刘勇主动出击，全程参与合同谈判。了解到业单位由北控水务和地方政府平台公司合资成立，资金来源主要依赖银行贷款后，他结合项目资本金与贷款配比要求，积极推动项目公司股东及

时缴纳资本金，促成资金到位，从而保障业主能够按照既定比例拨付工程进度款，有效稳定了项目资金链，

2024年累计完成回收资金率97%。另外，面对监管限制的资金上缴难题，他运用金融产品全额缴纳票面金额及代发工资等方式实现资金回流，应上缴公司款项完成率107%，超额完成任务。

税筹赋能 合规创效树标杆

刘勇在税务管理工作中始终秉持合规高效的理念，通过创新性税务筹划为企业创造价值。他积极推动劳务分包发票取得，利用差额抵扣政策有效降低附加税负担，确保税务合规的同时也为项目降本增效作出贡献。

他还积极参与供应商比选和合同谈判，坚持综合成本最优原则。通过将13%税率主材改为由项目方供应的方式，大幅降低了项目整体税负。截至2024年12月31日，累计为公司贡献增值税进项留底515.6万元，保持良好税企关系，全年未发生任何重大涉税风险。在他的努力下，项目成为公司在区域税务管理方面的标杆项目之一，为后续项目税务筹划提供了可复制经验。

严控风险 精益管理筑防线

刘勇始终坚持“以收定支”的资金管理理念，科学筹划债务支付方式，采用现款与金融产品相结合的方式稳控流动性，持续保持零融资状态。通过资金预算精细化管理，项目不仅实现了良好的现金流运行，还超额完成公司下达的资金上缴任务，全年实现资金集中度提升至95%以上。

刘勇严格执行公司集中管理制度。面对业主指定保险公司的情况，他积极协调优化本地报价方案，提升性价比，为企业节省成本的同时保障财产安全。全年共节约保险费用约30万元。在农民工工资管理方面，他大力推进实名制系统，依托山东省农民工工资支付监管平台做好进出场管理和考勤记录。2024年累计发放农民工工资11968人次，切实保障每一位工友的合法权益，赢得属地政府高度认可。

从青涩见习生到独当一面的财务专家，十六年风雨兼程，刘勇始终坚守在基层一线，用一串串精准的数字，一份份规范的报表，为工程建设构筑起坚实的财务防线。他随身携带的笔记本里，密密麻麻记录着施工节点与财务数据交织成独特的职业图谱。“财务工作就像给工程建造‘神经系统’，既要敏锐感知风险，更要精准传递价值。”这位常年奔波在工地的财务老兵如是说。

张松

黄山中铁馨园酒店开拓多元餐饮市场



顾客挑选酒店自制商品及土特产 洪娜 摄

本报黄山讯 “太划算了！环境好、食材新鲜、调味精准、摆盘精致、服务及时，每道菜都吃出了大厨的不凡功底！”7月12日，黄山市民童先生一家通过抖音平台在黄山中铁馨园酒店订餐消费后，给予了满分好评。

今年以来，面对当前餐饮市场日趋激烈的竞争形势，黄山中铁馨园酒店积极探索餐饮经营新路径，不断创新业务模式，开拓多元营收渠道。

该酒店深度融合线上线下资源，开发上线“零点外卖”业务，推出涵盖特色正餐、精致小吃、营养套餐等多样化餐品，满足周边社区居民的日常用餐需求。借助抖音等短视频平台，打造线上美食套餐，通过创意短视频展示菜品制作过程和用餐场景，推出限时优惠活动，与客房打包销售，吸引消费者下单，实现“线上引流、线下消费”的双向联动。目前酒

店已入驻抖音、携程、美团、阿里飞猪等平台，客户评分均在4.7以上。

该酒店精准把握市场需求，大力开拓宴会市场。针对当前各院校的毕业季，推出“青春不散场”主题毕业聚会套餐，提供个性化的场地布置和定制化菜单，融入校园元素与怀旧主题，满足毕业生纪念青春、聚会留念的需求。深耕婚宴市场，打造浪漫温馨的草坪婚礼场景，提供一站式婚宴服务，做到从菜品定制到流程策划的全程跟进。推出家庭宴套餐，提供优惠菜品组合，目前预订最长排期已至10月份。

该酒店积极利用暑期旅游高峰，面向散客，推出以小份菜为主的套餐。针对疗养团队，研发具有消暑祛湿功效的夏季养生餐，搭配现熬酸梅汁、绿豆汤等解暑饮品，形成差异化特色服务。每天供应老徽州“浇头面”、非遗小馄饨，不定期推出露天烧烤，架设大屏播放热门影片，营造轻松惬意的用餐氛围，吸引了大批暑期旅游和疗养客户，消费占比达80%以上。

此外，该酒店充分发挥自身优势，在酒店大堂设置土特产及自制商品销售专区，精心制作独具风味的烧饼、笋酱、刀板香、臭桂鱼以及具有徽州特色的传统糕点、干货等美食，满足消费者对地方美食风味的需求，并通过邀请顾客现场品尝和参与制作，增强顾客的消费体验感，仅笋酱就已销售700余瓶。

康福

厚植低碳理念 打造绿色工地

本报景德镇讯 “小马，工地上部分拆下来的广告牌和架子，你去收集回来统一修复，后续施工过程中还能重复利用，减少成本浪费。”7月11日，中铁四局市政公司景德镇陶溪川停车场及长租房项目施工队长陈阿凯向办公室人员叮嘱。

进场以来，该项目部秉承绿色建造的理念，将其深度融入项目建设全周期，积极落实多项节能减排举措，助力实现“双碳”目标。

该项目在工地围挡安装智能喷淋系统，通过感应环境湿度、扬尘浓度自动调节启闭，相比传统的洒水降尘方式，可节约30%至50%用水量，降低施工现场粉尘浓度。为场地内裸土区域全覆盖的绿色防尘网抑制灰尘的扩散，并降低地表温度5至10摄氏度，减少水分蒸发，缓解暴雨对土壤的直接冲刷。同时，该项目部在工地出入口设置车辆自动冲洗平台，集中收集抽排的地下水、雨水等资源，经过沉淀后用于冲刷出场的工程车辆，确保车辆不带尘上路。该平台运用以来，工程车辆出场清洁率达到100%。

新闻集锦

15日，中铁四局投资运营公司工会联合淮南高新区工会联合会、淮南市高新投资控股集团工会开展“送清凉”活动。

岳峰 庞凯琪

12日，“运动赋能促发展 凝心聚力向未来”2025年中铁四局合肥地区职工羽毛球比赛成功举办。

张彬彬 郭璐