

锚定节点勇争先 上海东站建新功

——中铁四局上海东站地上工程施工3标项目施工纪实

1月19日,在中铁四局承建的上海东站在场地上及相关工程施工3标项目集疏运道路工程钢架施工区域,作业人员正在进行钢筋绑扎和预制构件预埋焊接,为春节前完成南环主线桥现浇梁及钢混梁的节点目标而全力冲刺。

上海东站是上海四大铁路主客站之一。该项目部施工内容包括9.85万平方米的盖板、3座铁路桥梁、9个单体房屋和集疏运道路。进场以来,该项目部不断优化施工生产组织,连续9个月入围“项目产值20强榜单”,多次在建设单位上海东方枢纽投资建设发展集团有限公司组织的季度履约考核评比中名列前茅。

2024年11月,项目部常务副经理师建辉接到公司调令后,立即介入项目前期各项准备工作,开工资料的报批就是首要任务之一。

项目建设初期,工程建设审批手续繁杂等多重难题叠加交织,尤其是代建的集疏运道路工程涉及多个部门审批流程,从方案制定、专家评审到施工落地预计需耗时2个月。而按照整体施工计划,项目必须在短时间内高效完成5个核心施工方案编制审批、3个施工许可证办理、10大项39小项标准化开工资料整理归档及70余万吨渣土合规处置手续报批等关键工作。

考虑到施工涉及铁路、市政、房建、水电管道等多个专业,该项目部不等不靠,按照“对照清单、逐项开展”的工作思路,集中精力做好施工方案编制。邀请公司技术专家到场指导,以“清单销项”的形式完成开工资料准备。成立征拆协调工作小组,加强与地方政府联动沟通,率先完成全线大临用地审批手续以及钢筋加工场、产业工人社区等大临设施建设。2024年12月20日,该项目部成功承办上海东站地上工程开工仪式,比建设单位要求的节点工期提前10天。

2025年1月,建设单位明确下达4月30日前完成盖板区域桩基施工、8月30日前完成承轨层板面和10月30日完成盖板层施工的目标。为此,该项目部将领导班子成员按照分管业务范畴进行合理分工,分别负责施工组织、现场管控和相



集疏运道路S4匝道桥和站房支架架设

王昊 摄

邻标段作业面协调。组织人员每晚定期召开工作碰头会,集中汇总当日工作开展情况,及时研判解决施工中遇到的各类问题,确保“当日问题当日清零”,全力保障施工生产连续高效推进。组织“竞赛保节点”专项劳动竞赛,紧急调配补充500名作业人员,实行24小时全天候轮班作业模式。为将夏季高温等天气对施工生产的影响降到最低,实行错时施工,在施工现场设置纳凉棚,不间断提供绿豆汤、盐汽水等清凉饮料、西瓜及防暑降温药品,先后顺利完成盖板区域桩基施工、承轨层承台浇筑、型钢立柱吊装、盖板封顶、集疏运S4匝道通车等关键节点,荣获局2025年上半年“重点单位夺红旗”劳动竞赛优胜单位。

该工程的施工内容涉及站房、生产生活房屋、站房配套、市域铁路配套、城市公共交通配套、社会停车场、空铁联运地上部分、空铁物流地上部分、盖板地下管廊等,工程体量大、交叉作业多、安全管控难度大。最高峰时,该项目部施工现场有1800余名作业人员、塔吊等各类

机械设备82台(套)。

该项目部因地制宜建立“智慧工地管理系统”,实现对施工现场的24小时全天候监控,及时提醒制止作业人员的违规操作行为。2025年3月,有着近20年工程项目安全管理经验的侯鹏调任项目部安全生产总监。他组织劳务队伍班组长参加月风险源辨识会,针对现场风险点编制专项安全方案,制定《高风险工序领导带班值班表》,确保各工点、各工序安全管理举措严格按照方案落实落地。抽调项目部、劳务队伍的26名安全管理人员组成安全防护小组,形成“项目部、班组”两级安全管理体系,对施工现场实施不间断巡查,及时反馈现场存在的安全隐患,督促相关人员立行立改。此外,利用安全积分超市开展安全“吹哨”活动,每月定期对发现安全隐患的作业人员进行安全积分奖励,邀请建设单位、公司有关专家讲解高空作业、深基坑开挖等工序的安全注意事项,增强作业人员安全生产责任意识。

上海东站毗邻浦东国际机场,环保保工作

要求极高。施工伊始,该项目部就“树立绿色施工标杆”为目标,构建覆盖施工全流程的环保工作体系。为解决钻孔桩施工产生大量的弃土弃渣和泥浆等问题,该项目部引入3套泥浆固化系统,将6万立方米的泥浆压成泥饼后进行环保处理,用于滩涂生态造林。随着基坑大面积开挖,集中堆放的表土管理与扬尘治理成为如何做好文明施工的重中之重。为此,该项目部在施工现场安装扬尘智能监测仪、工程车辆智能冲洗平台、塔吊悬臂喷淋、围挡喷淋,配备移动洒水车、雾炮机、吸尘扫地机等设备,实现扬尘管控全天候、无死角。与此同时,该项目部注重施工工艺绿色升级,推广应用混凝土智能喷淋养护系统,相较于传统养护措施,累计节约用水近5吨。在集疏运道路施工中,为减少施工对机场河道的影响,采用预制拼装的施工工艺,提高施工效率的同时,降低扬尘、废水等对河道的污染。

开工以来,该项目部党支部以“围绕生产抓党建、抓好党建促生产”为切入点,与建设单位、设计单位、地方政府有关部门的党组织成立联合党支部,积极构建“党建+生产+N”的工作体系,助力施工生产有序推进。

为实现“党建+生产+质量管理”的目标,该项目部党支部向公司党委建议,在项目部增设质量管理部,聘请2名有着多个工程项目质量管理经验的人员,每周汇总报质量问题并建立整改销项机制,持续提升质量管理水平。“我们不仅在管理创新方面下功夫,在人才梯队建设上,如何用好上海东站这所大学校,也是我们思考的课题。”党支部书记刘峰介绍。该项目部党支部以“党建+生产+人才培养”为抓手,组织工程技术人员开展“技术党课”“总工带图识图”各类活动近20次。“参与这些活动,不仅拓宽我的专业视野,更让我在实践中快速成长。”项目部工程部主任管乐健说。为实现“党建+生产+滚动经营”的目标,项目部党支部将区域内的营销人员纳入党支部管理,与建设单位、属地政府部门开展“东站长·匠心梦”等各类主题党日16次,为区域内的市场经营工作营造良好的外部环境。

王昊 刘壮 许尧

■ 通讯

● 图片新闻

沪宁合高铁引入合肥枢纽跨合巢芜立交特大桥钢桁梁施工完成



1月18日,中铁四局承建的沪(上海)宁(南京)合(肥)高速铁路引入合肥枢纽项目还建合宁铁路右线跨合巢芜高速公路立交特大桥钢桁梁施工完成。该项目线路全长23.115公里,施工内容包括路基、桥梁、铺轨及肥东站站场改造等。其中,该特大桥长3.53公里,分为左线和右线上跨合巢芜高速。

刘丽坤 宋雨婷 摄

宜涪高铁湖北段6标老屋隧道斜井进洞

本报宜昌讯 1月19日,中铁四局承建的新建宜(昌)涪(陵)高速铁路湖北段6标老屋隧道斜井进洞。该标段全长23公里,主要建设内

容包括路基、桥梁、隧道、铺轨及其他附属工程。其中,老屋隧道为单洞双线隧道,隧道长度3.954公里。

任志宣

电气化公司北京分公司

三项举措编织电务施工安全“生命线”

本报北京讯 1月16日,在中铁四局电气化公司北京分公司参建的北京轨道交通13号线扩能提升工程项目施工现场,安质部部长张启学组织作业人员开展违规操作风险警示教育,并对轨行区作业、临时用电等关键环节开展专项检查。这是该分公司锚定“育人为本、精准施策、联防联控”目标,全方位筑牢轨道交通电务施工安全防线的务实举措。

作为深耕北京区域轨道交通建设的骨干力量,该分公司目前承担北京轨道交通13号线扩能提升工程3站4区间的通信、乘客信息、导向标识、办公自动化等系统的设备安装、线缆敷设任务,施工环境复杂,作业点分散,存在多专业交叉、高处坠落、机械伤害等安全风险。为此,该分公司构建培训体系,优化管控举措,深化联防联控,形成“人员素质过硬、风险管控精准、应急响应高效”的安全管理工作格局。

该分公司始终坚持把提升人员安全素养作为本质安全建设的核心抓手,引入沉浸式体验式培训模式,专门委托专业安全培训机构为新进场作业人员量身定制个性化培训课程。同时,每月至少开展2次集中安全培训、每季度组织1次全员安全技能比拼活动,切实提升全员安全知识储备、风险辨识能力和应急处置水平,在全公司范围内营造“人人讲安全、事事为安全、时时想安全、处处要安全”的安全文化氛围。

针对部分施工工点曾出现的临时用电私拉乱接、充电设备违规摆放等安全隐患,该分公司迅速采取针对性管控措施,为各劳务队

伍统一配备标准化充电安全柜,明确严禁在生活区、作业区私拉乱接临时电线,并安排专职电工每日对各点位用电情况进行常态化巡查,建立安全隐患排查台账,做到“发现、登记、整改、销号”闭环管理。同时,重点强化轨行区施工作业“双向管控”,严格核查自有手推小平车等施工机具的安全性能,要求作业期间车辆停靠时必须规范使用防溜铁鞋或防溜绳双重固定,下班后统一存放至指定安全区域并做好登记。此外,严格落实轨行区两端安全防护措施,足额配备专职防护员并确保其持证上岗,全程现场盯控作业流程,坚决杜绝违规作业行为。

在此基础上,该分公司积极构建多方协同应急处置机制,主动加强与属地派出所、医疗、消防等单位的沟通联动,定期邀请专业人员到施工现场开展应急救援知识培训、消防技能实操演练等活动,详细讲解应急处置流程、灭火器规范使用方法、伤员紧急包扎与转运等实用技能,确保每名作业人员都能熟练掌握基本应急处置本领。据统计,去年以来该分公司累计开展消防救援、应急急救、突发隐患处置等实战化演练5场(次),大幅提升全员应急响应和协同处置能力。

得益于一系列扎实有效的安全管理举措,去年,该分公司实现安全生产责任“零事故”,参建的北京轨道交通昌平线南延工程获评北京市“优质安装工程金奖”、北京轨道交通13号线扩能提升工程获评中国中铁“2025年度绿色施工科技示范工程”。

马岩 赵梦欣