

# 六公司三江新区产教园区项目部 扎根宜宾树誉“三江” 滚动经营连中五元

**本报宜宾讯** 8月21日,中铁四局六公司承建的宜宾市“天府粮仓”粮经复合现代农业示范建设项目开始清表施工。这是三江新区产教园区及配套设施(二期)项目部近年来在宜宾区域滚动经营的第5个项目,是该公司在宜宾区域“以干促揽”市场经营模式的一个缩影。

近年来,该公司依托宜宾区域在建项目,不断优化施工生产组织,加大市场经营开拓力度,持续增强在宜宾区域的竞争力。按照“守护本地市场、优化本地在建项目、努力提升属地化经营水平”的工作思路,积极邀请局主要领导与宜宾市委市政府主要负责同志开展商务互访活动,充分研究地方政府、建设单位有关基础设施项目招标方面的政策,高效推动项目落地实施。

在三江新区产教园区建设过程中,项目部仅用240天完成工程建设并交付使用,创造“四局速度”,在宜宾区域打响企业品牌的知名度,后续滚动承接宜宾保障房、滨江C组团、凤鸣东

山、三江新区乡村道路、天府粮仓等5个项目,涉及房建、公路、乡村振兴等业务领域,合同造价超30亿元,在宜宾区域实现良性循环和健康发展。

项目部建立项目管理群“1+N”模式,即以核定机构人员配置明确费用成本,以新增项目数为基础,对新增成本、团队人员配置实施动态调整的管理模式,显著增强资源调度的灵活性和对市场的快速响应能力。稳定的项目管理团队根据市场需求和自身实际,在强化项目自身管理的基础上,兼具参与市场分析、客户反馈和经营协调等职能,最大限度地实现在建项目员工兼顾新开工项目和收尾项目的管理。

项目部注重做好高端经营的“后半篇”文章,秉承“全员经营”的理念,做到“人人背指标、全程有压力、驻地搞经营”,与中铁城投、中铁信托等协同配合,建立客户资源共享机制,形成“一盘棋、一张网”的立体经营格局。同时,全力

推进产业联盟建设,与宜宾市当地的投资、咨询、设计、运营、招商等单位建立互信关系,系统提升协同作战能力。

项目部始终把“塑强团队、强基固本”作为开展经营工作的根本遵循,修订完善区域经营考核办法,建立“日报告、周调度、月通报”工作机制,常态化开展标前评审和标后复盘,编制成本测算、技术方案、先进工艺、工程业绩等方面的数据库,抓住“一个核心(指标完成情况)”“两个关键(客户关系开发情况、基础工作开展情况)”,切实打造精干高效、拼劲十足的经营团队。同时,邀请公司经营开发部、商务管理部与拟投标项目“铁三角”共同开展投标评审,精准识别拟投标项目的盈利点和风险点,强化多部门协同和全过程风险管控,有效提升项目中标质量与后期实施可行性。经常组织开展区域经营工作经验交流,持续提升经营工作人员的商务谈判能力,为持续深耕区域市场奠定坚实基础。

项目部坚持党建工作与生产经营深度融合,与建设单位、地方政府共同开展党建联建、品质观摩、群团共建等活动20余次,实现“党建搭台、经营唱戏”。明确以建设单位为中心的服务理念,构建各项目“书记+经理”双轨对接、定期拜访机制,严格履行合同承诺,及时回应建设单位合理需求,为建设单位提供高品质服务。此外,在各在建项目设立“党员安全责任区”“党员先锋岗”,常态化开展“党员身边无事故”主题党日活动,形成齐抓共管的安全管理工作格局,努力打造品质工程。积极参与属地的应急抢险、公益帮扶、惠民服务等,展现央企的责任担当,得到地方政府和当地群众的一致好评。精心组织各在建项目的宣传报道,累计在中央、地方主流媒体中稿100余篇,塑造良好市场形象,助力持续滚动发展。

李芳鹏

## 中国中铁首例机械法悬吊拼装式竖井完成



**本报杭州讯** 8月12日,中铁四局城轨分公司施工的杭州市富阳区江南水厂改扩建工程机械法悬吊拼装式竖井完成,标志着中国中铁首例机械法悬吊拼装式竖井施工工艺在富水复合地层成功应用,也标志着全国首座富水复合地层沉井正式建成。

该工程由中铁四局、中国电建华东勘测设计研究院等单位联合承建,主要施工内容包含输水、配水、净水、过江盾构以及改扩建30万吨水厂等,管道全长11公里。城轨分公司承担过江盾构的施工任务,包括2个盾构井和1个盾构区间,其中盾构区间长1.04公里,下穿富春江段长0.846公里。

由于盾构井深50.9米、直径15.2米,距离富春江仅46米,需要向下穿越厚29米的富含承压水的卵石层,采用常规施工工艺安全风险较高。为破解这一技术难题,项目部组织

多次研究论证,联合设备厂家共同研发可变速悬吊式沉井掘进机,采用机械法悬吊拼装式竖井施工工艺。该工艺由开挖、回转驱动、泥水分离等10余套系统组成,通过截割滚筒对作业面进行360度开挖,利用泥浆环流系统分离渣浆,利用管片提拉系统下放井壁,拼装形成新的竖井管片,通过传感器和测斜管对竖井的水平位移情况实时监控,从而实现竖井的精准高效开挖。

该工艺具备占地小、速度快、安全性高等优点,大幅降低施工对周边环境和道路交通的影响,标志着中铁四局在沉井施工领域的装备智能化与工法应用取得重大突破,为江河沿岸复杂地层超大直径竖井施工积累宝贵经验。  
赵宇博 张文惜

## 中铁四局首单绿色低碳转型ABS成功发行

**本报上海讯** 8月18日,中铁四局2025年度应收账款资产支持专项计划(低碳转型挂钩)在上海证券交易所成功发行,募集资金13.2亿元。这是中国中铁首单低碳转型资产支持证券,也是中铁四局首次在证券交易所市场亮相,获得市场投资者踊跃认购。

近年来,中铁四局深入贯彻落实新发展理念,大力推动绿色建造技术应用,深度参与国家绿色低碳转型重点工程建设,并以金融支持实体经济绿色转型发展,激励全员践行“双碳”目标。低碳转型挂钩ABS优先级发行利率1.99%,认购倍数3.43倍。选取万元营业收入(产值)综合能耗(可比价)作为

关键绩效指标(KPI),并合理设置低碳转型目标,针对性设计证券发行条款、发行文件等,明确目标达成时限,最终实现低利率发行,降低企业融资成本。同时,将资产支持证券条款与原始权益人低碳转型目标相挂钩进行正向激励,促进传统行业加快转型升级和可持续发展。

“中铁四局将以此次发行为契机,继续依托绿色融资工具,全力打造基础设施领域、生态环保领域全产业链综合服务商,为推动国家生态文明建设不断迈上新台阶注入强劲动力。”局财务与金融管理部部长李峰介绍。  
赵纯斌

### ● 图片新闻

## 龙游县城南污水处理厂竣工验收



8月13日,中铁四局市政公司承建的衢州市龙游县城南污水处理厂工程(土建)项目通过竣工验收。该项目建成后可处理污水规模2万立方米/日,预计化学需氧量年削减量3285吨,悬浮物年削减量2847吨,总氮年削减量255.5吨,总磷年削减量25.55吨。该污水处理厂的建成对提高龙游县城南工业园区的城市基础设施水平、促进工农业生产可持续发展至关重要。  
程文 林旺摄

## 四公司多措并举强化现金流管理

**本报合肥讯** 8月17日,中铁四局四公司财务部、收尾管理中心、商务部等部门联合召开7月份“双清”工作会,下发《关于发布第二十一期重点在建项目双清专题会议纪要的通知》。

近年来,该公司坚持“现金为王”理念,加强资金集中管理,强化债务统筹管控能力,利用金融杠杆工具,提高资金使用效率,保持企业资金链弹性稳健。

该公司认真贯彻中国中铁关于“资金全周期谋划”的要求,严格执行“上交下拨”两条线,要求各单位收到建设单位拨款后优先完成上交款任务。明确将开户银行选择作为项目管理的重点工作之一,完善《资金账户管理办法》,要求新开工项目积极与建设单位沟通工程款和农民工工资款项的支付通道,第一时间考虑资金集中方式和渠道,在财务系统考核和财务人员的提拔、任用、评优评先上,均将资金集中作为考核尺度。严格执行局战略采购管理制度,建立战略采购“资金池”统付机制,做到按月足额支付。目前,在有效保障兑付保供的同时,战略采购“资金池”还可为公司贡献可用资金。

在此基础上,该公司将各单位保持适当比例债务规模固化为制度刚性条款,督导各单位实现资金自平衡。以“综合成本付现率”为总控“阀门”,分解和细化分类债务支付方案,设计符合实际的合同支付比例和支付期限,并在劳务分包、材料采购、机械租赁等合同签订时予以明确。针对在建项目,利用信息化手段实现公司后台审批支付,管控债务支付比例,保证同类型、同账龄债务的支付比例基本均衡。针对收尾未移交项目,债务支付由项目和公司联合实施,公司确定支付原则和方案,项目根据原则和方案实施。针对完工移交项目,公司按照一年一次的原则,统一实施债务支付。

该公司将供应链金融产品支付比例固化入合同范本,以此保证100%用足局配置额度。鼓励各单位利用银行保函置换保证金,减少投标、履约、复垦、农民工工资等的保证金占资。在企业不提供担保、不占用授信、不违反上级单位相关资金使用规定的前提下,为外部合作伙伴搭建高效率、低费率的融资平台,缓解资金压力。同时,强化预算费用管控,严格落实“勤俭办企”各项举措,本部、各单位财务部门按照“定员定编+人均费用”的方式控制年度经费预算,做到无预算不报销、无审批不报销,严控各项费用性开支和非生产性支出。截至目前,公司各级管理费用支出同比压缩10%。

崔辉 赵雅慧