

市政公司：商务赋能强管理 合规护航促发展

本报合肥讯 4月10日，中铁四局市政公司商务管理部组织开展浙江区域结算推进工作。这是该公司常态化推进大商务管理的举措之一，每周五聚焦一个区域，专题部署竣工未结项目的结算工作。得益于扎实有效的大商务管理工作，该公司获评中国中铁“2025年度大商务管理再提升暨降本先进单位”。

去年以来，该公司建立由总经理牵头的标前联动及成本测算工作机制，严格把控拟投标项目的“第一道关口”，从源头防范经营风险、挖掘盈利潜力。针对重点拟投标项目，组建由拟任项目经理、总工程师、商务经理组成的专项筹备组，提前介入投标流程，全程参与方案优化、

风险研判与成本测算。该公司还创新管理模式，成立景德镇区域分公司、阜阳区域分公司，深度参与区域市场分析，精准研判市场趋势，为公司营销部制定投标策略提供翔实的数据支撑，助力精准投标、优质中标。同时，区域分公司将区域内的商务、物资、财务等管理职能纳入统一管控，探索区域集成化管理的路径，实现资源聚合、效能提升。其中，景德镇区域分公司推行区域内各项目物资统一采购调配机制，仅钢材、水泥等建材的集中采购就为区域内项目降低采购成本8%，并减少跨区域运输带来的非生产性支出。

该公司制定《竣工结算责任矩阵管理办

法》，将竣工未结项目按难度分级分类，建立起以结算任务为导向的责任体系。“重点项目由公司领导包保，区域内项目由区域分管领导牵头，每个项目都有专人盯守、专人负责，结算进度再也不会‘卡壳’。”公司商务管理部部长邢铁成介绍。为确保结算责任落到实处，公司建立全过程监督考核机制，要求项目经理每周到建设单位对接沟通，并拍照“打卡”实时反馈进展。商务管理部每月收集竣工未结项目结算报表，精准掌握工作动态，每季度召开结算推进会，集中分析问题、破解堵点。对于进展缓慢、推进不力的项目，商务管理部会约谈项目负责人，层层传导压力。成效显著在数据上：2025年，该公司

竣工未结项目销号数量较2024年提高17.39%，资金回笼速度持续加快，为企业现金流持续稳定筑牢坚实基础。

合规是企业持续健康发展的底线。针对招标采购中的合规问题，该公司及时更新招标采购管理制度，完善招标采购流程，要求相关部门全程参与开标评标过程。专门成立“招标采购中心”，统筹负责招标采购工作，要求所有招标采购项目均通过线上平台发布信息，做到全程公开、全程监督。此外，该公司定期开展合规专项培训与警示教育，将合规考核纳入项目负责人年度绩效评价，对不合规行为实行“一票否决”。

赵晓芳 覃仁财 栗金凤

文明施工精心呵护市容市貌

本报深圳讯 4月9日，中铁四局深圳外环高速公路三期2标项目部收到深圳市坪山区城市管理和综合执法局的感谢信，对项目高标准完成聚龙路围挡美化提升任务、在文明施工中所展现的央企责任致以感谢。

该工程全长16.83公里，设计为双向六车道。2标管段长2.462公里，施工内容包括桥梁、路基、市政管网迁改等，沿线居民区、厂房密集，人流车流集中，对文明施工提出较高要求。开工以来，项目部按照《深圳市建设工程文明施工标准化提升技术指引》要求，全力打造与城市景观相融、与市民生活相宜的工地。对施工现场的钢材、模板、砌体等材料分类堆放、张贴标识，做到有序整洁。在施工现场出入口设置自动冲洗平台与三级沉淀池，配备高压水枪，确保车身、轮胎和底盘无泥土残留，并将施工产生的污水经专用管道收集处理后，接入市政管网有序排放。沿围挡布设高压雾化喷淋系统，配合移动雾炮、洒水车，在土方开挖、物料装卸等易产生扬尘的环节实时喷淋，有效遏制扬尘污染。同时，针对工程占道施工的特点，规范设置交通疏导标识和临时人行通道，安排经过专业培训的交通疏导员有序引导车辆和行人通行，最大限度减少施工对市民出行和城市交通的影响。

王璇

● 图片新闻

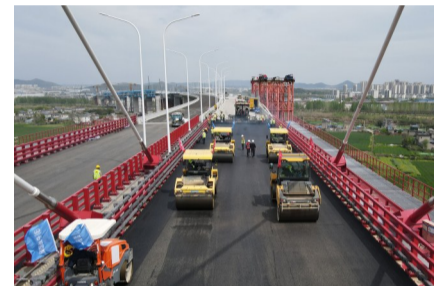
济滨高铁进入焊轨作业阶段



4月10日，中铁四局参建的济(南)滨(州)高速铁路进入焊轨作业阶段。济滨高铁正线全长145.292公里，设车站6座，设计时速350公里。中铁四局承担全线焊轨作业任务，共需焊接钢轨接头2202个。其中，道岔焊头834个、钢轨伸缩调节器焊头40个、无缝线路焊头1328个。项目部认真组织完成焊轨设备进场检验、参数调试、落锤试验、试件送检等工作，确保焊轨作业质量，并要求作业人员严格遵守建设单位下达的工程线调度计划，为后续四电专业安装调试提供条件。

吴秋枫 郭泽 摄

《现场短波》



巢马城际副汉航道桥沥青摊铺完成

本报马鞍山讯 4月10日，中铁四局承建的巢(湖)马(鞍山)城际铁路长江公铁大桥副汉航道桥沥青摊铺完成。巢马城际铁路正线全长61公里，沿线设5座车站。中铁四局承建标段长42.52公里，施工内容包括路基、涵洞、桥梁、隧道等。此次摊铺的马鞍山长江公铁大桥副汉航道桥长840米，摊铺面积达22778平方米。

李友强 唐子晗



广州市花都区中轴线学校体育馆封顶

本报广州讯 4月12日，中铁四局承建的广州市花都区中轴线学校建设项目体育馆主体结构封顶。该项目是2023年广州市花都区十件民生实事之一，总建筑面积6.23万平方米，施工内容包括教学楼、综合楼、食堂、体育馆、冰雪馆、宿舍和400米跑道标准运动场等。其中，体育馆设计为2层，建筑高度23.3米，建筑面积0.47万平方米。

管永华 秦腾龙



高铁苏州北站区间风井底板浇筑完成

本报苏州讯 4月11日，中铁四局承建的高铁苏州北站动车所上盖轨道车站预留工程项目区间风井底板浇筑完成。该项目为高铁苏州北站改扩建配套工程，施工内容包括苏州轨道交通兴太路站、区间风井、兴太路站至区间风井隧道。其中，区间风井设计为地下三层框架结构。

王玉 马曦曦 王伟华

潘剑：精管创效践初心 实干担当筑使命

潘剑，现任中铁四局六公司副总经理、总经济师、总法律顾问、首席合规官。参加工作20余年来，他先后参与连霍高速、兰武铁路、成都地铁、西安地铁等多个重大工程建设，练就过硬的商务管理与成本管控本领，在“增现金、降负债、控风险”的实践中交出亮眼答卷，荣获中国中铁“2025年度大商务管理再提升暨降本先进单位”称号。

把好投标“第一关”

“商务管理的战场必须前移，标前联动就是把成本优势建在起跑线上。”面对建筑市场日趋激烈的竞争，潘剑始终将经营投标作为成本管控的第一阵地，让每次投标都成为精准布局的“先手棋”。

在西延高铁等项目的投标阶段，潘剑带领商务团队审核每份标前成本测算报告。深夜的办公室里，他常常与团队成员围坐在一起，对照施工图纸和工程量清单，逐项推演施工组织方案，精细测算人工、材料、机械消耗，反复比对不同工艺的效益差异，只为确定最具竞争力的最优报价。

项目中标不是终点，而是效益兑现的起点。潘剑指导团队，将投标阶段的盈利分析与构想，系统转化为可落地、可执行的商务专项策划，明确创效节点和责任分工，实现从“市场搏杀”到“现场兑现”的无缝衔接，为项目盈利筑牢基础。

锁定效益“增长点”

潘剑始终坚持“一项目一策划，无策划不施工”，对中标额3亿元以上的项目，带队深入现场勘察，组织技术、物资、商务、财务等方面的人员召开专项评审会，确保策划方案科学可行、精准高效。

宜宾城市体育文化综合体项目建设初期，潘剑打破常规，将商务策划前置到可行性研究阶段，与设计单位开展多轮深度沟通谈判，优化主体结构节点设计，简化屋面系统构造层次，创新采用新型组合式支护结构替代传统桩锚支护。经反复测算论证，预计节约成本逾500万元。

为让策划真正落地见效，潘剑建立“前期策划定目标、中期调整纠偏差、竣工复盘固成果”的动态督导闭环工作机制，确保策划工作贯穿项目全生命周期。在他的推动下，公司累计完成商务策划47份，平均创效率达4.29%，并形成可复制、可推广的典型案例库。

“成本管控，要像过筛子一样精细，绝不让效益在细微处流失。”潘剑在收入端与成本端双向发力，织密成本管控的“防护网”。在收入端，他建立强化“月度盘点、季度考核”的工程计价节点管控机制，针对宜宾、西安等区域重点项目，组织召开专题调度会，厘清梗阻，压实责任，强力推动形成“工程完工、计价结算、资金回收”的良性闭环，保障企业现金流稳定。在成本端，他要求所有在建及收尾项目实行成本核算全覆盖，做到“精管细算、有据可查”。一次季度成本巡查中，他发现某收尾项目周转材料租赁费用偏高，立即组织商务、物资人员成立专项小组，赴现场逐一清

点脚手架、钢模板等物资，对照租赁合同台账细致核查，最终发现并纠正因退租手续滞后导致的重复计费问题，堵住效益流失漏洞。

激活分包“动力源”

“共赢是智慧，效益的活水要从合作的源头精心引入。”潘剑深知，优质分包资源是项目成功与企业创效的重要基石，从供应链源头挖掘降本增效潜力。

榆林市靖边10万千瓦风电项目筹备阶段，潘剑参与分包策划方案评审，推动形成更具吸引力的“大物件”招标，有效降低分包过散带来的成本管控和安全质量风险。在招标采购环节，他铁腕落实合规管理要求，全面推行电子化招标，让采购过程在阳光下运行，确保公平、公正、公开。

为发挥规模优势降本增效，日常工作中，潘剑在临建设施、桩基施工等领域，开展战略性框架分包商招募，整合多个项目的共同需求，以量换价锁定成本优势。在一次战略采购谈判中，他以公司年度集中采购计划为筹码，围绕产品质量、供货周期、付款方式等核心要点，与多家电缆供应商展开多轮专业谈判，最终签订显著优于市场价的年度战略采购协议。同时，他大力推广“四局商城”在材料采购中的应用，让螺丝、配件等零星物料采购实现透明化、高效化和可追溯，从细微处夯实企业的成本竞争优势。

20余载深耕不辍、实干笃行。从一线项目到公司本部，潘剑始终以“为企业创造每一分真实效益”为己任，在商务管理的阵地上践行使命、书写担当，为企业高质量发展注入强劲动力。

曹晓妮 徐敬宇 杨甫

效益再提升 央企新作为