

一公司：四项措施推动大商务管理落地见效

本报合肥讯 1月22日,中铁四局一公司组织开展“一扣两超”问题督查,通报公司专项督查阶段性工作成效,防范工程项目效益流失风险。这是该公司聚焦“效益提升、价值创造”,从体系构建、成本管控、考核激励、合规管理等方面协同发力,推动大商务管理落地见效的一个缩影。

去年以来,该公司编制出台《大商务管理再提升暨降负债三年行动细化落实方案》《大商务管理提升实施方案》等管理制度,构建权责清晰、流程规范的制度体系。每季度组织召开公司层面的大商务管理例会,通报各层级本季度大商务管理工作情况、部署下一季度大商务管理工作任务,每月组织召开项目层面的成

本核算分析会议,形成上下贯通、高效协同的工作格局。

该公司聚焦工程数量管理工作,下发《工程数量管理暨建立杜绝“一扣两超”长效机制实施细则》,要求各项目配备专职工程算量人员,并按照“方案优量、图纸算量、实地核量、结算控量”的原则,加大信息化工具应用力度,建立全流程的工程数量管控体系。针对“一扣两超”突出问题,构建“项目自查、公司督查、重点督导”的工作机制,组织各项目每月常态化开展自查,并在公司层面成立2个专项督查组对项目进行全覆盖督查,有效防范经济效益流失风险。抓实工程总承包设计管理,建立“项目自查、公司审核、专家评审”的三级

创效管控体系,全年双深化创效工作成效显著。

为激活全员参与效益提升、价值创造的驱动力,该公司修订《项目经理部业绩考核与班子成员薪酬分配实施细则》,将绩效薪酬基数核定标准由“营业收入”调整为“工程结算”,实现绩效与工程计价收入直接挂钩,提升成本管理考核分值占比,进一步强化效益导向。同时,为提升收尾项目管理水平,该公司推行“33131”刚性管理机制,即分包方退场后3个月内完成末次结算、项目完工前3个月开展竣工结算策划、完工或交验前1个月签订竣工结算责任状、完工或交验后3个月内完成竣工结算资料编制、1年内完成竣工结算定案。去

年,41个收尾项目结算销号,较2024年增长46%。

在此基础上,该公司加强法律纠纷案件管理,强化合同履行监督,明确要求各项目每季度报送违约清单台账。建立健全法律纠纷案件追责机制,对消极处置案件造成损失的严肃追责问责,对主动起诉应诉进而挽回经济损失的给予表彰奖励,充分调动全员合规经营、创效增收的积极性。

唐雨卉



青岛生命健康科技高端智造项目部 把好物机质量关 拧紧施工安全阀

本报青岛讯 “钢丝绳直径偏差符合标准、螺母扭矩达标,可挂牌投入吊装作业。”1月26日,在中铁四局承建的青岛生命健康科技高端智造产业基地二期项目吊装作业现场,工程部、安质部、物机部巡检人员完成钢丝绳逐项核检后,向现场作业班组反馈核检结果,并给检验合格的钢丝绳挂上专属验收铭牌。这是该项目部切实做好施工现场安全管理的举措之一。

该项目总建筑面积10.08万平方米,施工内容包括生产车间、研发办公楼、配套附属设施等,具有工程结构复杂、吊装作业频繁等特点。吊装作业是建筑施工中的高风险环节,吊索具的安全状态直接关系到作业人员生命安全。该项目部对施工现场所用的钢丝绳统一招标采购,从源头杜绝不合格产品流入。要求各班组领取使用前,提前报备,由物机部、安质部联合对钢丝绳直径等指标进行核检。验收合格后,为每根钢丝绳配备专属验收铭牌,详细记录规格型号、验收数据、使用班组等信息,建立完整的“身份档案”。日常巡检时,现场管理人员对照档案逐项核检钢丝绳的磨损、锈蚀等情况,严格执行吊索具报废标准,对达到报废条件的吊索具当场切割销毁、清场销号,坚决杜绝“带病作业”,确保吊装作业全程安全可控。建立吊索具报废台账,设置报废吊索具堆放区,将报废后的吊索具统一归集、定期处理,杜绝其二次流入施工现场。

此外,该项目部在选用模板时,采用强度更高、承重稳定性更强的方钢管替代方木,有效保障混凝土浇筑成型的平整度和精度。经测算,方钢管周转次数较方木提升3倍以上,有效降低材料损耗成本,减少建筑垃圾产生。该项目部还选用钢板网替代密目网,相较于密目网,钢板网的抗冲击性、抗老化性显著提升,可以有效抵御高空坠物等安全风险,为高空作业人员筑起一道“生命防线”,而且,钢板网可回收利用率达90%以上。

凭借一系列行之有效的管理举措,该项目部开工以来未发生一起安全生产责任事故,施工效率较同类型项目提升15%,得到建设单位青岛瑞丰康医疗投资有限公司的充分肯定。张紫轶 张少楠

● 图片新闻

岭南国防教育基地道路连接线工程通车



1月26日,中铁四局承建的S225岭南国防教育基地道路连接线工程通车。该项目全长1.025公里,双向两车道,施工内容包括桥梁、箱涵等。建成通车后,将改善当地交通条件,减少过境车辆干扰,促进周边生态修复与环境保护。柳思源 刘凯摄

四公司：数字化驱动物资管理提质增效

本报合肥讯 1月25日,中铁四局四公司物资设备部根据工程项目机械设备安全管理系统后台数据统计情况,形成2025年四季度设备安全分析报告,并以此作为参考,对春节前各项目机械设备安全检查工作进行安排。

该公司积极搭建集成数据平台,建立“物资管理V2.0系统”。该系统最主要特征是形成与工程数量管理、责任成本管理、财务金融管理等系统的数据互通。平台实现物资进场与计划自动关联,收发过程可视化,且发放须关联队伍及工程部位,扣款数据自动生成,实现成本数据的自动归集与实时映射。其中,沪宁合高铁引入合肥枢纽项目应用该系统后,快速实现物资管理的业务线上化与台账自动化,极大提升大商务管理工作的敏捷性和精准度。同时,该公司应用“工程项目机械设备安全管理系统”,

在机械设备上安装智能终端,实时采集机械设备的工时、油耗、工作量等数据,自动匹配作业内容,准确核算单台机械设备的成本和使用效益。建立《机械设备风险动态管控台账》,精准管控机械设备的安装、拆除等高风险环节,并联合第三方服务单位在基层项目驻点帮扶,如对安盘高速项目架桥机验收、合肥淮南路涉铁项目塔吊拆除进行盯控。

此外,该公司建立物资供应商全周期评价模型和物资价格走势分析模型,精准掌握市场行情变化,主动实施采购策划。例如,宁淮城际铁路6标项目紧盯砂石料市场行情,在市场价格下行窗口期主动谈判,节约采购成本近30万元。天津市河东区金贸产业园区项目在物资集中采购框架内通过二次竞价优选供应商,使商品混凝土的采购单价在区域物资集采的基础上再降低3%。赵雅慧

《现场短波》



合肥轨道交通7号线一期通过分部验收

本报合肥讯 1月26日,中铁四局承建的合肥轨道交通7号线一期风、水、电安装及装修1标通过分部验收。合肥轨道交通7号线全长18.85公里,设16座车站。其中,中铁四局施工内容包括松林路站、繁华大道站、松谷路站、莲花路站的通风空调、给排水及消防、动力照明、公共区设备区装修以及地面附属等。谢昊然



龙烟市域铁路烟台站机务折返段建成开通

本报烟台讯 1月27日,中铁四局承建的龙(口)烟(台)市域铁路2标烟台站机务折返段建成开通。龙烟市域铁路正线全长113公里,设计时速120公里。2标管段长34.6公里,主要施工内容包括路基、桥梁、隧道、铺轨、房建等。刘陈永



南宁伶俐工业园江南29号路主干道完工

本报南宁讯 1月28日,中铁四局承建的南宁伶俐工业园新能源汽车及配套产业园PPP项目(一期)江南29号路主干道完工。江南29号路全长共计6.04公里,施工内容包括路基、桥梁、管线迁改等。开工以来,面对地质复杂、工期紧张等挑战,项目部通过优化施工方案、加强过程管控等手段,顺利完成桩基施工等关键工序节点,确保主干道如期完工。冯韶洋

地下“手术”解民忧 古城焕新惠民生

本报赣州讯 1月24日,在中铁四局承建的赣州市章贡区河套老城区雨污分流改造项目施工现场,百余台大型机械、千余名建设者正在进行管道铺设、路面回填等作业。

随着城市发展,始建于20世纪的赣州河套老城区部分老旧排水管网已难以满足现代排水功能需求,雨污合流、雨季内涝等问题困扰着居民生活。该项目施工范围覆盖老城区11.04平方公里,施工内容包括雨污分流改造、管道缺陷整治、排水单元改造等。

“这项工程的特殊性在于,它是在宋代历史文化古城的核心城区施工,我们面对的

不仅是复杂的地质和管线,更是沉甸甸的历史责任。”项目经理叶正联介绍。为此,项目部摒弃传统“大开挖”的施工思路,在不影响地面交通、商业活动正常开展的前提下,创新采用顶管非开挖施工技术,如同实施微创手术,精准铺设排水管网,最大限度降低对市民出行干扰和保护历史街区风貌。施工过程中,先运用管道检测机器人、三维建模技术摸排老旧排水管网,精准定位各类管线和障碍物,科学规划掘进路线,随后应用泥水平衡顶管机和智能姿态控制系统,实时监测顶管掘进、地面沉降的数据,严格执行

回填作业分段分层检测的管理流程,保障周边建筑物结构和道路通行安全。

同时,为减少改造施工对周边社区居民日常生活的干扰,项目部还与施工现场周边商户、居民建立常态化沟通机制,提前公布施工计划、交通导改方案,争取周边居民的理解和支持。凭借对复杂工况的精准把控,截至目前,该项目部已完成85条市政道路、203个排水单元的改造施工,正在全力以赴确保文明大道、红旗大道、八一四大道等路段在春节前恢复通行。

马梦雪