杭州机场高铁5标项目部

算好降本增效“三本账” 推动大商务管理走深走实

本报杭州讯 8月1日，中铁四局杭州机场高铁5标项目部（二公司）召开2025年二季度经济成本分析会，梳理现阶段和今后一个时期的大商务管理工作重点。进场以来，该项目部锚定“效益提升、价值创造”的目标，秉承“一切工作到项目”的导向，算好“降本账”“效益账”“增值账”，在联合招采降本、资源集约增效、科技创效赋能等方面精准发力，持续推动大商务管理走深走实。

杭州机场高铁项目是长三角核心区域的便捷快速城际铁路通道，全长85公里。项目部管段长25.98公里，施工内容包括桥梁、路基、隧道等。进场之初，为强化成本控制，该项目部探索物资设备联合招标采购模式。按照“效益为先、源头把关”的思路，成立“联合招采工作小组”，对钢材、钢绞线、水泥、粉煤灰、外加剂、锚具等6类自购物资实施“联合招采”，既降低自购物资的采购成本，又提升对供应商的议价话语权，获得建设单位杭州机场高铁有限公司表扬并在全线推广。

在联合招采的基础上，该项目部树立“过紧日子”的思想，按照“先调剂、后购置”的原则，提高闲置机械设备、周转材料等的利用效率。与周边的杭州西站枢纽等收尾项目联系沟通，运回剩余的配电箱、桁吊、梯笼、钢模板等物资。依托“四局商城”开展框架联采，压降机械租赁、商品混凝土等方面的采购成本，进场以来协调开展周边区域、标段内30余次物资调拨，直接节约采购成本160万元。

此外，该项目部强化技术创新与成本控制的深度融合，不断激发创效潜能。编制《商务管理策划清单》《商务管理策划手册》，将现浇梁变更预制梁等4项设计方案优化、承台基坑支护形式优化等3项施工方案优化列入项目红线管控。以培训工作为抓手，组织工程技术人员开展轮训，着力培养会组价的工程技术人员、会算量的商务管理人员。持续深化桥梁工装工艺智能化方面的投入，结合现场施工先后应用智慧挂篮、智慧造桥机等工艺工装35项，切实提升科技创效能力。同时，建立“技术-商务”联动机制，对每项工艺优化的成本效益进行量化评估。

从联合招采，到资源集约，再到科技创效，一个个具体实践勾勒出该项目部大商务管理的清晰路径。截至目前，项目部多次承办建设单位组织的全线质量观摩活动，被杭州铁路枢纽工程建设指挥部授予“标杆项目部”称号。

梁正双 王昊

六公司：多项举措推动合规管理体系建设

本报西安讯 “要严格把控合同评审质量，压紧压实项目履约风险责任，重点关注农民工薪酬支付等环节，强化制度执行力建设与流程优化，深入推进‘三位一体’合规管理体系落地见效。”8月4日的中铁四局六公司周司务交班会上，总经理邓锋针对当前工作重点，对合规管理工作提出具体要求。这是该公司全面践行依法合规治企的一个侧面。

今年以来，该公司构建“顶层统筹+两级穿透”的高效管理架构，由公司主要领导牵头法治建设领导小组和合规管理委员会，由总法律顾问统筹协调风险、内控、合规管理一体化建设工作。动态修订完善《合规管理实施办法》《项目合规员管理办法》等13项管理办法，覆盖工程项目建设周期，同步编制《合规风险识别清单》《重点岗位合规职责清单》，将合规要求嵌入招标采购、分包管理等50余项核心业务流程，实现关键环节100%覆盖，为合规管理体系高效运转提供坚实的制度保障。

为形成管理合力，该公司将风险管理聚焦于重大工程履约、资金安全等关键领域，实施全域风险动态识别与有效管理；内控管理则依托物资“集中+线上”采购模式严控成本，建立合格分包商名录动态淘汰机制，确保成本与供应链合规可控；合规管理则确保对招标文件、合同条款的严格审查，实现规章制度、经济合同、重要决策法律法规审核的100%全覆盖。在工程建设中，通过前置开展设计施工“双优化”及商务策划研讨，在争取合同谈判主动权的同时，显著提升经济效益。今年以来，该公司已成功化解合规风险37项，成效显著。

该公司持续深化监督全覆盖工作，将合规管理关口贯穿业务工作全链条。在基层项目，法律合规专员与劳务专管员通过前置式合同标准化审查与用工资质核验，从源头阻断劳务纠纷风险，截至目前，劳务纠纷发生率同期大幅下降。针对风险动态监控需求，建立跨部门违规线索联查响应机制和企业风险数据库，实现对风险的早识别、早干预，显著提升企业风险防控能力。特别是着力压实安全管理工作主体责任，要求基层项目主要负责人严格对照《合规责任清单》开展危大工程审批，确保各项工作满足合规要求。同时，依托常态化警示教育体系，开展10余场法律合规专题剖析讲座，聚焦商业贿赂、利益输送等方面典型案例，以案释法强化全员底线思维意识。

杨甫

济南低运量轨道交通高新东区环线工程通过验收

本报济南讯 8月4日，中铁四局参建的济南低运量轨道交通高新东区环线工程通过验收。该线路全长30.55公里，设车站32座、综合车场1处。中铁四局负责综合车场和控制中心的土建施工、保修，以及站内客运设备的采购、集成、安装、调试。其中，综合车场总建筑面积2.38万平方米。

徐亚亚

●图片新闻

京哈高速公路沈山段改扩建工程北京方向建成通车

7月30日，中铁四局参建的（北）京哈（尔滨）高速公路绥中（冀辽界）至盘锦段改扩建工程（俗称“沈山段”）北京方向建成通车。

京哈高速公路沈山段建设里程238.04公里，其中222.08公里采用双向十车道高速公路标准进行建设。中铁四局承担该工程第9合同段27.78公里的施工任务，施工内容包括路基、路面、桥涵、房建、交通安全设施、绿化等。过程中，项目部锚定通车目标，先后克服工期紧、任务重、技术难度高等困难，多次组织召开施工专题研讨会，不断优化施工组织方案，强化过程安全质量管控，实现施工工期压缩和工序衔接零误差，如期实现北京方向建成通车，为全线贯通奠定坚实基础。

王金亮 李鑫 摄

浅谈以隐患排查治理推动安全管理长效机制建设

■ 员工论坛

隐患排查治理既是全员安全生产责任制的生动实践，更是应急管理体系建设的根基所在。作为长期奋战在基层项目安全管理一线的工作者，笔者认为，“隐患排查”绝非简单的“问题挑刺”，而是守护员工生命健康、夯实企业高质量发展基础的系统工程。

要锻造识别隐患的“火眼金睛”。安全隐患具有显著的潜在性特征，其危害往往呈渐进式发展。以施工现场为例，支架基础沉降初期可能仅表现为微小位移，但持续累积将导致整体失稳；电缆绝缘层破损看似只是表皮损伤，在潮湿环境下却可能引发短路火灾。更值得警惕的是，某些隐患具有复合性特征，如电气设备老化与违规操作相互叠加，极易酿成重大事故。这就要求安全管理人员必须具备专业洞察力，通过持续的专业知识更新和典型案例研习，培养“见微知著”的安全敏感度，在常态化检查中保持“质疑态度”，在熟悉场景中发现异常征兆。

要构建隐患治理的“协同机制”。某轨道交通项目在盾构施工中，创新采用“隐患治理联签单”制度，由安全、技术、物资、施工四方负责人联合确认整改方案，确保技术措施可行、物资保障到位、施工配合及时。这种多部门协同模式可以有效解决传统隐患治理中“条块分割”的弊端。要建立“隐患治理调度会”机制，每周组织相关部门召开专题会议，对重大隐患进行集中研判，明确整改优先级和资源调配方案。依托数字化管理平台，实现隐患信息的实时共享和整改进度动态追踪，确保各部门步调一致。这种“信息互通、资源整合、行动同步”的协同机制，不仅大幅缩短隐患整改周期，更有助于形成“人人有责、层层把关”的安全管理新格局。

要完善长效防控的“制度利器”。安全管理最怕“一阵风”。查找和治理隐患后，还需要验收闭环，降低安全生产责任事故的发生率。既要“慧眼”识隐患、“疾风”治隐患、还要“利剑”除隐患，建立健全复查机制，定期复盘隐患治理效果，分析同类问题的复发规律，不断优化管理手段。结合现场和案例，通过教育培训等手段不断增强全员的安全意识、忧患意识、规范意识，才能始终抵挡住现场风险的侵蚀，让安全防线越筑越牢。

说到底，“查找隐患”的质量就是安全管理的质量，其关乎工程建设的成败，更是企业发展的根基之一。把隐患排查做深做细，既是对国家财产的守护，更是对每位建设者最好的承诺。这，才是安全管理的终极意义。

方太平

《现场短波》

雄安新区启动区生态廊道一期竣工验收

本报保定讯 7月30日，中铁四局三公司承建的雄安新区启动区生态廊道一期项目通过竣工验收。该项目分为东西生态廊道及南北向城市绿环北段。其中，东西生态廊道36.1万平方米，南北向城市绿环北段4.33万平方米，主要建设内容包括土方、景观、建筑等。

王星

合肥新桥机场S1线首列列车上线

本报合肥讯 8月1日，合肥新桥机场S1线首列列车在中铁四局参建的岗集车辆段上线。合肥新桥机场S1线全长47.5公里，设14座车站。其中，四公司承担5.5公里线路以及1站2区间的施工任务；电气化公司承担全线专用通信、公安通信、火灾自动报警、气体灭火系统等的施工任务。

郎成涛 谢昊然

榆林引水工程8标输水管道安装完成

本报榆林讯 7月31日，中铁四局六公司承建的榆林黄河东线马镇引水工程榆神支线8标输水管道安装完成。该项目全长5.57公里，输水管道长5.54公里，主要施工内容包括泵站、管道、管线等。

郭广榆