

## 笃行实干担使命 扎根海外铸精品 ——记中铁四局第十三届“四局好人”李积祥



李积祥，现任中铁四局几内亚西铁路项目经理部总工程师。自2005年参加工作以来，他扎根工程施工一线，先后参与云南大丽铁路、颍上颍河大桥、杭长客专、海南南屏大桥、成贵铁路、贵南铁路、几内亚西铁路等工程项目建设。

### 勇赴海外破困局

2021年9月，中铁四局中标几内亚西铁路MXTJ-08标段。该项目是“一带一路”中非产能合作的旗舰工程，对中几共建“一带一路”具有标志性意义。然而，项目启动阶段面临几内亚政局动荡的压力，现场工作困难重重。在此形势下，李积祥主动请缨，奔赴海外建设一线。

面对陌生的自然环境与境外施工的诸多不确定因素，李积祥带领团队深入原始森林开展实地踏勘，白天摸清线路实况，夜晚加班研究图纸、优化方案。该项目管段全长420公里，涉及9家线下单位施工，进度不均衡严重制约铺架连续作业。为解决这一难题，他组织团队反复论证，经过多轮比选，最终创新采用“人工铺轨、分段施工、连段成线”的灵活组织模式，有效化解了因进度差异导致的工期风险。此方案成功突破铺架通道不连续的瓶颈，为整体施工赢得了主动。最终，项目部较原计划提前42天完成铺架任务，为后续工程建设奠定了坚实基础。

### 精控物资保供应

在物资供应关乎项目存续的几内亚，李积祥深知“兵马未动，粮草先行”的现实紧迫性。面对当地物资匮乏、几乎全部依赖国内采购、海运周期长达三个月以上的严峻挑战，他带领团队从源头入手，通过系统审查图纸、实地勘查现场，结合施工条件优化施组设计，确保每项采购计划精准匹配现场需求。在计划编制中，他坚持“超前筹划、动态调整”，兼顾当前需要与后续变化，最大限度减少因设计变更或进度调整导致的物资缺口或积压。

为提升管控效能，李积祥推动建立采购计划分级审核与全流程跟踪机制，从编制、审核到发运、清关、进场，每个环节责任到人、进度到天，实现闭环管理。借助化工具与定期协调，对物资规格、型号、数量进行“零差错”核对，确保到货时间全程可控、可追溯。

从计划源头到施工现场，他以系统思维实施精细化管理，在远离祖国的非洲大陆，为这条“一带一路”标志性工程构筑起一道高效、可靠、坚韧的物资保障防线。

### 技商融合促创效

创效是项目管理的核心目标。李积祥带领技术、商务团队，以项目大商务管理策划为统领，以施工技术为支撑，紧扣海外项目实际，深入挖掘合同、设计、施组及技术方案中的创效潜力。通过系统实施路堑土石比例调整、地基处理方案优化、桥梁墩身结构改进、涵洞施工工艺升级、铺轨工艺创新等一系列措施，并结合设计变更与合理索赔，充分发挥“技术+商务”协同效应，实现降本增效。项目不仅超额完成大商务策划创效目标，责任成本也得到有效控制。

从国内重点铁路建设到海外工程攻坚，李积祥扎根一线、深耕不辍，凭借过硬的专业能力、高效的管理水平和强烈的责任担当，在推动项目优质履约的同时，积极助力中国铁路技术、标准与管理经验“走出去”，以实际行动诠释了新时代海外建设者的使命与坚守。

吕虎虎

## 匠心攻坚铺坦途 薪火相传育英才 ——记中铁四局第十三届“四局好人”段启楠



段启楠，现任中铁四局八分公司副总工程师、正高级工程师，同时也是中铁四局一级工程技术专家、合肥市高层次人才、安徽省产业教授。先后获得中华全国铁路总工会“火车头奖章”“安徽省产业教授”“合肥市高层次人才”等荣誉称号。

在同事眼中，段启楠是个常年“泡”在现场的人。工地上设备故障，他总是第一时间赶到；施工方案有疑点，他会反复与项目技术人员商讨；年轻技术员遇到难题，他愿意不知疲倦地一点点讲清楚。24年来，他把大量时间留给了现场、设备和徒弟，在一次次调试、抢修、复盘和传授中，把敬业奉献落到了具体工作中。

### 初心如磐 坚守中淬炼本领

在沪宁合高铁合肥枢纽项目现场，段启楠的身影时常穿梭于梁面、工点与设备之间。设备是否运行正常、工法是否贴合现场、工序能否优化，他总要亲自察看、询问、验证。近年来，面对无砟轨道铺设、千吨级箱梁运架、城市地铁特殊断面施工等日益复杂的工程任务，段启楠始终坚持“把问题带到现场解决”。在张吉怀、巢马城际等项目建设中，他带领团队围绕智能铺轨、大跨度箱梁架设等难题，通过反复试验优化工序参

数，改进工艺装备，确保技术方案贴合现场实际。

现场问题往往不等人，越是关键时刻，他越是靠前组织，与项目团队共同分析症结、调整工序、调配资源，以“在现场、解实困、稳推进”的实际行动，诠释了一名技术骨干的责任与担当。

### 严守底线 把安全放在心上

铺架施工与大型设备、高空作业相伴，安全风险无处不在。段启楠在现场以“较真”出名，尤其对待安全隐患从不妥协。一次架桥作业中，设备出现异响，旁人认为可继续观察，他却坚决要求停工彻查，最终确认是滑轮润滑问题后才允许恢复作业。类似场景在他参与的营业线施工、重点项目保障中反复上演——每次关键作业前，他必逐项核实设备、流程与应急措施，提前消除隐患。

对段启楠而言，安全必须落实到每一次操作、每一台设备和每一道工序中，没有任何妥协余地。在安全管理上，他不仅严于检查，更注重从源头改进。例如针对运梁车紧急停车信号传递不畅的问题，他带领团队研制了遥控急停装置，为现场作业增添一道可靠保障。

### 薪火相传 工地课堂育匠才

“个人技术力量有限，必须将经验传承下去，把队伍带出来！”段启楠表示。他依托技能大师工作室，坚持将现场问题作为培训课题，每次处理设备故障都带上年轻技术员，从故障现象、数据分析到处置方案全程讲解，让他们少走弯路、尽快上手。

今年1月调研运输工程段时，他重点关注“便捷式轮对镟修装置”等实用项目，强调研发必须紧扣提效降本、安全实用的主题，避免脱离实际。围绕设备维护、安全防控等内容，他坚持开展培训与带徒，将复杂原理转化为操作要点，累计培养技术骨干141人，27名徒弟已成长为中坚力量。

他始终扎根一线，设备出问题就到现场，有难题就带头攻关。没有惊天动地的故事，却在日复一日的坚守中，以行动诠释了工匠精神与“四局好人”的闪光底色。 赵元坤



## 小满即安

何巍



**作者简介**  
何巍，文学爱好者，文章发表在《培训》《铁道建设》以及《政工研究》等报刊，现任局人才发展院研发部主管。

小满这一天，太阳明晃晃、亮堂堂的，却不毒辣。风也是热烘烘的、温绵绵的，又不似盛夏那股子干热。小满，小满。光听名字，就让人心里软和踏实。

小满时节的雨也是有脾气的，说来就来，哗哗地倒下，不带丝毫客气的。合肥民谣说“小满小满，江河渐满”，就是这个意思。但既不像春天的雨，闹着玩似的，下一阵停一阵；也不是夏天那种雷暴雨，轰轰烈烈地闹一通就走。小满的雨是连阴雨，淅淅沥沥地下，地面就不会干透，空气里永远是潮润润的，晾出去的衣服怎么也干不透。我妈那时候总要在屋里生个炭火盆，把衣服烤一烤，不然穿在身上是凉的。

这时候的果子也长得正好，枇杷黄了，杨梅红了，樱桃熟了。它们都带着“小满”的脾性，个儿不大却清甜，价钱不贵却鲜美。随手摘一颗放进嘴里，薄薄的果皮一破，饱满的汁水就在舌尖漾开。这便是夏天的初声，也是“小满”的滋味。不张扬，不奢靡，却足够让人心生欢喜。

老合肥人讲，小满要“动三车”，就是油

车、水车、纺车。油车榨菜籽油，水车浇田，纺车缫丝。如今城边上还能看到油菜地，四月里开着黄灿灿的花，到了小满，油菜棵已经砍倒，菜籽收进油坊，榨出来的香油装进大瓮里，等着人来买。只是那种老式的榨油坊越来越少了，年轻一代大概闻不到那种满街飘香的味道了。而与榨油坊一同渐渐淡去的，还有另一项老时光里的工艺——养蚕。

蚕倒是还有人养。肥西那边有蚕桑合作社，小满前后正是蚕快上山的时候。姑娘们忙得很，天不亮就起来去采桑叶。桑树在小满的雨水里疯长，巴掌大的叶子绿得发亮，摘下来的时候还会冒白色的浆。采回来的桑叶要摊开晾一下，不能有水，蚕吃了要拉稀。喂蚕是细致活，一把桑叶撒下去，能听见沙沙沙的声音，像下雨。小时候我最爱听那个声音，觉得它是活的。

这沙沙声里，日子也像是被蚕啃着桑叶一般，一点一点往前挪。等到蚕吃饱了，身子透亮，就该“上山”结茧了。这时候，家家户户都腾出干净地方，摆上稻草扎的蚕簇。蚕儿慢慢吞爬上去，找个角落，开始吐丝。起初只见一点银光，渐渐裹成一个椭圆的白球，把自己藏进里面，外面什么动静都吵不着它了。老人们说，看蚕结茧要有耐心，急不得。也正如这时节，什么都在长，什么都在变，却都是悄悄的，不声张的。

“小满”这个名字，本身就带着分寸感，不能不满，也不能太满，合肥这边的庄稼人不懂这些文绉绉的话，但

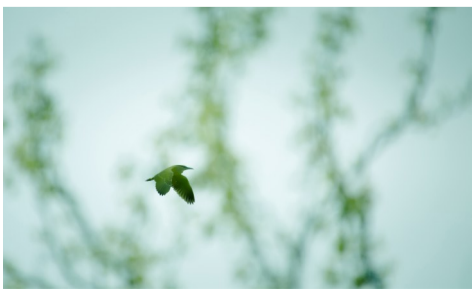
从来都守着这个分寸。小满前后栽秧，行距株距都用手卡，不密不疏。插深了不行，秧苗闷得慌；插浅了也不行，根扎不稳。他们插了一辈子秧，手上就是尺子，心里就是秤。那种分寸感不是想出来的，是地里长出来的。

就连说话也是。合肥人有句话叫“七八成”，不说满，不说死，凡事留两三分。问今年收成怎么样，答道“还照”，七八成的意思。问家里都好么，答道“将将就就”，也是七八成的意思。他们不是不实在，是知道世上的事没有十全的，七八成就挺好，剩下的两三成是个念想。

其实往深了想，过日子也是如此。人活一辈子，哪有那么多圆满的事？多半是小满，不太坏，也不够好，但够用，已足矣。就像这时节的果子，就像这时节的雨，就像这时节的人们，凡事不必十分，七八成便刚好。

## 作家的园地

Guojia Yuandi



《小满时节 赴一场风的邀约》

张宝辉 撰

## “候鸟”化身小侦探 安全隐患随手拍

**本报青岛讯**“来到爸爸的工地上，用手机排查安全隐患，还给我们发了精美玩具奖励，这样的活动真的太有意义了！”5月24日，中铁四局七分公司承建的青岛邮轮母港启动区商业配套项目工地热闹非凡、暖意融融。借着六一儿童节的美好契机，项目工地迎来了8名特殊的小客人，他们是一线项目员工及务工人员的子女，化身专属“安全小侦探”，沉浸式开启工地安全探秘之旅。

本次活动是项目“安全家”主题系列活动的重要组成部分，旨在以亲情为纽带，搭建工地与务工家属的沟通桥梁，让家属走进工地、了解施工、参与安全管理，凝聚全员安全共识。活动前期，安质部工作人员为孩子们开展了专业且通俗易懂的安全岗前培训。针对施工现场常见的安全隐患、基础施工安全常识、手机拍摄排查要点等内容进行细致讲解，同时强调施工现场纪律，让孩子们快速掌握安全知识和排查技巧，顺利“持证上岗”。

培训结束后，小小安全侦探们戴上统一配发的安全帽，走进施工现场。他们手持手机，化身为专注的安全观察员，仔细穿梭在工地的各个作业区域，目光如炬地检查现场是否存在工人未佩戴安全帽、反光马甲穿着不规范、在施工现场吸烟、高空作业未系安全绳、安全警示标识破损等违规行为，同时用镜头记录下每一个可能存在的隐患，为工地安全“找茬”。

活动最后，工作人员根据孩子们现场排查发现的安全隐患数量与质量，为大家颁发精美玩具、学习用品等暖心奖品，对他们认真细致的安全观察给予充分肯定。此次家属开放日活动不仅让务工子女近距离感受一线建设者的辛劳与付出，更通过“小小安全员”的体验形式，将安全意识融入亲情互动之中，让安全理念在家庭落地生根。 董二红