

七分公司：严管细控赋能物资管理提质增效

本报淮南讯 5月15日，中铁四局七分公司物资设备部对淮南区域在建项目开展物资设备专项检查与帮扶，聚焦进场验收、采购管理、主材核算、设备安全等方面，精准查摆管理短板，现场指导整改提升。去年以来，该公司在物资管理工作中，深化采购改革，优化资源配置，盘活存量资产，严守安全底线，荣获局“2025年度物资设备管理先进单位”。

为破解传统物资采购分散、成本可控性弱、流程不规范等痛点，该公司持续深化集中采购体系改革，构建起战略采购、框架采购、招标采购、线上商城采购、竞争性谈判等多元协同的集约化采购新格局，持续拓宽集采覆盖品类与管控范围，去年以来在建项目物资集采率达98.9%。将商品混凝土、钢模板等15类物资

及混凝土泵车、洒水车等8类机械设备纳入集采体系，有效压缩采购成本、规范采购流程、提升采购效率，去年以来累计节约采购成本3100万元。

该公司立足不同区域在建项目的特点，建立标前调研、动态管控、一项一策的全流程物资管控机制。由本部层面统筹调度，结合在建项目的施工需求、地域特征、市场行情，灵活采取直采、自加工、联合加工等供应模式，从源头稳定供货渠道，对冲市场价格波动风险，保障施工现场物资的足额足量。对物资供应商实行全链条闭环管理，建立准入考察、履约考评、动态清退等工作机制，持续优化供应商队伍结构，杜绝供应商“小而散”带来的供货滞后、质量不稳等问题。目前，战略及优质供应商供应

占比较去年同期显著提升。

该公司还坚持向存量要效益、向盘活要增量，依托物资设备租赁中心，打通周转材料配置、购置、使用、调拨、处置的全生命周期管理链条。推行施工租赁一体化服务模式，统筹协调钢支撑、贝雷片等自有周转材料，对内保障在建项目施工需求，压缩施工成本，对外拓展租赁业务，挖掘资产增值潜力。借助专业闲置物资周转平台，推行闲置物资跨项目调剂、置换、流转等盘活方式，最大化释放闲置物资价值。

安全是工程建设的底线与红线。该公司构建“项目自查、第三方检测、本部督查、数据监管”四位一体机械设备安全管控体系，建立机械设备全生命周期台账与操作人员资质动

态档案，实现设备状态、人员资质动态更新、全程可控。聚焦塔吊、起重机械等关键设备，常态化开展隐患排查、日常巡检、闭环整改，及时更新老旧设备，降低设备故障率。与此同时，该公司推动采购计划、物资收发、合同结算、台账管理等业务线上化运行，实现物资管理全流程可追溯、可核查、可监管，并深化物资、财务、商务多部门联动，堵塞管理漏洞。

在此基础上，该公司持续完善物资设备管理人才选用用评全链条体系，开发专业教学课件，常态化开展线上课堂、资质认证、专项培训等多元化活动，去年以来累计开展线上培训15次、专项培训班2期，并在日常检查、现场帮扶中同步开展业务指导，加速专业人才成长。

张璇 张紫轩

西昭高速机电1标项目部多措并举筑牢安全生产防线

本报西昌讯 “隧道桥架安装时要检查螺栓固定情况，配电箱接线要做到规整美观，确保一次成优。”5月17日，在中铁四局G7611线昭通(川滇界)至西昌段高速公路机电1标项目部早点名时，副经理王鹏对现场作业人员强调当日的作业要点。

西昭高速由中国中铁和中铁城投投资建设，全长182.62公里，设计时速80公里。其中，机电设备安装1标的施工任务是全线交安设施、线路机电和5个隧道的机电设备安装。线路跨度长、施工点位分散、交叉作业繁多，给安全生产带来多重考验。进场以来，项目部立足山区施工特点，健全全覆盖、全链条、无死角安全管控机制，夯实安全管理根基。

项目部坚持预防为主，把风险管控前置。聚焦高处作业、吊装施工、临时用电等高风险环节，每月常态化开展风险辨识评估，按照危害程度划分红、橙、黄、蓝四级风险等级，逐级制定防控措施与应急处置方案。为规避山区地质灾害风险，项目部科学选择办公驻地、劳务驻地，并委托第三方机构开展常态化地质监测。

山区高速施工巡查难度大、视觉盲区多。项目部采用“空中无人机巡查+地面网格员盯防”的立体化模式，构建穿透式、无死角的安全监督体系。运用无人机对金阳隧道出口至昭觉段的高边坡、吊装点位、设备安装区域航拍巡检，快速排查人工巡查难以发现的安全隐患，实现风险提前预警、快速处置。在此基础上，项目部配齐网格管理力量，形成“全员参与、全程监控、上下联动”的安全治理工作格局。今年以来，累计排查整改销号安全隐患73条，将施工风险化解在萌芽状态。

得益于一系列扎实有效的安全管控举措，该项目开工以来未发生一起安全生产责任事故，其安全管理工作得到建设单位中铁西昌西昭高速公路有限公司充分认可。

于海红

宜常高铁湖南段3标首个桥墩浇筑完成

本报常德讯 5月20日，中铁四局承建的宜(昌)常(德)高速铁路湖南段3标红咀垮大桥2号墩浇筑完成，这是该标段首个浇筑完成的桥墩，标志着该标段正式进入地上主体结构施工阶段。

宜常高铁是我国“八纵八横”高速铁路网主通道中呼南通道的重要组成部分，全长234公里，设计时速350公里，设车站7座。湖南段3标线路全长36.89公里，施工内容包括路基、桥梁、构件加工、双块式轨枕预制以及全线铺轨等。过程中，项目部强化现场作业人员安全技术交底，围绕钢筋绑扎、模板安装、混凝土浇筑等环节进行全面分析，制定专项施工方案，确保施工生产安全可控。

鲁林 凌忍韬

● 图片新闻

潍宿高铁1标跨X004县道连续梁合龙



5月20日，中铁四局承建的潍宿高铁1标潍莱下行联络线特大桥跨X004县道连续梁合龙。该标段正线全长28.513公里，施工范围包含路基、桥梁、无砟轨道铺设等多项工程。此次合龙的连续梁全长112米，为项目全线稳步建设打通重要施工通道。

刘飞 摄

“低成本”运营+“高价值”创造”筑牢企业高质量发展根基

当前，建筑行业正经历深刻转型，市场机遇与发展挑战交织并存。在此背景下，如何实现企业可持续发展，笔者认为，关键在于推动“低成本”运营与“高价值”创造深度融合，将其作为提升企业竞争力的战略抉择。

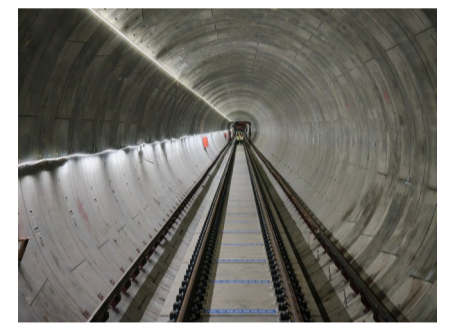
前移管控关口，以源头策划赋能效益筑基。项目的效益潜能，从策划设计阶段便已基本锁定，推动成本管控关口前移，是实现“低成本”运营与“高价值”创造的关键前提。一方面，要强化技术创新引领，推动技术人员在方案制定、工艺比选、材料设备选型过程中，坚持技术先进、经济合理、安全可靠、绿色环保的综合权衡，通过深化施工组织设计、优化施工方案，寻求项目全生命周期成本的最优解，以技术创新挖掘效益潜力。另一方面，要深化大商务管理体系建设，强化营销、技术、成本、生产等多部门在投标前期的协同联动，加强标前成本测算与风险评估，精准研判项目盈利空间，力争承接优质订单、高效订单。项目中标后，立即开展精准的标后预算分解与商务策划，明确效益来源、成本管控重点和风险应对措施，细化管控举措、压实管控责任，为项目“优生优育”、实现全周期盈利奠定坚实基础。

深耕过程管控，以精益管理赋能效益提升。“低成本”运营与“高价值”创造的成效最终体现在项目执行的每个环节，必须以细节管控破解效益瓶颈。在物

资设备管理上，严格执行集中采购、框架协议采购，充分发挥规模采购优势，降低采购成本；严格落实限额领料、精准核算等制度，减少物资损耗、杜绝浪费；坚持“能调不租、能租不买”的原则，优化物资设备配置，提升内部周转效率。在劳务分包管理上，完善优质分包商资源库，构建互利共赢的分包合作生态；坚决杜绝“以包代管”，将分包队伍纳入项目统一管理，实行同标准要求、同流程管控、同考核奖惩。在现场施工组织上，坚守“一次成优”理念，通过标准化施工，减少返工浪费、降低额外成本；大力推广新技术、新材料、新工艺、新设备，以技术进步驱动工效提升、成本节约。

健全长效机制，为战略实施提供坚实保障。“低成本”运营与“高价值”创造是一项系统工程，更是一场持久战。要将成本管控目标与责任层层分解至片区分管领导、基层项目、班组乃至每个岗位，将成本效益关键指标与绩效考核、薪酬分配、评先晋升紧密挂钩。要定期组织责任成本督查、经济活动分析，敢于“晒成本、亮差距、找不足”，通过内部对标、经验交流，推动管理水平持续提升。要打造专业化人才队伍，推动技术、商务、管理人才深度融合，为战略推进提供坚实的智力支撑。要通过宣传引导、典型选树、经验推广等方式，营造“节约光荣、浪费可耻、全员创效、人人尽责”的浓厚氛围，让“低成本运营、高价值创造”成为全体员工的自觉行为习惯。王永飞

《现场短波》



上海地铁13号线西延伸项目道床铺设完成

本报上海讯 5月16日，中铁四局承建的上海地铁13号线西延伸项目全线道床铺设施工完成。该项目正线全长9.645公里，全线采用地下敷设模式，设5座车站。其中，中铁四局施工任务包含工程正线、辅助线铺轨共计20.433公里，铺设单开道岔14组、交叉渡线2组。

占月千



松阳抽水蓄能业主营地施工项目竣工验收

本报丽水讯 5月18日，中铁四局承建的浙江松阳抽水蓄能业主营地施工项目竣工验收。该项目总建筑面积1.7万平方米，建设内容包括综合楼主楼、附楼、宿舍楼以及道路、综合管网、景观绿化等。

曹振平 王伟华



忠县皇华城考古遗址公园全面建成投用

本报重庆讯 5月15日，皇华城考古遗址展示中心正式对外开放，标志着由中铁四局承建的长江三峡地区首个考古遗址公园——重庆忠县皇华城考古遗址公园项目全面建成投用。该项目总建筑面积7995.99平方米，施工内容主要包含遗址本体保护、场地平整、主体结构施工、室内精装及海绵城市配套建设等。

李培润

■ 员工论坛