

“A+”背后的管理密码



金塘特大桥墩身施工

谭俊 摄

“7号墩贝雷梁吊装已完成班前讲话”“开始吊装，右侧作业平台预计凌晨五点安装。”8月22日凌晨，中铁四局金华铁路枢纽扩容改造工程1标项目部(二公司)项目经理武玉乐在协调指挥金塘特大桥7号墩贝雷梁吊装作业。

该工程包括新建沪昆普速线和义乌至金华铁路，总投资257亿元，是金华市有史以来地方投资最大的单体铁路项目。项目部管段施工任务包括11.378公里的新建正线和34.379公里的制架梁及铺轨。进场以来，项目部聚焦节点工期，小步快走，稳中求进，在建设单位杭州铁路枢纽工程建设指挥部2025年上半年施工企业信用评价中，以300分的佳绩荣获“A+”评级。

谋定而动 开局抢占先机

初到金华，人生地不熟，那就先认人。

“上一任书记人称‘老金华’，今年退岗了，组织考虑到我此

前主持过金温铁路等属地工程项目的建设管理工作，就安排我到这里来接任。”现任项目部党支部书记庄剑辉说。着眼于深度融入属地，该公司为项目部精准配置管理力量，先后两任党支部书记均在金华区域有着丰富的工作经验，为高效对接地方政府和顺利推进施工生产奠定良好基础。

项目部管段跨越3个乡镇，其中驻地所处的孝顺镇工业发达，厂房拆迁涉及15家企业、100多家农户。“作为一个铁路网密集的乡镇，以前工程建设遗留下来的一些历史问题，让当地居民对我们产生一定的抵触情绪，给我们的征地拆迁带来困难。”项目部现场领工员刘立坤说。

项目部管理人员到岗后的第一件事便是“串门”。庄剑辉每天带着征地拆迁人员，从一个村镇到另一个村镇，从一家商户到另一家商户，晓之以理，动之以情，笔记本上密密麻麻记

录着征拆对象各类诉求。“征拆对时间和体力是不小的考验，但路越走越熟，人越认越多。日子久了，我们和当地政府部门、沿线居民都成了‘老熟人’。”庄剑辉笑着说。

就这样，项目部最大程度获得沿线居民的理解和支持，以点带面，见缝插针，仅用一个多月时间在全线率先开工。

精耕细作 向管理要效益

当多处临近既有铁路施工、桥梁特殊结构多、箱梁制运架线路复杂等一系列难题摆在眼前，项目部管理团队认为首要之义在于“人、机、料、法、环”生产要素的管理闭环，现场划分路基试验段、非临近既有铁路段和临近既有铁路施工段，将责任压实到个人。以满足现场施工需求为原则，通过框架内租赁、采购、区域内调拨等多种方式，配置生产设备43台、工艺装备90套。在原材料检测及供应过程中，严把供应商源头，按照“车车检、批批验”的方法，用数据说话，对于检测数值不合格的原材料坚决退返。

在项目部管段，一边是即将通车的杭温高铁和沪昆高铁平行交汇、共站于义乌站，实现互联互通以及分流，义乌站铺轨施工迫在眉睫；另一边，跨东萧公路特大桥下穿在建杭温高铁，对应杭温高铁线路里程内共计8孔现浇简支箱梁。为此，项目部制定缜密的临近既有铁路施工方案，于2024年5月9日率先完成义乌站4.5公里铺轨，7月14日完成跨东萧公路特大桥8孔现浇梁浇筑，不仅降低安全风险，还节约生产要素配置的成本支出。

项目部还制作《形象进度图》，每处作业面的施工进度，包括征地拆迁推进状态，都用不同颜色标注。颜色并非一成不变，而是根据每项工作落实程度，实行动态调整，任务最初发布时为绿色，临近完成日期转换为红色，直至完结则标注为灰色。从进场之初“摸着石头过河”，到如今“走出一条通途”，管理上的“得心应手”，为施工生产快速推进奠定良好基础。截至目前，项目部已在全线先后完成首个扩大基础浇筑、

首个墩身浇筑、首孔箱梁预制浇筑、首联88米和48米连续梁等节点任务。

严守底线 为品质立标杆

今年年初，建设单位一纸“质量管控先进单位”表彰文件，令项目部全员喜出望外。谈到项目部的品质把控，武玉乐如数家珍。

起初，该工程路基外弃和填土方量将近1000万立方米。为解决“无地消纳弃土、无处供应良土”的问题，项目部向建设单位提出“土壤改良”方案并获得认可，随即联合中南大学、杭州大学共同开展课题攻关，在路基试验段得到水泥加土和石灰加土的科学配比土壤改良技术参数，目前已在全线推广应用，既节约土地资源，又减少项目投资，还保障各标段施工效益。

来到制梁场，最引人注意的当属功能齐备、界限清晰的模块化功能分区，总计12万平方米的场区内，钢筋加工绑扎区、制梁区、存梁区、混凝土拌合区、办公生活区一应俱全。在这里，制梁场一改传统的“灰头土脸”，本着“智造、绿色、低碳、环保”理念设计的循环利用工艺方案得到实施。存梁区内设置多级沉淀净化池，雨水和喷淋养护水经过砂石沟物理净化后排入净化池，多级净化后汇入蓄水池，水质检验合格后用于喷淋养护，循环使用，节约用水。生物活性污泥工艺将生活污水净化后排入沉淀池，利用水生植物降低水体的氮、磷等营养物质，再次净化的水用于冲洗道路和浇灌绿植。

考虑到临近既有铁路施工，项目部联合建设、监理等多家单位成立“营业线(邻营)施工安全联建工作室”，为安全质量管控又添一道屏障。开工以来，项目部迎来中国铁路上海局集团有限公司工程质量安全监督站、杭州铁路枢纽工程建设指挥部、金华市交通运输局组织的10余次观摩交流，得到一致好评。

“目前，我们正在打造桥墩施工、特殊孔跨作业、路基填筑等的标准化作业区，力争成为全线品质工程创建的示范点。”庄剑辉介绍。

赵广生 谭俊 王昊

中铁四局与大冶华鑫实业有限公司签订战略合作协议

本报合肥讯 8月21日，金骏安集团执行董事、大冶华鑫实业有限公司总经理刘桑田一行到中铁四局交流洽谈。局副局长兼华东区域指挥部指挥长毕清泉，局物资设备部、湖北经营中心、建筑公司、物资公司和华中集采中心相关人员参加会谈。

双方各自介绍自身业务发展情况，围绕供应链管理合作、区域开发能力、资源整合利用、协同发展等内容进行深入交流。双方表示，希望充分发挥各自行业优势和资源优势，持续拓展合作的广度和深度，共同构建

安全、高效、可持续的现代供应链体系，在物资集采、资源整合方面广泛开展合作，通过优势互补实现互利共赢，共同开启高质量合作发展新篇章。

随后，局物资设备部部长张汉一和刘桑田分别代表中铁四局和大冶华鑫实业有限公司签订战略合作协议。签约前，双方参观中国人民志愿军抗美援朝铁道工程总队专题展览、中铁四局党建文化馆和企业展览馆。

陈寒影

“安全随堂考”倒逼管理责任落实

本报合肥讯 8月24日，在中铁四局四公司合肥市包河区0405及39地块项目部，前来检查的公司管控组成员随机向作业人员提问安全生产常识。该公司以各类检查为契机，通过随机提问方式倒逼基层项目落实安全管理责任。

今年，该公司在建隧道3座、涉及11个掌子面，5米以上深基坑施工项目14个，邻近营业线施工项目17个，包含高支模、爬架等高风险工序的施工项目20余个，安全管理压力巨大。为提升安全管理水平，该公司要求安质部、工程部等部门和管控组到基层项目开展安全检查、风险管控旁站时，现场随机提问项目整体安全隐患风险、各类工序安全风险、安全生产常识等内容，检查管理人员、

作业人员的安全意识和安全管理责任落实等情况。其中，重点检查作业安全交底情况是否落实到位，危险点预控措施是否符合实际，作业人员是否了解施工任务、防护措施，并对该项目的现场抽查情况形成专项分析报告，作为后续各类考评的依据。对于现场抽查发现问题的项目，要求其项目经理、安全生产总监在公司周司务交班会上作检讨发言。此外，该公司还对同类型基层项目现场抽查中发现的共性问题进行归纳，作为下一阶段安全管理工作的重点。

“现场抽查不是为了让大家出丑，而是发现并解决问题，帮助公司后台进一步掌握基层项目的安全管理实际情况。”公司安质部部长尹路介绍。

赵雅慧

南珠高铁玉岑段南渡特大桥架梁完成

本报梧州讯 8月20日，中铁四局承建的南(宁)珠(海)高速铁路玉林至岑溪段3标南渡特大桥架梁完成。该标段长20.9公里，施

工内容主要包括区间路基、桥梁、隧道等。其中，南渡特大桥长1.394公里，共需架设箱梁43孔。

陈华 王威

● 图片新闻

榆林市佳县5万千瓦风电项目首台风机吊装完成



8月25日，中铁四局承建的榆林市佳县5万千瓦风电项目首台风机吊装完成。该项目主要施工内容包括新建8台6.25兆瓦风力发电机组，1座110千伏升压站及17公里110千伏架空线路等。

马文辉 摄

沙特易提哈德投资有限公司客人到访中铁四局

本报合肥讯 8月22日，沙特易提哈德投资有限公司副总经理艾凯浪一行到中铁四局参观访问，局总部有关部门、国际事业部、七分公司等单位相关负责人与客人座谈交流。

双方各自介绍自身的整体情况和取得的业绩，就国外基建前景、海外项目运营、项目滚动发展、项目高效施工、项目综合管理、沙特阿拉伯管理政策等方面展开探讨交流。双

方表示，在“中国基建出海”时代，沙特阿拉伯发展潜力巨大，双方还有进一步深化合作、共同发展、互利共赢的空间，希望彼此继续加强联系，扩大交流。

座谈前，艾凯浪一行参观中国人民志愿军抗美援朝铁道工程总队专题展览、中铁四局党建文化馆和企业展览馆。

鲁颖 吴杰