

深耕属地促转型 激活市场新动能

——中铁四局投资运营公司安徽区域市场拓展工作侧记

“以前来百荷公园只能散步、赏荷花。现在不一样了，可以在绿色优美的环境中看书、喝咖啡，让我感觉很放松、很惬意。”11月17日，来百荷公园游玩的池州市市民陈女士说。前不久，池州市百荷公园“Park造”新业态正式启用，昔日植被密闭、设施陈旧的城市边角地，转眼变成融合休憩、商业与人文的社区活力场。这座占地6500平方米的公园驿站已成为市民休闲打卡的热门地点。该项目的建成投用，源自中铁四局投资运营公司安徽区域经理部以运营为核心、深度融入属地城市发展的长期实践。

基石与起点 海绵城市试点的运营破局

2016年9月，中铁四局中标池州市海绵城市PPP项目，主要包括沿江路、牧之路等3条新建道路、6条改造道路和天堂湖公园的基础设施建设，合作期12年，其中建设期2年、运营期10年。这不仅是中国中铁的首个海绵城市项目，更是全国首批海绵城市建设试点项目。面对总投资12.8亿元、涵盖38公里道路、95.5公顷水域的建设内容，中铁四局运营团队一登场，便摒弃将运营视为建设“附属品”的旧观念。

“在学透相关政策文件的基础上，我们对道路、水域、绿化等不同专业，制定详细的日常巡检、定期保养和专项维修标准。”时任池州运营项目副经理张传杰介绍，“配合集成工单管理、视频监控、

■ 通讯

运营项目副经理张传杰介绍，“配合集成工单管理、视频监控、



打捞清理池州市天堂湖湖面水生植物

章泽亚 摄

机械设备定位、人员定位、油料监控和巡检管理等于一体的运营管理平台，运用信息化手段提升运营工作效率。”同时，运营团队还创新建立“预防性养护”机制。张传杰至今记得第一次引入综合养护车时的场景：“师傅们都觉得‘等坏了再修呗’，但当我们用路况数据证明预防性养护能延长道路寿命，降低长期养护成本后，大家的观念慢慢转变了。”正是这套标准化、数字化、精细化的运营体系，树立起“四局运营”品牌在池州区域市场的影响力，为后续的深度合作埋下信任的种子。

破冰与扎根 合资共建叩开市场大门

守好自家田，更要融入整片园。面对大型项目建成运营后的可持续发展，该项目部常务副经理刘智兵早已未雨绸缪：“我们意识到，要真正在属地市场扎根，必须主动融入地方发展脉搏。”同时，该项目部在运营过程中深切体会到，仅将PPP项目内的市政道桥养护作为工作内容，存在规模小、运营维护成本高、工作效率低等弊端，这种现实的成本压力要求必须做大运营规模，以摊薄机械、物料、管理成本。而当时面临最大的现实困难就是市场准入问题。

池州市有大小本土企业六七百家，业务范围触及及基建市场的各个环节，要想进入市场、盘活市场，唯有“本土化”。2019年5月，合资公司模式成为“破冰船”，助力该项目部一举承接池州市本级32条道路、2个广场的运维任务，实现从“项目运营”到“市场拓展”的质的飞跃。

为在本地市场站稳脚跟，该项目部切实发挥考核的“指挥棒”作用，严格按照地方政府部门考核指标的标准开展工作。针对当地劳务市场人员普遍年龄结构偏大、专业能力不足等问题，一方面系统完善劳务队伍管理制度，严格规范引进标准，建立健全以绩效为导向的考核评价和优胜劣汰机制，配套出台奖励、优惠政策，从源头上保障优秀劳务队伍的引进、遴选和长期合作。另一方面，创新推行“班组承包制”，以自有班组和劳

务班组并行运作的方式形成良性竞争格局。该模式下，该项目部将零散的施工任务科学分解、责任到组，明确各班组的职责边界、施工范围和质量安全标准，并由班组负责人统筹安排、自负盈亏，极大激发作业人员的主观能动性和责任心。项目部则依据施工进度、任务完成的质量安全表现考核奖惩，有效提升养护作业的时效与品质。

这套组合拳效果显著。该项目部的运维质量获得池州市住建局的高度肯定，并选定长江路和九华山大道2条道路作为“精品示范路”，向市民展示“四局运营”的水准和形象。凭借在池州市本级道路的出色表现，2021年，西门大桥、陀弥山桥这两座施工难度大、安全风险高的桥梁需改造时，池州市住建局基于高度信任，将项目部作为“第一候选人”。

以此为契机，2021年11月，双方关系迎来新的里程碑——合资公司与池州市重点工程建设管理处签订《战略合作框架协议》，协议中明确将工程造价400万元以下的排水、园林、市政、应急交办类项目交由合资公司实施，这标志着双方正式开启“一体化协同发展”的新阶段。协议优势迅速转化为发展实效，合资公司随后高效承接并精细落地包括清新凉棚、通达广场改造、樟树湾小区周边广场改造在内的一系列民生工程。至此，该项目部已深深扎根于池州的城市发展肌体中，从“客人”变成不可或缺的城市“合伙人”。

裂变与拓展 区域协同与多元化布局

“池州模式”取得成功，经验复制和区域协同发展提上日程。2022年8月，投资运营公司安徽区域经理部正式成立，旨在统筹资源、发挥协同效应。

池州的经验首先在淮南开花结果。2021



淮南市田家庵E水系体育公园

菊轩 摄

年12月，中铁四局与淮南高新区管委会合资成立淮南南山城市运营有限公司，并于次年2月一举取得高新区范围内市政道路106.2公里、公园广场111.9万平方米、道路绿化100.4万平方米的运维任务。公司成立首年新签合同额即突破5000万元。

而在池州“大本营”，业务边界持续拓宽。2023年，面对池州市本级园林绿化养护3年合同到期的情况，经理部凭借多年来积累的市场信誉，主动出击，最终于2023年8月成功中标池州市本级园林绿化养护工作，合同期3年，合同额3600万元。

至此，经理部的业务版图已清晰呈现：以PPP项目运营为根基，全面覆盖市政道路、桥梁、园林绿化、环卫等多个领域，实现从“单点运营”到“城市综合服务”的华丽蜕变。据统计，经理部累计承揽项目合同额超3亿元，运营总规模包含道路里程131公里、绿化面积591.25万平方米(含水域)。

夜幕降临，刘智兵像往常一样驱车驶在东湖路上，路灯的暖光洒在刚刚完成微创处治的沥青路面上，泛出细腻的光泽。他摇下车窗，仔细听着轮胎与路面接触的声音——这是他于道路间独特的“对话”。七年来，他已习惯用五官去感知这座城市的“健康状态”。对于未来发展，他充满信心：“我们将继续秉持工匠精神，在做好现有项目的基础上，进一步探索城市更新领域的新模式和路径。”

章泽亚 尹思源

城轨分公司三江连通工程3标项目部为水工隧洞“穿上”标准内衬

本报揭阳讯 11月18日，在中铁四局城轨分公司韩江榕江练江水系连通后续优化工程施工3标项目部，GX05至GX04区间隧道盾构段内衬全部施工完成，为后续通水奠定基础。

作为该公司首次开展水工隧洞二衬施工的工程项目，开工以来，该项目部始终以做好新进领域施工经验总结为原则，围绕工序组织、劳务管理、质量控制等环节系统推进，逐渐形成一整套科学、规范、可复制的水工隧洞二衬施工流程化作业模式。

该项目部按照“流程化、标准化、数智化”的思路，对二衬施工全工序进行科学统筹优化。在钢筋绑扎环节，累计投入8台钢筋台车和4台针梁式钢模台车，采用连续穿插作业、流水线施工的模式，实现资源精准配置和工序无缝对接，日均钢筋绑扎量稳定在49.4吨。认真编制施工进度计划，安排专人记录混凝土从出站、运输、入仓到浇筑完成的全程时间，分析各环节平均耗时，为后续施工组织提供数据支撑。优化施工组织设计，同步推进分部分项工程的验收流程，形成一整套的流程化作业模式，整体施工效率显著提升，GX09至GX10区间仅用21天便完成工序转换，创全线工序转换最短周期纪录。改进工艺工法，采用软管进行浇筑，节省人工换管时间。针对垂直运输30多米混凝土容易离析等问题，增设5个缓冲器，有效降低混凝土性能损失。

面对二衬施工工期紧、要求高等诸多挑战，该项目部创新采用跳仓法施工工艺，实现多作业面同步浇筑。根据施工进度，合理安排原材料进场，确保资源供应满足每天的浇筑需求，使得GX09至GX10区间隧洞2.3公里的二衬施工任务提前完成。在强化日常施工管理的基础上，考虑到混凝土从搅拌站到施工现场的运输距离达20多公里，到达现场后通过溜管下井的垂直高度达30多米，再运输至隧洞内浇筑面还有2公里的水平距离，对混凝土性能有更高的要求。

为防止混凝土堵管，该项目部严格料源地选取流程，根据运距长短设计对应的混凝土配合比，适应不同工况对混凝土性能的要求，保证衬砌结构的质量，实体工程一次验收合格率达100%。同时，编制完成《二衬施工工艺指导书》《二衬施工质量通病防治方案》《二衬施工质量管理亮点经验材料》等3项成果文件，填补公司在水工隧洞领域的技术空白。

在此基础上，该项目部加强劳务队伍的专项技能培训，针对钢筋搭接焊接等关键工序，邀请有关方面的专家现场指导。建立奖励约束机制，主动介入当月进度滞后劳务队伍的内部管理，以每日碰头会的形式帮助其分析原因，从工序安排、人员配置、材料供应、设备使用等方面出谋划策，提高其施工组织能力。

张露露

南凭高铁崇凭段通过初步验收



11月14日，中铁四局参建的南(宁)凭(祥)高铁崇凭段通过初步验收。南凭高铁崇凭段正线全长81.522公里，其中，七分公司管段全长40.885公里，施工内容包括隧道、桥梁、路基及箱梁制架等；八分公司承担165.75公里的铺轨任务；建筑公司承担宁明东站、龙州站、凭祥东站3座站房的施工任务。项目开通运营后，南宁至凭祥的列车运行时间将由现在的4个多小时缩短到1个多小时，形成我国对接东盟便捷的运输通道。李兆帅 万磊 卢勇龙 封荣权 摄

南江县2023年度国家储备林建设项目开工

本报巴中讯 11月15日，中铁四局承建的巴中市南江县2023年度国家储备林建设项目开工建设。该项目规划建设面积10.3

万亩，对现有林进行抚育、改培，培育优质林木和珍稀树种，同步完善森林交通、监测等配套设施。金虹