

青岛风河生态运动公园项目部 统筹融合破壁垒 源头优化增效益

本报青岛讯 3月30日,中铁四局青岛风河生态运动公园项目部组织开展2025年一季度成本分析,围绕“降本增效、价值创造”这一主线,全面复盘项目大商务管理工作成效。进场以来,该项目将大商务管理理念深度融入前期策划、施工生产、成本管控、资金管理,实现经济效益提升与管理效能升级,获评中国中铁“2025年度大商务管理再提升暨降负先进项目部”。

该项目为全地埋式污水处理厂,占地面积910亩,施工内容包括地下污水处理厂、地上绿化园建附属建筑,涉及大体积箱体混凝土施工、深基坑支护、水处理构筑物建设等,施工

工艺复杂,管控难度大。开工以来,该项目部锚定大商务管理核心目标,推动工程管理、商务成本、资金管控、物资保障、技术支撑等各项工作同频共振、协同发力。坚持策划先行,专门成立以工程部、商务部、物设部骨干人员为核心的双优化工作小组,统筹推进设计方案优化与施工组织优化,从源头深挖创效潜力。针对基坑支护、桩基施工、钢筋连接等环节,完成9项设计优化,累计实现创效1480万元。其中,自主研发“临海高透水地层扩孔锚索施工工法”,创新采用“短管跟进+止逆密封堵注浆”工艺,搭配新型复配堵漏材料,有效解决传统锚索施工易

出现的塌孔、涌砂、注浆不饱满等行业共性难题,获得3项国家专利授权。同时,该项目部打破传统采购模式,对混凝土等主材实施公开招标,引入4家优质供应商,中标价格较当地建设工程信息价平均降幅达36%,直接降低成本约2400万元。秉持“绿色低碳”的理念,创新满水试验“地下水+污水厂再生水”的双水源利用模式,全面替代传统市政自来水,节约成本275万元。将混凝土泵送费用与主材采购剥离单独招标,泵送单价降幅达30%。

在此基础上,该项目部着力构建全流程、全要素的资金负债管控体系,每月编制《项目资金

收支计划》,全面梳理资金流入流出节点,精准把控资金的流向、流量和流速,同步做实做细工程核算、进度款申请与回款,保障项目现金流的自平衡和可持续。建立健全应付账款专项台账,逐一明确负债明细、还款节点和责任分工,主动对接供应商协商分期结清、延期支付等多元化债务化解方案,稳妥有序压降负债规模。强化合同全流程风险管理,聚焦工期约定、付款条款、安全质量、履约责任等关键风险点,逐项制定针对性防范措施,从源头规避履约风险、法律风险和经营风险,牢牢守住项目资金安全与稳健运营的底线。

朱辉辉 张松 赵海盛

守牢安全底线 打造品质工程

本报杭州讯 3月25日,从浙江省住房和城乡建设厅获悉,中铁四局二公司宁波分公司承建的宁波市鄞州大道快速路(机场路-鄞横线)工程施工IV标段、姚江新区综合管廊一期工程(邵渡路)土建施工III标段、轨道交通7号线土建工程TJ7021标段、轨道交通8号线一期土建工程TJ8106标段等4个项目荣获2025年度浙江省建筑施工安全生产标准化优良工地。

宁波区域是二公司深耕长三角的重要战略支点,宁波分公司主要负责宁波、台州、温州三地的资源统筹、项目管控与市场开发工作。2022年成立以来,该分公司将安全生产视为区域滚动发展的根本基石,构建“强体系、重管控、树品牌”安全管理工作机制,推动安全治理从条块分割向全域协同、网状共治转型升级,累计荣获省级安标工地7项、中国中铁安标工地2项、市级安标工地16项,用高品质安全护航企业稳健前行。

该分公司以制度建设为抓手,出台《安全生产“六个必须”管理办法》,围绕责任落实、风险防控、隐患治理、队伍建设、文化培育、品质建造等维度细化标准,强化技术方案与现场执行的刚性衔接。针对在建项目“小而散”的特点和现场管理痛点,紧盯作业人员交接班等空档期,消除安全监管盲区。制定《严控严惩安全质量问题隐患清单》,做到对安全质量隐患实施挂牌整改、验收销号、复查复核的闭环管理。建立“季度全面辨识、月度动态梳理、周度细化措施、每日重点排查”四级风险管控机制,对涉及盾构、深基坑、吊装、设备安拆等的作业工序,严格执行安全条件评审和现场旁站制度。引入第三方安全咨询机构提供社会化服务,每季度开展全覆盖平推检查,每月组织在建项目交叉互检。依托“智慧工地”平台,通过视频监控、AI违章识别、人员定位、设备监测等数字化手段,实现对施工现场实时管控;在深基坑钢支撑上安装监控设备,实时监测位移,提前预警安全风险。在此基础上,积极推动党建工作与安全管理深度融合,设立“党员安全监督岗”,开展“安全吹哨”“党员身边无隐患”等活动。大力营造“责任心+执行力”的文化氛围,要求全员以“时时放心不下”的责任感抓实抓好安全生产。

得益于一系列行之有效的安全管理举措,2025年,该分公司完成施工产值10.45亿元、新签合同额16.5亿元,形成“干好在建、以干促揽”的良性发展格局。

石建湘 王昊

济南轨道交通7号线一期轨道3标开始铺轨

本报济南讯 3月28日,中铁四局承建的济南轨道交通7号线一期工程轨道3标开始铺轨施工。济南轨道交通7号线全长30公里,设站23座,是山东省首条穿越黄河的轨道交通线路,建成后将与2号线、3号线、4号线、6号线、9号线实现换乘。其中,中铁四局负责施工的轨道3标施工内容包括6站6区间,铺轨长度约18.9公里。

张虎 张启航

● 图片新闻

广州狮子洋通道智慧梁厂刷新“智造”成绩单



3月28日,中铁四局承建的广州狮子洋通道T13标项目智慧梁厂预制箱梁突破3000片,刷新智能建造成绩单。广州狮子洋通道工程是连接狮子洋东西两岸的超大型跨海多层复合公路通道,全长35公里。其中,中铁四局负责的T13标为预制标段,承担全线8032片箱梁、5604片桥面板的预制任务,设置12条柔性环形生产线,是国内目前在规模最大的公路预制梁厂。

徐莉 邓飘 摄

罗周旭:勇担使命 增效赋能 深耕一线践初心

罗周旭,现任中铁四局七分公司曲阜市城区排水管网雨污分流改造项目经理。2002年参加工作以来,他先后参与龙长高速、泉厦高速、南石高速、南龙铁路、京沪高速济南连接线、京沪高速改扩建、京台高速改扩建等项目,先后荣获局“优秀共产党员”“创效功臣”等荣誉。

在(北)京台(北)高速公路改扩建3标项目建设过程中,罗周旭谋定后动、科学施策,结合施工特点与现场实际全面优化工序,明确各班组作业范围与工期节点,有效控制施工成本,取得较好的经济效益。

“设计不能只停留在纸上,必须贴着现场走,才能创造更多效益。”这是罗周旭在设计优化过程中始终坚守的理念。由于现场地形、既有道路等方面的影响,管段的原设计图纸与施工实际存在一定差异。为此,他以“合规、合理、创效”为原则,将设计优化作为创效的重要抓手。牵头组建技术、商务骨干专项小组,全程参与图纸会审,双重审核技术可行性与成本合理性。带领团队对照现场地形地貌,既有道路反复丈量核查,结合工程实际与清单单价制定方案,实现增设安全护栏等多项设计优化建议落地。组织技术、商务人员深挖设计意图,研究计量规则,编制商务策划书,推动软基处理、土石比例调整、路面铣刨重铺等方面的工程量优化,让设计方案更贴合实际。

“工程的效益,就藏在每根钢筋、每方混凝土里。咱们就得当‘抠门管家’,把钱花在实处。”罗周旭常对项目管理人员这样说。他建立“申领、使用、回收、复核”的物资管控工作机制,要求班组按进度申

领,杜绝浪费。安排专人监督钢筋、混凝土等主材的使用,细化钢筋下料方案。设立废旧材料回收点,统一收集、分类处理,实现二次利用。设置碎石加工场,将拆除的桩头等废料破碎加工,用于路基排水、回填等工序,有效降低碎石采购成本。在建设临时设施时,充分利用既有建筑,减少新购新建成本。

“创精品就是要敢啃硬骨头,技术创新不是花架子,是破解难题、提质增效的硬支撑。”20余年的施工一线经历,让罗周旭深知技术创新的重要。

跨京沪铁路双T构转体桥施工是项目的重难点,受周边铁路、道路影响,对精准度、安全性要求极高。为攻克难题,他主动对接高等院校,引入智能转体控制系统,将数字化技术融入施工过程。牵头制定调试方案,带领技术团队与作业人员反复模拟测试,校准优化参数,全程现场盯控,既保障安全质量,又大幅提升效率。在装配式桥梁施工中,按照“场站标准化预制+现场精准安装”的思路,制定构件预制标准与安装规范,实现墩柱、盖梁的规模化预制和精准化安装,有效降低施工难度,提前完成建设单位要求的节点工期目标。

“干工程,创效是关键,是对岗位的最大担当。”这是罗周旭20余载始终笃行的信念。如今,他仍坚守工程一线,以实干促创效,在平凡岗位书写不平凡的答卷。

吴杰 郑银银

《现场短波》



高铁苏州北站兴太路一期地连墙施工完成

本报苏州讯 3月29日,中铁四局承建的高铁苏州北站动车所上盖轨道车站预留工程兴太路一期地连墙施工完成。

该项目为高铁苏州北站改扩建配套工程,施工内容包括轨道交通兴太路站、区间风井等。其中,兴太路站设计为地下三层(河道段二层)岛式车站,一期地连墙共计104幅。

王玉 马曦曦



合肥新站高新区全民健身中心主体结构封顶

本报合肥讯 4月1日,中铁四局承建的合肥新站高新区全民健身中心主体结构封顶。该项目总建筑面积3.5万平方米,建设内容包括单跨超33.6米大跨度横梁主体结构,配套建设篮球场、羽毛球馆、乒乓球馆、游泳馆及各类服务用房、多功能附属用房。

马春澧



宜常高铁湖南段3标首根桩基开钻

本报常德讯 3月27日,中铁四局承建的宜(昌)常(德)高速铁路湖南段3标首根桩基开钻,标志着该项目进入主体施工阶段。

宜常高铁湖南段是国家“八纵八横”高速铁路网主通道中呼南通道的重要组成部分。全长98.466公里,设计时速350公里。3标管段长36.893公里,施工内容包括路基、桥梁、箱梁预制架设、铺轨等。

鲁林 梁莹倩 曹皓然

效益再提升 央企新作为