

厚植钢人铁马文化 引领企业行稳致远

“钢人铁马”文化植根于中铁四局“勇于争先、永不满足”的精神谱系，是“争先文化”的重要组成部分与生动实践。其精神内核，起源于1962年万里同志对一公司前身——华北局筑路队在北京通县工程建设中“昼夜三班倒、维修不停歇、干部同劳动”作风的高度赞誉，诠释了不畏艰难、拼搏奉献、纪律严明、使命必达的奋斗精神。历经70余年发展积淀，成为推动公司持续稳健发展的宝贵精神财富。近年来，一公司党委坚持推动文化传承与企业发展同频共振，系统推进“钢人铁马”文化引领队伍建设、管理升级和价值转化。2025年，一公司新签合同额243.3亿元，完成营业额138.8亿元，连续9年实现营销生产“双超百亿元”，10次荣获“中国中铁三级工程公司20强”。一公司的主要做法是：

深耕历史沃土 让文化传承“血脉相通”

一公司注重从历史深处汲取养分，强化员工认同与归属，筑牢团结奋斗的思想根基。筑牢集体记忆，让历史脉络“可感可知”。一公司着力打造实体文化阵地，建设面积500多平方米的党建文化馆和企业展览馆，系统梳理“钢人铁马”的“前世今生”。通过历史实物、图文影像，生动呈现企业自1953年成立以来八迁其址、十易其名、南征北战的奋斗历程。将

“钢人铁马”文化作为“新员工入职第一课”、主题党日等活动的必修内容，引导员工在回望历史中读懂文化基因、增强身份认同。

明晰行动坐标，让精神内核“可悟可循”。一公司将“钢人铁马”文化凝练为“以人为本、敢为人先、简单是美、效益是真”的发展理念，以此为指引推动文化落地。坚持“以人为本”激发归属感，将员工成长与企业发展紧密结合；以“敢为人先”点燃创新力，鼓励员工在管理、营销、科技等领域大胆开拓；以“简单是美”重塑高效率，通过前后台流程优化提升运行效能；以“效益是真”锚定价值链，引导全员聚焦发展质量。

搭建传承梯队，让薪火相传“可依可托”。一公司着力构建以“导师带徒”为内容的“传帮带”机制，为新员工配备业务导师与职业导师，分别传授技术经验与传承作风文化。定期组织退休职工座谈会、跨系统文化交流会，聆听创业故事，促进精神传承与经验共享。

融入日常管理 让文化践行“蔚然成风”

一公司着力推动文化从理念认知转化为行为习惯，通过创新载体、丰富形式、强化保障，让软实力成为发展的硬支撑。

选树身边典型，让榜样示范“可学可赶”。一公司大力选树宣传“身边的榜样”，深入挖掘全国劳模张杰胜“精益求精、攻坚克难”事迹，通

过报告会、专题片等形式广泛传播。

融入管理实践，让价值理念“可践可行”。一公司坚持把“钢人铁马”文化深度融入企业管理与工程建设全过程。常态化开展形势任务教育，及时解读大商务管理、安全质量管控、廉洁风险防控等政策知识，引导员工深刻理解企业发展方向；健全以实绩为导向的考核机制，畅通“干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减”渠道，破除“干好干坏一个样”的现象，凝聚起“企兴我荣、企衰我耻”的强大合力。

强化关怀保障，让组织温暖“可触可及”。一公司构建全方位、全周期员工关怀体系。积极落实“三不让”承诺，健全困难员工长效帮扶机制；常态化开展健康体检、疗休养、心理辅导及“四季送”、集体生日等活动；精心组织“小候鸟”、海外职工家属慰问、老党员关怀等活动；深化女职工“巾帼建功”行动，营造温馨和谐、奋发向上的文化氛围。

聚力价值创造 让文化势能“硬核彰显”

一公司坚持将文化软实力转化为核心竞争力，使其成为攻坚市场、助力生产、提升品牌的强大引擎。

赋能市场开拓，让文化信誉“可征可战”。一公司着力将“钢人铁马”敢打敢拼、善作善成的精神特质融入市场实践。引导营销团队在高端

对接、方案策划中，以攻坚克难、信守承诺的文化故事赢得业主共鸣和信赖。面对市场竞争与挫折，引导团队始终展现“百折不挠、使命必达”的韧性，“钢人铁马”文化已成为彰显企业实力的重要标识。

驱动工程建设，让文化力量“可攻可克”。一公司积极推动文化与项目履约深度融合，以文化软实力提升工程硬指标。通过开展党员突击队、劳动竞赛等形式，保障重大节点优质高效完成；积极应用智能建造、数字化管理等新技术，提升施组效能和品质。坚持以履约促市场、以诚信树品牌，努力打造让业主放心、让人民满意的精品工程。

激发内生活力，让品牌影响“可圈可点”。一公司着力推动“钢人铁马”文化深度融入品牌塑造，在铁路、公路、试车场、海外建设领域勇当四局“排头兵”。参建了青藏、高原铁路、滇藏三条入藏铁路和中国高铁海外“第一单”——雅万高铁；攻克高精度沥青摊铺技术，夯实黑色路面和试车场领军地位，打造四局“拳头产品”；海外工程业务遍布在非洲、东南亚、波黑等7个国家，不断擦亮企业的“活字招牌”。一公司党委



● 图片新闻

南宁德天府项目部党支部联合开展志愿服务便民活动



3月13日，中铁四局建筑公司南宁德天府项目部党支部联合广西南宁明秀北社区党委等单位，开展志愿服务便民活动。项目部党员、青年积极参与，将老旧小区改造政策咨询、项目进展解答等服务送到居民家门口，用实际行动服务社区、传递温暖。图为志愿者为居民修补鞋子。高翔摄

党建引领聚合力 筑牢高铁安全基石

本报苏州讯 3月16日，中铁四局二公司高铁苏州北站动车所上盖轨道车站预留工程项目组织开展“铁红雁”党员安全巡查队拉网式隐患排查，对施工现场重点区域、关键工序进行全方位“体检”。这是该项目部党支部将党建深度融入安全生产，以“红色引擎”驱动安全管理提质的生动实践。

自开工以来，该党支部始终坚持“支部建在连上”，同步建强党组织，确立“党建引领航安全”工作主线。由党支部书记担任安全生产第一责任人，支委委员分片包保责任区，将安全责任深度融入党建工作。每周召开安全专题会，党员带头查摆隐患、制定整改措施，并通过设立2个党员责任区、3个党员示范岗，确保关键工序、重要岗位均有党员身影，实现党组织对安全生产的全过程引领。

同时，在自控型班组建设中，党支部创新实施“1名党员+N名群众”结对帮带机制，

由班子成员和部门负责人担任班组政治安全员，每日班前带领全体作业人员开展安全讲话。党员带头执行安全规程、排查安全隐患，今年以来累计发现并整改隐患200余项。通过开展“党员身边无事故”劳动竞赛，将安全绩效与党员评优直接挂钩，有效激发了党员在安全生产中的先锋模范作用。

此外，该项目部将安全意识培育作为思想政治工作的重点任务，创新开展“安全党课进工地”活动，党支部书记每月深入施工一线讲授安全专题党课，建立常态化谈心制度，及时了解作业人员思想动态，从思想源头预防不安全行为，让“我要安全”逐渐成为全体建设者的思想自觉和行动自觉。

通过持续推进“党建+安全”深度融合，高铁苏州北站动车所上盖轨道车站预留工程项目已实现连续安全生产超200天，隐患整改率持续保持100%，党员责任区始终保持“零事故”。王昊

坚持把纪律和规矩挺在前面

习近平总书记在中央政治局民主生活会上强调，领导干部要严格执行民主集中制，严格落实中央八项规定及其实施细则精神，严格遵守议事决策规则，自觉按制度规矩办事。对于企业而言，笔者认为制度的生命力在于执行，规矩的权威性在于落实。自觉按制度规矩办事，不仅是领导干部的基本遵循，更是每一位员工履职尽责的重要准则，是企业行稳致远的内在要求。

中铁四局作为具有光荣传统和雄厚实力的建筑央企，近年来，局党委、局持续强化制度建设和执行力建设，修订完善了一系列重要管理制度，为全局改革发展提供了坚实的制度保障。实践证明，严守制度规矩是企业克服困难、赢得市场、铸造精品、树立品牌的宝贵经验和重要法宝。

心中有尺，行事有度。规章制度是企业每一位员工职业成长的“护身符”，更是保障工程安全、质量、效益的“生命线”。制度规矩不是束缚手脚的“条条框框”，而是确保各项工作规范有序、企业健康运行的“安全护栏”和“效率轨道”。在项目、物资、分包、资金支付等关键环节，必须严格遵循制度流程。任何对制度的轻视、对流程的变通，都可能埋下风险隐患。无论是安全事故的苗头，还是质量瑕疵的出现，或是成本失控的风险，乃至廉洁问题的发生，往往都始于对既定规章制度的不严格执行、对审批流程的随意逾越。在现实中，个别同志有时会认为“特事特办”效率更高，或觉得“人情往来”可以通融，甚至存在“下不为例”的侥幸心理。殊不知，每一次对制度的变通，都是对管理防线的削弱；每一次对规矩的漠视，都可能为企业带

来难以估量的损失。只有让按章办事者顺畅，让违规操作者受罚，才能避免“亡羊补牢”的被动。

“风成于上，俗化于下。”领导干部和各级管理者作为企业管理的“关键少数”，其言行具有强烈的示范效应。带头学习制度、熟知制度，带头遵守制度、维护制度，自觉在制度框架内行使权力、开展工作，就能形成强大的“头雁效应”，带动全体员工养成遵章守纪的行为习惯。知制度是基础，要全面学习掌握与企业经营管理、岗位职责相关的各项规章制度、流程标准。守规矩是关键，要在市场经营中守住合规底线，在生产组织中严守安全红线，在成本管控中不越财经纪律高压线，在合作交往中恪守廉洁防线。敬法纪是根本，要对规章制度怀有敬畏之心，将其内化为行为准则，做到决策之前问制度，流程之中守规矩，始终确保各项工作在制度的轨道上规范运行。

当前，企业发展步入深水区，面临的市场竞争日益激烈，承担的建设任务愈加艰巨，对管理精细化、规范化的要求越来越高。面对新形势新任务，企业比以往任何时候都更需要强化制度执行力。全体干部员工，特别是各级领导干部，必须牢固树立制度意识、规矩意识，人人敬畏制度、事事遵守规矩、时时对照检查。要通过“关键少数”以身作则，带动“绝大多数”自觉遵循，真正让铁规发力、让禁令生威。要将制度优势转化为治理效能，筑牢风险防控堤坝，提升项目履约水平，保障工程质量和安全，最终将制度力量转化为推动中铁四局实现更高质量、更有效率、更可持续的发展动能，确保企业在建设交通强国、服务国家战略的新征程中步伐坚定、基业长青。

■ 今日论语

孟中平

新闻点击

▶ 3月16日，中铁四局新建宜(昌)涪(陵)高铁湖北段6标项目部三分部党支部联合宜昌市五峰土家族自治县五峰镇茅坪村九组党支部开展“深化警示教育 筑牢廉洁防线”主题党日活动。王姜彬

▶ 3月17日，中铁四局安装公司广州轨道交通十三号线二期工程六标项目部联合广州市荔湾区金花街道办事处开展“幸福你我 健康同行”义诊活动，为社区居民及一线建设者提供健康检查与咨询服务。高至森