

四公司：“握指成拳” 区域化管理模式探索显成效

本报合肥讯 12月7日,中铁四局四公司组织本部有关部门研究讨论《区域化管理考核管理办法》,旨在用考核带动工作效率和工作质量的提升。

近年来,该公司针对在建项目数量持续增多、企业发展规模持续扩张、各类管理资源愈发紧缺的趋势,秉承“区域、集约、高效”的理念,试行区域化分公司、区域经理部、实体代局指等模式,推动企业高质量健康发展。

基于对现有在建项目区域集中程度和区域市场前景的研判,该公司先后成立合肥置业公司、雄安工程公司、重庆铁西工程公司等经营性子分公司,其中雄安工程公司、重庆铁西工程公司均取得市政、建筑施工总承包一级资质,为逐步

形成稳固的生产营销布局 and 实现区域实体化奠定基础。在2022年7月试点成立雄安区域分公司,将河北区域的在建项目、经营中心统一纳入该分公司管理,统筹区域内的管理、技术、人力等资源,顺利兑现工期节点,有关项目获评雄安新区“雄安质量杯”、中国雄安集团“三实三优”精致管理优秀项目、中国中铁“绿色施工科技示范工程”等荣誉。

该公司现行探索的区域经理部是指以特定区域内自管的专业相同或相近、同一建设单位的项目群为基础组建的机构,按照“一套人马实施多个项目”的原则组织管理。在管理职能上,区域经理部履行区域项目管理职能,以在建项目为依托,加强与建设单位、地方政府对接,通过党建

联盟、企地共建等载体,实现高层互访、中层互动、基层互助,在节省管理资源的同时,实现区域滚动发展。当前,公司在合肥、雄安、南京等地设有24个区域经理部,管辖在建项目超过65个。

针对铁路项目数量多、战线长的特点,该公司于2022年起推行“实体代局指”模式,与分部合署办公,承担某一分部或梁场的施工生产、项目管理等职能。在组织机构上,实施“实体代局指”模式的项目,领导班子成员同时兼任某分部或梁场的领导职务。待线下结构物基本完工时,立即将分部或梁场合并,在做好收尾工作的同时,实现项目高效管理、降本增效。

此外,该公司还重新明确所属的4家专业化分公司的发展定位。钢结构分公司推进隧道工

装、预制箱梁自动化模板设计研发,探索预应力钢绞线等产品的自主加工。机械分公司配合公司培育架梁和搅拌站管理的专业人才。物资分公司探索碎石自加工,多元化推进周转料集中管理和安拆一体化合作模式。城建分公司组建盾构机维保团队,实现盾构机的全过程自有化管理。

区域化管理模式建立以来,公司在人力资源释放、项目管理降本增效等方面取得显著成效。例如,实体代局指模式下的淮宿蚌铁路4标项目,4名领导班子成员和4个业务部门负责人同时兼任二分部的相关职务,与以往铁路项目人员配置相比减少50%,有力缓解企业人力资源紧张和项目管理成本逐年攀升的压力。 赵雅慧

织密“三张网”跑出“加速度” 合武高铁迁改施工任务提前完成

本报黄冈讯 12月5日,中铁四局承建的合(肥)武(汉)高速铁路“三电”及管线迁改工程项目收到黄冈市铁路建设协调领导小组办公室表扬信,信中对该项目提前近两个月出色完成全部迁改任务表示感谢。

合武高铁全长329.68公里,设计时速350公里,设车站8座。中铁四局承担黄冈段的“三电”及管线迁改施工任务。开工以来,项目部织密安全生产“防护网”、施工工艺“创新网”、工期进度“组织网”,努力提升项目管理水平,取得良好效果。

进场之初,该项目部第一时间建立健全安全生产责任体系,对管段沿线进行网格化划分,指定领导班子成员、网格员具体负责安全责任单位。梳理高处作业、物体打击、邻近营业线、起重吊装等风险源,编制安全隐患清单及应急预案。“一人一档”建立安全教育培训档案,做到进场的管理人员、作业人员均接受安全教育培训。施工中,坚持每季度召开现场风险辨识专题会议,针对检查发现的沟槽开挖未放坡、人工挖孔桩未配备软爬梯等安全隐患,下达整改通知单并明确责任人限期整改。

在加强安全管控的同时,该项目部积极创新施工工艺,在铁路和管道交叉或平行时,对管道进行杂散电流排流防护和强电冲击防护,以消除或降低铁路杂散电流对管道的干扰,避免管道腐蚀。利用八翼无人机牵引绝缘绳封网,保障输电线路安全跨越铁路营业线,形成的“超高压跨越既有有线迁改无跨越架防护施工工法”被评为2024年度河南省工程建设省级工法。

与此同时,该项目部加强与建设单位、沿线产权单位、土建施工单位的沟通协调,编制工期节点目标时,详细了解土建施工单位的施工计划。聚焦施工关键节点,科学调配管理人员,积极营造合力攻坚的施工氛围,累计完成通信杆路迁改283处,给排水管线迁改83处,通信基站迁改21处,军用户光缆迁改16条,通信线路平改169公里。

在此基础上,该项目部始终坚持党建引领,成立“党员攻坚突击队”,在重难点迁改路段设立“党员先锋岗”,充分发挥党员在施工生产中的先锋模范作用。积极与建设单位、沿线产权单位、土建施工单位开展党建联建活动,为迁改作业顺利推进营造良好的外部环境。 万雪辉

南方汽车试验检测中心直线性能路完工

本报韶关讯 12月8日,中铁四局承建的南方(韶关)智能网联新能源汽车试验检测中心项目直线性能路完工。该项目坐落于韶关市新丰县,总占地面积8600亩,施工内容包含智能网联高速环道、动态广场、智能网联测试区、低空飞行器测试区、多种工况测试区以及试验与生活配套区域等。其中,直线性能路属于智能网联测试区,全长2.1公里,设计时速160公里,主要用于整车动力性试验、高级驾驶辅助系统场地性能试验。 陈凡 田霖

● 图片新闻

沪宁合高铁深夜架梁忙



12月9日,中铁四局承担的沪(上海)宁(南京)合(肥)高速铁路引入合肥枢纽相关工程上跨合宁铁路下行既有二级封锁施工完成。沪宁合高铁正线全长554公里,设16座车站,设计时速350公里。中铁四局承担沪宁合高铁安徽段23.115公里铺轨任务及引入合肥枢纽相关工程单线389孔、双线140孔箱梁制架任务。

赵元坤 刘玉才 摄

沈阳王家湾冰上运动中心速滑馆项目部 全员参与筑防线 智能管控保安全

本报沈阳讯 12月8日,在中铁四局沈阳王家湾冰上运动中心速滑馆项目施工现场,安质部部长徐灿灿更新“安全作业红黑榜”,表彰上周规范作业的班组及个人,并曝光“三违”行为,明确隐患详情、整改标准、完成时限及责任人。这是该项目部严格落实中国中铁安全生产“大反思、大整治、大提升”专项行动要求,构建“全员参与、全程管控、全面覆盖”安全管理体系的缩影。

沈阳王家湾冰上运动中心主要包括冰上综合馆、速滑馆、媒体中心3座场馆,总建筑面积26.38万平方米。速滑馆为最大单体建筑,建筑面积13.57万平方米,施工内容包括地上地下主体结构、建筑装饰装修、给排水安装、暖通、电气、景观、幕墙等。进场以来,该项目部采用“分区作战+分时推进”的管理模式,各作业区之间的班组交叉作业频繁。对此,他们以“全流程全时段管控”为目标,强化安全生产责任制度的落实。修订《项目安全管理人员岗位职责细则》,明确规定班组安全员“不参与任何与安全无关的作业任务”,将安全检查、隐患上报、违章制止、班前教育等职责进行明确。建立“双进跟班督导”机制,要求管理人员“进班组”、技术骨干“进现场”,每天与作业班组一同上下班,对高空作业、临时用电、机械操作等环节实时盯控,全面扫清安全管控“死角”。

该项目部依托局安全质量隐患排查治理系统,建立《重大危险源监控台账》,将钢结构吊装、深基坑开挖、屋面网架安装等纳入重点管控范畴,明确责任人、管

控频率和防控措施,实现隐患排查、整改、销号的闭环管理。设立3个“党员责任区”和12个“党员示范岗”,今年以来累计开展安全、环保、设备、工艺等方面的安全质量隐患排查130余次并均已整改闭合。

考虑到高峰期作业人员近1500人,工种多,素质参差不齐,安全管理难度大。今年以来,该项目部分工种、分工序组织1652人次的作业人员进行安全教育培训136次,培训覆盖率达100%。在生活区建起“安全文化长廊”,划分为事故警示、规范操作、先进风采3个板块,通过漫画、标语、图片等形式,向全员宣传安全生产知识,增强全员的安全意识。

在此基础上,该项目部针对钢结构吊装作业频繁、精度要求高,作业区域塔吊交叉施工、视觉盲区多的特点,应用“塔吊安全预警辅助系统”。该系统集成吊钩可视化、智能人脸识别等功能,实时监测塔吊的运行高度、幅度、回转、重量、风速、力矩、倾角等关键数据,并搭配3D防撞设备,以声音、图像双重的预警方式提醒作业人员,推动高空作业安全管控从“人工监督”向“智能预警”转变。

截至目前,该项目部安全生产持续有序可控,有效促进施工生产,先后5次在建设沈阳新振置业有限公司组织开展的劳动竞赛中位列前三。

刘荣 谢湖微

《现场短波》



巢马城际铁路无砟轨道施工完成

本报马鞍山讯 12月9日,中铁四局参建的巢(湖)马(鞍山)城际铁路无砟轨道施工完成。巢马城际铁路正线全长61公里,设计时速350公里,设巢湖东、含山、郑蒲港、马鞍山南、马鞍山东5座车站。中铁四局承担全线145.8公里的铺轨任务,包括正线铺轨138.18公里、站线铺轨6.11公里,其中无砟轨道施工任务42.88公里。 凌晨璐 陈玉



德郅高速2标交工验收

本报德州讯 12月5日,中铁四局承建的德(州)郅(城)高速2标项目通过交工验收,标志着该标段已具备通车条件。德郅高速全长46.117公里,设计时速120公里。2标段全长16.2公里,主要施工内容包括互通立交、服务区、养护工区及监控分中心工程。

张一璐 石周斌



上海市青浦区市民中心主体结构封顶

本报上海讯 12月6日,中铁四局承建的上海市青浦区市民中心项目主体结构封顶。该项目总建筑面积10.66万平方米,施工内容涵盖办公塔楼、共享办公区及配套共享区三栋单体建筑。过程中,项目部创新采用自稳式基坑支护体系和“定型化圆柱模+方圆扣模板”体系,有效提升基础施工和主体结构施工的安全性及效率。 江傲 胡亚虹 李昊