

铁军筑梦 点亮宿州新地标

——中铁四局宿州奥体中心项目建设管理纪实

1月13日,在中铁四局投资建设的宿州奥体中心项目现场,数十米高的弧形屋面铺设安装作业正紧锣密鼓推进,作业人员各司其职忙碌其间。他们的身后,一座可容纳近3万人的体育场轮廓在晨光中清晰矗立,钢结构的线条勾勒出力量与美感。

该项目是2026年安徽省第十六届运动会、第九届残运会、第十届少数民族传统体育运动会的开闭幕式主会场,总建筑面积近9万平方米。目前,体育场看台主体、钢结构施工已完成,室内外装饰装修及屋面施工作业已进入收尾阶段,预计3月投入使用。

该项目由中铁四局作为牵头方,联合中煤三建、华体体育成功中标。随后,该联合体与宿州市教体投资发展有限公司共同出资成立宿州市中奥体投资发展有限公司(以下简称“项目公司”),负责该项目的投资、建设、运营全过程管理。其中,中铁四局投资运营公司为该项目的建设管理单位,统筹项目全过程管理,包括投资、设计、建设和运营维护;钢结构建筑公司为该项目施工单位之一,负责体育场部分施工,施工总建筑面积4万平方米。

政企协同 破解融资困局

2023年2月,联合体中标喜讯的余温尚未褪去,国家层面开启对PPP项目的全面核查整改,一系列旧有政策文件废止。一夜之间,项目陷入“政策空白”的困境。“那段时间,我们接触了几乎所有大型国有银行和股份制银行,得到的回复几乎是一致的:‘政策不明,难以授信和放款’。”项目公司总经理吴超回忆起那日子时仍有感慨,前期筹备的资金计划瞬间被打乱,项目也面临着“夭折”风险。

面对困境,项目公司迅速组建攻坚小组,对国家最新出台的政策文件逐条研判,将项目前期所有审批文件、可行性研究报告等资料重新分类整理,针对银行关注的政策衔接、收益机制、风险分配等关键问题,逐项制定详细的说明材料。主动与宿州市财政局等主管部门沟通,最终获取安徽省政府层面对项目合规性认可的明确意见。

历经多轮磋商,2024年5月,徽商银行率先打破僵局。第一笔贷款划入项目公司账户时,财务部经理陈扬回忆:“那一刻,压在所有人心里一年多的那块石头,总算落了地。”就在项目一边抢抓工期,一边为融资缺口忧心之际,项目剩余融资问题迎来曙光。随后,项目公司积极对接工商银行,于2025年9月30日成功拿到工商银行授信批复。“资金缺口彻底解决,融资成本也有所降低,工程推进再无后顾之忧。”吴超表示。这笔资金如同及时雨,为工程建设提供坚实的资金保障。

立体攻坚 凝聚多方合力

■ 通讯

水电、室内装修、设备安装、

屋面铺设等众多工序穿插施工,中铁四局、中煤三建、华体体育等10余家单位共同参建……如何做好如此复杂的协同管理,成为项目公司面临的又一重大挑战。

为此,项目公司采用“进度考核与股东联动”机制,定期将考核结果通报至施工单位的后方公司,利用股东方的管理链条施加压力。“这种管理机制要求我们施工单位必须调集最优资源满足现场需求。”局钢结构建筑公司宿州奥体中心项目经理陈广介绍。很快,以该公司分管生产的领导为组长和技术、商务、物资等部门人员为组员的工作组进驻现场,点对点帮扶推进施工进度;中煤三建建安公司的主要领导也经常蹲点现场调度施工组织。同时,宿州市教育局、重点工程建设管理局也主动介入协调,通过向施工单位后方公司发函、约谈相关负责人等形式,督促各方加大资源投入。“项目公司牵头、股东单位支持、政府机构督促”的立体化攻坚格局正式形成,将多方压力转化为协同冲刺的强大动力。

多元股东参与、多家单位参建的局面下,如何化解利益分歧、融合企业文化,也是项目推进过程中的一大难题。项目公司党支部打造“和合共生 先锋中奥”党建品牌,成为凝聚力量的“精神纽带”。“我们联合股东方、施工单位、实施机构,共同成立党建联盟平台,开展‘宿州奥体党旗红’等党建联建活动,将四局‘争先’文化与其他单位的企业文化深度融合,凝聚思想共识,以文化认同消解合作壁垒。”项目公司党支部书记甘日强介绍。在党建联盟的引领下,各方党员干部带头亮身份、作承诺,在超大跨度钢结构整体提升、复杂曲面幕墙安装等“硬骨头”面前主动挑大梁,成为破解技术难题的“突击手”。

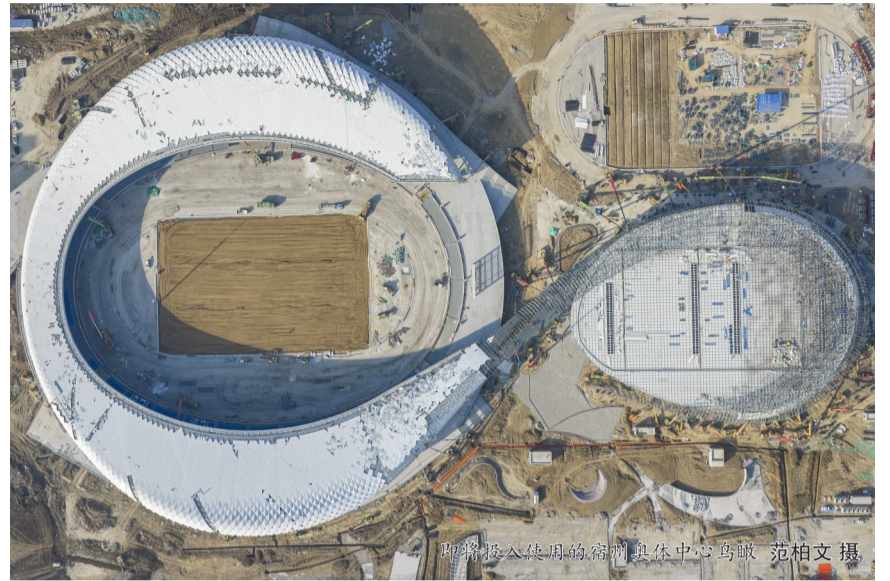
技术创新 书写品质答卷

项目建设过程中,一系列技术难题接踵而至,对项目公司来说无疑是一场场严峻的考验。

体育场屋盖采用大跨度悬臂结构,最大悬挑长度达36.7米,定位难度大,精确定位要求近乎苛刻。为攻克这一技术难关,项目公司多次组织行业专家、技术骨干召开专题研讨会,经过反复论证与模拟推演,最终创新采用“分阶段吊装、多点定位校准”方案。“我们通过精准测



铝板幕墙曲线施工 范柏文 摄



即将投入使用的宿州奥体中心鸟瞰 范柏文 摄

算确定吊装基准点,将屋盖结构分段拆解吊装,每完成一段吊装便立即启动多点同步校准,实时调整偏差。”项目公司建设运营部部长杨松介绍。成功完成首段结构定位后,项目公司又通过优化焊接参数、加强过程监测等手段,成功攻克焊接质量控制难题,确保整个悬臂结构的稳定性和精度达标。

外立面设计同样极具挑战性,双曲面鳞片式铝板幕墙造型独特,但对加工精度和安装工艺要求极高。为此,项目公司与生产厂家深度合作,对每块铝板进行个性化定制生产,确保尺寸误差控制在毫米级。安装阶段引入“三维激光扫描定位技术”,实时捕捉建筑结构三维数据,为铝板安装提供精准依据。同时,针对东、西看台高大模板施工,项目公司从材料选型、搭设工艺到受力计算,进行全方位优化,创新设计新型可调节支撑体系,在浇筑环节采用“分层浇筑、振捣密实”工艺,控制每层浇筑高度与振捣时间,有效避免裂缝等质量问题。

面对工程体量大、专业门类多、交叉作业频繁的复杂局面,项目公司还引入先进的工程管理软件和信息化管理平台,建立覆盖设计、施工、物资、进度等全流程的管控体系。制定详细的施工总进度计划与周、月滚动计划,实时跟踪各工序推进情况,动态调整资源配置。每周定期组织协调会议,及时解决施工单位之间的工序冲突与协作难题。

“速度再快,也不能以牺牲安全和质量为代价。”这是项目公司副总经理俞显生常说的。项目公司定期召开进度推进会、技术交底会、安全巡查会,让各方在沟通中统一标准、凝聚共识。安全巡查更是雷打不动,定期联合监理单位,邀请宿州市重点工程建设管理局参

与,对高空作业、起重吊装等重点工序进行检查,实行“通报+处罚”双线督办工作模式。截至目前,项目建设过程中未发生一起安全生产责任事故,工程质量始终处于可控状态。

精细管控 提升投资效益

在宏大的物理空间之外,一场关乎投资效益的“精密测算”早已悄然展开。项目公司秉持“无策划不商务,无策划不实施”的大商务管理理念,将管控关口深度前移,通过10余轮概算研讨和4轮专项评审,仅用34天就高效取得初步设计概算批复,最终将总投资精准控制在9.69亿元,较可研估算仅低0.53万元。“这既保障了建设标准与品质,又为项目效益留足了空间。”项目公司副总经理许龙飞表示。

项目公司按照“以概算控预算”的思路,对总额与单项进行双重控制。商务部经理杨光说:“这种精准控制从宏观上锁定总投资额,也确保每分钱都花在刀刃上。”截至目前,已完成审批的前四批预算总额较概算结余显著。此外,创效理念更深植于设计源头。项目公司从方案设计阶段就主动挖掘优化空间,先后完成体育场屋面构造、游泳馆地下室、太阳能光伏系统、外电接入等9项重大设计优化,累计实现创效6300余万元,并以节约的资金反哺工程建设,实现成本与品质的平衡。

地标之上,梦想启航。这座集专业性、功能性、观赏性于一体的体育殿堂已初具规模。当安徽省第十六届运动会的圣火在这里点燃,当市民们走进场馆享受运动乐趣,这座城市新地标必将成为驱动城市迈向未来的强大引擎。而项目公司在建设过程中展现出的匠心智慧,也将铭刻在宿州城市建设的历史长河中。

田浩浩 尹思源 杨启航

朔黄运输分处全年运量首次突破4000万吨

本报肃宁讯“出站信号绿灯宁武西方向,发车。”1月9日凌晨,接到山西神池南站的发车信号,中铁四局八分公司朔黄运输分处一列两万吨重载列车向河北黄骅港驶去。2025年,该分处参与朔黄铁路、新朔铁路、靖神铁路、包神铁路的联合运输过程,全年运量首次突破4000万吨,创成立以来运量新高,为华北地区能源运输稳定保障注入强劲动力。

目前,该分处可支配机车总量达49台,涵盖内燃、电力、和谐等多种车型,可灵活适配不同线路、不同货物的运输需求。为将运量优势持续巩固放大,分处聚焦车务专业流程优化和运用统筹调度,优先保障重点任务,优化乘务组排班模式,在兼顾乘务人员休息和运输效率的基础上,推动配属机车保持高效上线、循环运转的良好状态。精准梳理机车出库、在线运行、检修维护、整备保养等环节,实时统计核算机

车的上线率、周转率及月度、季度牵引总重等指标,通过多维度、全方位的对比分析,找准运输生产中的薄弱环节,针对性制定优化提升方案,为运量的稳步攀升提供坚实可靠的数据支撑。在强化内部管理提质增效的基础上,主动搭建常态化沟通对接机制,积极与国能朔黄铁路发展有限责任公司各相关业务部门保持密切联系,及时对接运输计划,精准预判运输需求,实现各环节的高效衔接和协同联动。

运量的稳定增长离不开可靠的机车运行质量。对此,该分处将机车技术升级、检修整备作为重中之重,从严从细落实各项管控措施,筑牢运输安全防线。结合不同车型型号的在线运行实际状态、故障高发点位和运维特点,进一步细化拓展检修、整备技术工艺的覆盖范围,打破“一刀切”的检修模式,针对性制定“一车型一方案”的专项检修方案,明确各机

型、各部位的检修流程、技术要求和质量标准。在每次检修作业过程中,检修人员均对发动机、制动系统、牵引装置等关键核心部位开展全方位、精细化排查,逐一核实部件运行状态,坚决杜绝漏检漏修、机车带病运行等问题,全力保障机车的检修质量和运行可靠性。

针对内燃、电力、和谐等车型的差异,该分处依托多年积累的运维经验,在神池南整备场组织开展机车状态全面普查,重点排查季节性惯性故障和隐蔽性安全隐患,建立问题台账并做到隐患整改销号。同时,科学统筹运输生产和设备整备,充分利用运量低谷时段的“窗口期”,集中力量开展机车深度整修。相关数据显示,2025年,该分处机车故障发生率同比2024年下降4%,机车平均无故障运行里程提升6%。

赵慧东

中铁四局三项目获评“南宁市优质建设工程”

本报南宁讯 1月6日,从南宁市建筑业联合会传来喜讯,中铁四局在南宁承建的江南9号路上跨高速工程、南宁东部产业新城智慧产业园及配套基础设施工程(道路工程)、南宁火车站片区旧城改造(城市更新)项目一期工程A1启动区(C地块)项目荣获“南宁市优质建设工程(邕城杯)”。

江南9号路上跨高速工程全长1.14公里,桥梁长0.391公里,北连江南2号路,南接江南1号路,上跨南宁市最繁忙高速之一的泉南高速公路。南宁东部产业新城智慧产业园及配套基础设施工程(道路工程)全长26.35公里,利用既有道路进行改扩建16.05公里,新建道路10.3公里。火车站片区旧城改造(城市更新)项目一期工程A1启动区(C地块)项目规划建设2栋26层住宅楼及2栋配套商业建筑,并设置地下室。

王雅楠