

七分公司：四维发力筑牢大商务管理根基

本报合肥讯 2025年12月26日，中铁四局七分公司商务管理部公布2025年第4次商务管理系统培训结果，并要求各单位持续加强商务管理人才队伍建设。去年以来，该公司以大商务管理体系建设为抓手，聚焦顶层设计优化、制度机制完善、业务协同配合、人才队伍建设四个方面，同向发力，狠抓落实，以大商务管理的稳定推进夯实企业高质量发展基础。

按照中国中铁、局关于大商务管理工作的有关要求，该公司明确为29个在建项目配齐专职商务经理，形成“本部统筹、项目执行”的大商务管理工作体系。制定完善《大商务管理实施细则》等14项管理制度，明确目标导向、责任分工和奖惩机制，做到对商务策划、成本管控、收尾管理等阶段的全覆盖。建立技术服务中心、收尾管理中心、招采管理中心，联动成本督查

组，形成“三中心一专班”的大商务管理矩阵。

同时，该公司精准锚定项目全周期创效节点。标前策划阶段，组建公司主要领导牵头，总经济师、分管营销的副总经理及相关部门，担任项目“铁三角”共同参与的标前大商务联动专班，建立“一日一碰头、一事一协调”即时联动机制，从源头保障拟中标项目的质量。项目实施过程中，该公司深耕设计深化、方案优化“双深化”，制定专项考核办法，推动技术优势向效益优势转化。去年以来，23个项目通过设计深化实现创效，15个项目通过施工方案优化降低成本。

此外，该公司坚持以管理模式变革驱动降本增效，大胆探索适合基层项目特点的管理模式。对单个体量20亿元以下的铁路项目全面推行“大经理部”模式，精简分部冗余机构和人

员配置，实现“一套人马管多个项目”。其中，南凭高铁崇凭段2标项目精简管理人员30%，年节约管理成本超200万元；8个实行该模式的铁路项目平均利润率较传统管理模式提升2.3%，集约化管理成效显著。同时，构建“战略集采+框架采购+内部调剂”的多元采购体系，提升物资采购集中度，全年降低采购成本超千万元；创新地材自加工模式，在南凭等铁路项目建成加工场，实现地材自给率超80%，有效抵御建材市场的价格波动风险。优化分包方资源库，全面推行电子化全流程招标采购，从源头管控分包成本，并建立“自查自纠+常态化督查+专项督查”的立体监督体系，筑牢施工成本管控防线。

在此基础上，该公司通过引进、转岗、培养等方式，构建“银杏计划”商务管理人才培养体系。目前，商务人员达163人，占员工总数

12.4%，比去年同期提升4.7%。建立“以查代培、以考促学”的双向提升机制，在项目成本督查过程中同步开展现场业务培训，要求基层项目的商务部部长、商务主管必须通过局级考核认证方可上岗。去年以来，累计组织商务管理专项培训4次，开展成本核算分析评比、优秀商务策划案例分享等活动6次，有效提升商务管理人员的专业能力和工作水平。

“下一步，公司将持续深化大商务管理体系建设，聚焦标前联动升级、商务策划落地、海外业务拓展等重点工作。”该公司副总经理、总经济师石满礼表示。

张紫秋



城区施工巧织“防护网”

本报界首讯 2025年12月27日，在中铁四局承建的界首市回民沟生态环境综合整治一期工程项目联盟路路段施工现场，交通引导员正有序指挥车辆绕行。开工以来，该项目部将“少打扰、降干扰”理念融入施工组织全过程，探索出一条城区施工与周边环境和谐共生的有效路径。

该工程建设内容包括养城大道以东、大桥北路以西范围内3个片区8条街巷的雨污分流改造等。施工中，该项目部将多条需要改造的街巷科学划分为若干个独立作业段，秉承“成熟一段、封闭一段、推进一段、恢复一段”的原则，避免“全线开花式”的大面积围挡，最大程度保持片区路网的基本通行能力。为缩短各路段封闭时间，该项目部推行“预制化+装配化”施工模式，将管井、沟槽盖板等构件在工厂预制，运至现场快速组装，大幅减少现场浇筑和养护时间，利用BIM技术模拟施工流程，精准安排土方开挖、管道铺设、回填压实，实现各工序“无缝接力”。在片区重点路段，增设作业面和班组，增配挖掘机、吊车等设备，提升施工效率，做到“快进快出”。在片区重点路段路口安排专职交通协调员，配合交警实时引导车辆绕行，有效缓解施工区域的交通压力。同时，全面推行“错峰作业”，将噪声较高的破碎、切割等作业环节安排在居民午间、夜间休息以外的时间段，要求大型物料运输尽量避开工作日上午上下班高峰时段。一系列举措赢得了居民的理解和支持，为施工生产顺利推进营造了良好的外部环境。

吴俊杰

小发明守护接触网作业安全

本报南京讯 2025年12月26日，从中铁四局电气化公司技术管理部获悉，上海经理部负责实施的宁马市域铁路南京段项目接触网安装工程顺利通过建设单位组织的子单位工程验收，其安全管理工作得到建设单位的认可和好评。这一成绩的取得得益于该经理部在施工中应用的“新型折叠式接触网梯车”。

该工程全长54公里，设16座车站。该经理部承担接触网安装调试、环网电缆敷设、变电所安装调试等施工任务。接触网施工中，传统梯车需避让轨道作业车，影响施工效率。“新型折叠式接触网梯车”，设计插入式销钉和液压伸缩杆，再通过防护栏合页折叠，整个过程不超过2分钟，显著缩短避让时间。

由于该项目高架段长43公里，初期施工无防护栏，安全带无悬挂点，高处坠落风险高。为此，该经理部发明“万能锁扣”“可伸缩护栏”用于临边防护。“万能锁扣”设计有固定式弹簧销钉，安装拆除仅需4至5秒，解决安全带无受力点难题。“可伸缩护栏”通过插接螺栓，可以实现快速安装拆卸，并确保其不同环境下的稳定性和可靠性。为降低接触网支柱安装过程中高处作业的坠落风险，该经理部设计“登高安全罩”，将钢筋按照钢柱直径尺寸制作成帽子状结构，在两侧设置安全绳挂点，增加操作灵活性和安全稳定性。

何驰 王鹏

● 图片新闻

漳汕高铁海上首榀箱梁架设完成



2025年12月24日，中铁四局承建的漳(州)汕(头)高速铁路福建段3标项目东山跨海特大桥海上首榀箱梁架设完成，标志着漳汕高铁进入海上架梁施工阶段。漳汕高铁线路全长175公里，3标管段长27.173公里，施工内容包括路基、桥梁、隧道、箱梁制架等。其中，3标管段东山跨海特大桥长9.5公里，共需预制架设箱梁195榀。

郝春娥 摄

智能振捣平台“上岗” 侧墙施工效率倍增

本报无锡讯 2025年12月27日，在中铁四局承建的无锡轨道交通6号线1标项目东凤站，第七段负三层侧墙混凝土浇筑完成。开工以来，该项目部针对侧墙施工作业风险高、人工效率低等痛点，创新采用“轨道式智能振捣作业平台”替代传统人工操作，人工投入减少60%，施工效率实现大幅提升。

该标段线路长3.5公里，施工内容包括2站2区间的土建、盾构和东风站3号线、6号线接轨区域改造等。此前，国内轨道交通车站的侧墙混凝土振捣主要依赖人工完成，不仅劳动强度大，实体质量也

缺乏保障。为此，该项目部推广应用“轨道式智能振捣作业平台”，其具备可伸缩的机械臂，作业覆盖高度达13米、长度达50米，并可以预设振捣参数，结合现场数据实时动态调整振捣的频率、时长和深度，确保混凝土密度均匀一致。同时，为降低安全风险，该项目部在作业平台搭载遥控操作、紧急制动、声光报警与电子碰撞保护等装置，支持远程监控和现场操作两种模式。目前，该平台可以替代4至6名作业人员人工振捣，侧墙实体质量一次验收合格率达99%。

王仁义 王昊

中铁四局一工程入选2025年智慧水务典型案例

本报东莞讯 2025年12月26日，从中铁四局五公司工程技术部获悉，在住房和城乡建设部组织开展的2025年度智慧水务典型案例评选活动中，中铁四局承建的珠三角水资源配置工程东莞配套松山湖水厂一期工程成功入选，成为全国供水行业智能化建设的示范项目。

该工程作为保障东莞千万人口用水安全的核心枢纽，在设计建造之初便确立“全流程智慧化”的建设目标。项目深度融合物联网、大数据、数字孪生等新一代信息技术，构建覆盖取水、制水、配水、调度、运维全过程的智慧水务管理体系。通过部署近万个智能传感设备，实现对水质、水量、水压、设备状态的秒级监测与动态预警；其自主研发的“智慧水

厂大脑”系统，可基于人工智能算法实现混凝剂投加、臭氧消毒等关键工艺的自动优化调节，使药剂消耗显著降低；应用移动巡检、智能安防、数字孪生仿真平台等技术，提升运营效率与安全保障能力。

项目建设团队秉持“创新引领、策划先行、样板引路”的管理理念，以地埋式给水厂绿色建造关键技术为支撑，融合BIM与信息化技术模拟施工，攻克项目建设中的一系列关键节点技术难题，凭借技术革新与动态纠偏，高效推动项目快速、安全落成。自2024年12月试运行以来，该项目有力支撑东莞东江、西江“双水源”战略格局的形成，在保障优质供水的同时，更在节能降耗与运行提效方面取得显著成效。

钱琛

《现场短波》



佳县5万千瓦风电项目风机吊装完成

本报榆林讯 2025年12月25日，中铁四局承建的榆林市佳县5万千瓦风电项目风机吊装完成。该项目施工内容包括新建8台6.25兆瓦风力发电机组、1座110千伏升压站、17公里110千伏架空线路等。项目建成后，每年可提供大量清洁能源，有效优化区域能源结构。

马文辉



合肥市淮南路涉铁项目全线贯通

本报合肥讯 2025年12月28日，中铁四局承建的合肥市淮南路涉铁项目全线贯通。该项目全长661.5米，主要施工内容包括桥梁、道路及照明等工程，其中高架桥梁长518米。工程建成后，将进一步提升合肥北部区域与主城区的交通联系，完善城市骨干路网，为区域高质量发展注入新动能。

吴迎香



中国电气装备科研基地项目桩基施工完成

本报上海讯 2025年12月26日，中铁四局承建的上海中国电气装备集团科研基地项目桩基施工完成。该项目位于上海市静安区，总建筑面积98161.65平方米，主要建设内容为研发楼、实验楼、中试楼及相关配套设施等。过程中，项目部科学组织钢筋笼焊接吊装、混凝土灌注等工序作业，比合同工期提前46天完成桩基施工任务。

王迪 江傲