

构建“大双清”工作体系 筑牢企业稳健发展基石

本报蚌埠讯 从中铁四局电气化公司财务部获悉,截至8月20日,该公司清欠目标完成率突破63%,完成进度高居全局第二名。这一阶段性成果,标志着该公司以“现金流保卫战”为核心的“双清”工作取得显著成效。

作为专业工程公司,该公司在建项目呈现数量多、体量小、业态杂、工期短的特点。面对建筑行业竞争态势持续加剧的严峻挑战,该公司深刻认识现金流对企业生存发展的极端重要性,将“双清”工作提升到前所未有的战略高度,将其纳入“年度十大任务”,全力推进体系化、穿透式、多元化的“大双清”攻坚战,有效盘活现金流,为企业稳健运营提供坚实保障。

该公司坚持顶层设计先行,着力构建权责清晰、运行高效、保障有力的“大双清”工作长效机制。成立由主要领导挂帅、分管领导牵头、各业务部门负责人参与的“大双清”工作领导小组,明确目标,细化分工,确保责任层层传导、压力逐级到位。紧密围绕工程项目区域化管理特点,近两年系统梳理完善涵盖“大双

清”、资金集中、债务管理等方面的管理制度,将“双清”与营销指标同下达、同考核,实现源头联动,深化财务与商务的集约管理,做到高效协同,严格分公司收付款比例,保障资金自平衡。针对项目数量多、管理难度大的实际,充分运用信息化债权管理系统,打造“一库统管、数据穿透、动态预警”的平台,实现债权数据同源共享,工程部紧盯项目完工、竣工节点销号,商务部力促已竣工项目快速结算,财务部主攻清欠回款,推动应完工、应竣工、应决算项目的销减进程。

该公司按照“定期晾晒、过程督导”的工作思路,建立“每周通报、半月晾晒、按月公布”的常态化管理机制,每周交班会通报进展,对连续滞后的单位要求主要领导说明情况,每半月在领导干部群晾晒排名,点名曝光落后单位,按月在公司内网公布“攻坚战绩”和典型案例,营造比学赶超氛围。构建“三重驱动”激励闭环,将“大双清”作为分公司年度重点考核指标,按季度对收尾项目进行专项奖罚,对元旦、

春节、中秋、国庆等关键时点清欠成效进行专项考核奖励。

针对下设多个区域分公司、管理链条较长的实际,该公司着力构建全域联动、穿透到底的闭环管理链条。公司主要领导定期主持召开片区一体化工作会议,聚焦营销与“双清”的重点难点,主动对接建设单位高层,推动解决关键问题,成功促成多个重点项目的补充合同签订与确权回款。公司总会计师、总经济师深入一线,对重难点项目现场帮扶指导,有效推动一批长期停滞项目的竣工结算和欠款回收。片区分管领导挂牌督办清收,将逾期债权金额较大的项目列为分公司重点督办对象,并在其年度业绩考核中大幅提高“双清”权重。同时,充分发挥分公司区域营销、生产、财商一体化管理优势,在投标阶段即主动甄选资金状况优、盈利预期稳的高质量项目,从源头防范风险,依托属地深耕,确保“双清”工作覆盖项目全生命周期,做到在建与收尾项目“责任不悬空、交接无断点”。

面对“双清”工作复杂多样的特点,该公司创新思路,精准施策,多元化破冰攻坚。抽调公司本部和分公司财务骨干组建“清欠专项行动小组”,深入项目一线,采取“上门清欠”“紧盯关键人”“高频沟通”等办法,成功解决一批账龄长、难度大的历史遗留欠款项目。对于因重大变更导致垫资压力骤增的项目,高效对接建设单位和地方政府,在极短时间内完成合同变更和结算确权,快速回收资金,及时化解企业垫资风险。积极探索债权转移路径,通过与下游合作单位的良好沟通,成功将部分项目符合条件的债权进行转移,既缓解即期支付压力,又有效降低企业“两金”占用。密切关注并适时利用国家相关政策,通过官方平台反映诉求,辅以高层对接沟通,成功解决多个因政策或历史原因长期拖欠的项目欠款问题。对协商无果、恶意拖欠的项目,坚决运用法律武器维护权益,及时启动仲裁或诉讼程序,彰显维护企业合法权益的决心。

刘庆顺 张智

中铁四局首次境外跨国设备调拨完成

本报卡萨布兰卡讯 当地时间8月22日,装载着中铁四局2台施工机械设备的货轮从几内亚科克里港抵达摩洛哥卡萨布兰卡港,随后将经陆路运抵局参建的摩洛哥凯(尼特拉)马(拉喀什)高速铁路项目施工现场。

随着局参建的几内亚马(瑞巴亚港)西(芒杜矿区)铁路项目进入收尾阶段,1台旋挖钻机和1台柴油发电机组即将闲置。同时,局参建的摩洛哥凯马高铁项目正值开工初期,急需此类机械设备。为提高机械设备利用率,局海外集采中心主动对接摩洛哥凯马高速项目,梳理几内亚马西铁路项目闲置设备的技术参数和使用状态,确保其符合摩洛哥当地技术标准。经过验证,2台设备的工况和参数均满足施工需求。随后,局海外集采中心及时完成临时进口设备完税手续,优化设备的拆卸、装箱和运输方案,最大限度压缩物流成本。

此次调拨的设备于8月5日从几内亚科克里港启航。期间,局海外集采中心业务人员将全套英文、法文、阿拉伯文技术资料整理完毕,港口泊位、潮汐、拖车通道全部预排妥当,提前调配重型拖车和汽车吊,确保船到卸卸、卸后即运。
许尧 李炯珏

国内首台板类智能振捣机器人成功应用

本报青岛讯 8月25日,在中铁四局七分公司青岛轨道交通5号线项目部施工的昌乐路站,1台板类智能振捣机器人正在进行中板混凝土振捣作业,实现对传统人工振捣的取代。这台机器人由该项目与青岛地铁集团有限公司第三建设分公司联合研发,是国内首台板类智能振捣机器人。

长期以来,混凝土振捣作业依赖人工操作,存在劳动强度大、施工效率低、质量不稳定、安全风险高等痛点。而且,人工振捣容易导致蜂窝、麻面、孔洞等质量缺陷,甚至影响混凝土结构强度,增加后期维护成本。为破解这一难题,该项目部在侧墙智能振捣技术基础上,成功推出这台机器人。

该机器人配备可视大屏,支持远程操控、5G互联、云数据管理等功能,通过仿真建模设定参数,仅需1人遥控操作,就可以精准调节振捣的时间、深度、频率和振幅,实现自动行走、转向和振捣,避免人工漏振问题。机器人采用锂电池供电,续航能力达4小时,具备零污染和低噪声优势,适用于房屋建设、市政工程等多种施工环境,可以通过5G网络接入智慧工地平台,实时上传振捣数据,为质量追溯与工艺优化提供支撑。

目前,该机器人已在延安二路站、延昌区间、昌乐路站应用,得到建设单位青岛地铁集团有限公司高度认可。
鲁颖 张书朋

● 图片新闻

南凭高铁崇凭段启动联调联试



8月21日,中铁四局参建的南(宁)凭(祥)高速铁路崇左至凭祥段启动联调联试。南凭高铁崇凭段正线全长81.522公里,其中,七分公司管段全长40.885公里,施工内容包含隧道、桥梁、路基及箱梁架架等;八分公司负责165.75公里铺轨施工任务。
李兆帅 万磊 摄

“三强三提升”驱动区域市场滚动发展

本报宁波讯 8月20日,中铁四局二公司宁波分公司承建的玉环市未来新城至坎门连接线工程施工第SG01标段开工。2022年6月成立以来,该分公司按照“以干促揽,提升市场口碑;精准攻坚,提升经营质效;协同赋能,提升发展活力”的思路,建立生产营销一体化管理体系,累计中标20个项目,合同总额75亿元。

“优质的项目履约是滚动经营的生命线”,这已成为该分公司全员的共识。该分公司秉承“以生产促营销”的原则,依托在建项目的“硬实力”,赢得建设单位的信赖和持续合作。例如,宁波轨道交通6号线SG6112标项目69天实现车站主体封顶,创下宁波轨道交通6号线三期工程的车站施工纪录;宁波至慈溪域(郊)铁路工程SGCX08标项目采用无损快速探测深基坑帷幕渗漏技术,成功化解高承压水深基坑渗漏风险。

在投标过程中,该分公司坚持“精准施策”,针对项目不同阶段靶向发力,提升中标项目的质量与效益。在项目跟踪阶

段,深度研究设计方案、工程量、概预算及招标文件核心条款,聚焦概算指标分析,针对性采取“补强措施”,确保项目成本可控,为后续精准报价奠定基础。在投标准备阶段,协同公司经营开发部和宁波区域联络处,开展投标测算、竞争格局评估、报价区间预测等分析,优化报价策略。积极拓展央地合作新路径,联合宁波市工程建设集团股份有限公司等本地企业组成联合体投标,中标邵家渡大桥等宁波当地颇有影响力的工程,形成“优势互补、合作共赢”的良好格局。

同时,该分公司高度重视区域协同网络的建设,将宁波区域联络处、在建项目等有效整合,形成经营合力。建立跨部门的“营销复盘会”机制,系统梳理属地政府、平台公司等方面的资源,推动经营触角向宁波市各区县深度覆盖。针对宁波西枢纽等重大战略项目,落实专项经营策略,协同局、公司开展高频次高层对接,派驻专业技术人员驻点跟进。

林冉 石建湘 王昊

沪渝蓉高铁武宜段进入试运行阶段

本报荆门讯 8月26日,中铁四局参建的沪(上海)渝(重庆)蓉(成都)高速铁路武汉至宜昌段进入试运行阶段。该项目正线全长313公里,共设8座车站,其中,一公司管段全长41.3公里,主要建设

内容包含汉川东车站场路基、综合维修工区生产生活房屋、孝天特大桥等;八分公司主要负责正线铺轨553.797公里、站线铺轨66.07公里、道岔铺设218组、箱梁架设484孔等施工任务。
赵梦婷 刘平伟

《现场短波》



合肥市义城安置房D地块竣工验收

本报合肥讯 8月20日,中铁四局承建的合肥市包河区义城安置房D地块项目全面竣工并通过验收。该项目总用地面积9.06万平方米,总建筑面积28.41万平方米,主要包含20栋高层住宅、1座幼儿园、4栋配套用房及一层地库等。该项目是包河区重点民生工程,建成后可安置居民1916户。
张大岗



大保高速第二施工总承包部预制梁完成

本报保山讯 8月21日,中铁四局大(理)保(山)高速公路改线工程第二施工总承包部圆满完成全部预制梁生产任务。该标段主线长4.25公里,施工内容涵盖桥梁、路基、隧道和互通立交等,共需预制架梁716片、T梁72片。
苏渊博 陆开拓



增天高速3标箱梁架设完成

本报广州讯 8月21日,中铁四局承建的增(城)天(河)高速公路3标箱梁架设完成。增天高速全长38.6公里,设计时速100公里。3标管段长5.24公里,主要建设工程包括冯村互通、黄岭互通、花莞高速跨线桥、S118跨线桥及管理中心场坪区,共需预制架梁2675片。
王昌盛