

红心润湾铸防线 党建领航保平安



贵子支洞工区航拍

陈龙 摄

5月25日,在中铁四局承建的环北部湾广东水资源配置工程A5标项目云山隧洞施工现场,党支部组织党员在光面爆破作业前开展隐患排查,确保隧洞施工安全。

该项目由中铁四局、中铁五局组成联合体共同施工,管段长15.1公里,采用1台敞开式全断面硬岩隧道(TBM)掘进机(中铁五局负责)及钻爆法(中铁四局负责)施工,设置四线支洞、贵子支洞2条施工支洞。开工以来,面对复杂地质条件,该项目党支部以“红心润湾”党建为引领,将红色基因与安全管理深度融合,打造“党建+安全”特色模式,构建全方位安全保障体系,入围局党委“先锋党建”第二批基层党建特色案例。

凝聚力量 筑牢共识

面对超长深埋隧洞作业环境艰苦、风险隐蔽、人员易疲劳松懈的现实挑战,该党支部坚持从思想源头抓起,从红色传承中汲取力量,把“安全第一、生命至上”的理念深植于每一名建设者心

中。该党支部每年组织党员干部和管理人员赴雷州青年运河、罗定长岗坡渡槽等红色教育基地研学,感悟先辈坚守安全底线的责任担当。为让安全理念真正入脑入心,建立“领导讲安全、党员骨干谈安全感悟”的宣讲机制,把枯燥的安全规范转化为通俗易懂的语言讲解、贴近现场的实操示范,让作业人员听得懂、记得牢、用得上。精心编制《深埋隧洞安全作业手册》《岩溶地质风险防控口袋书》,并印制200余册发放到每一名作业人员手中,推动作业人员从“要我安全”向“我要安全、我会安全、我能安全”的转变。同时,将廉洁教育与安全教育深度绑定,以“清风建工程”护航“安全建工程”,组织管理人员走进反腐倡廉教育基地接受警示教育,结合典型安全生产事故案例进行剖析反思,邀请行业专家开展岩溶突水、隧洞坍塌、岩爆应对等专项培训,营造“人人讲安全、事事为安全、时时想安全、处处要安全”的浓厚氛围。

压实责任 完善体系

安全责任,重于泰山。针对隧洞爆破、岩溶处置、支护衬砌等高危工序集中、交叉作业频繁的特点,该党支部把安全责任细化到每个岗位、每道工序、每个环节,构建横向到边、纵向到底的安全管理体系。

在隧洞进出口、断层破碎带、岩溶发育段

等高风险区域,该党支部设立2个党员安全责任区、2个党员安全示范岗。将施工现场划分为6个安全网格,配备6名党员安全监督员、18名专职网格员。要求党员监督员每周开展不少于2次全覆盖巡查,网格员实时跟踪隐患整改进度,截至目前累计排查发现各类安全隐患160余处并均已整改闭合。项目经理助理、安质部部长杨保振每天提前一小时进洞,从钻孔参数、起爆流程,到锚杆安装、喷射混凝土,逐项核查、全程旁站。由于多条大断层破碎带围岩稳定性极差、极易坍塌,项目总工程师张宇组织党员技术骨干成立攻坚小组,反复优化支护参数,调整开挖工艺,最终采用“短段开挖、及时封闭、钢架加密、注浆加固”的施工方

案,确保隧洞掘进始终安全平稳有序。隧洞施工险情突发、处置窗口极短。该党支部挑选政治素质硬、业务能力强、实战经验丰富的12名党员骨干,牵头组成“应急突击队”,配备大功率排水泵、高压注浆机、应急照明、逃生呼吸器、急救担架等装备,并围绕突水、坍塌、岩爆、火灾等高风险场景,坚持每月开展1次专项演练,每季度开展1次综合实战演练,有效增强全员的快速响应、高效协同的应急能力。

创新机制 激活引擎

该党支部坚持创新驱动,以科技赋能安全管理,依托“刘良成劳模工匠创新工作室”,聚焦复杂地质超前探测、风险预警、工艺优化等关键环节开展技术攻关,用智能化、数字化手段为隧洞安全施工装上“智慧大脑”。

项目管理团队在隧洞内布设三维地质成像、瞬变电磁、超前地质雷达等高精度探测系统,24小时不间断监测前方围岩状况、含水构造、溶洞分布等信息,构建“超前探测、数据分析、风险预警、现场处置”全流程预警体系,先后成功预判大型富水溶洞2处、高风险断层2条、潜在岩爆区1段,为项目部提前制定处置方案、规避重大安全风险赢得宝贵时间。在施工

工艺上,按照“短进尺、弱爆破、强支护、早封闭、勤量测”的原则,严格控制单循环开挖进尺不超过1米、爆破单段药量不超过18公斤,最大限度减少对围岩的扰动,并通过加密钢拱架、加厚喷射混凝土、及时施作二次衬砌等措施,全面提升隧洞结构的稳定性。

为强化全员的安全生产责任意识,该党支部创新推行党员骨干“一带三”结对帮扶机制,由经验丰富的管理人员、技术骨干一对一帮扶新进场员工和作业人员,手把手传授风险识别、规范操作、避险技能。开展安全班前讲话和定期谈心谈话,纠正不安全行为,防控不安全状态,形成“党员带头、全员跟进”的管控格局。同时,借鉴雷州青年运河“群众齐心建水利”工作经验,联动属地村镇以及建设、监理等单位,共同组建“联合安全管理小组”,建立跨班组安全协同机制,形成多方联动的安全管控体系,推动安全管理从“单点突破”向“系统集成”升级迈进。

一隧穿山越岭,水润万家民心。开工以来,以“红心润湾”党建品牌为引领,该项目取得安全生产零事故、施工进度领跑全线16个标段的优异成绩,在建设单位广东粤海粤西供水有限公司组织的历次综合考评中始终名列前茅,多次荣获广东省“水利建设工程文明工地”、建设单位“优秀施工单位”“安全领航金鼎奖”、中国中铁“绿色施工科技示范工程”等荣誉。

陈小康 刘竞宇



党员QC小组开展双优化设计课题攻关 董博迪 摄

杨辉与安徽职业技术大学党委书记李庆宏举行会谈

本报合肥讯 5月22日,中铁四局总经理杨辉与安徽职业技术大学党委书记李庆宏在合肥举行会谈。安徽职业技术大学教务处、就业与创新创业指导中心及相关学院负责人,局总部相关部门、人才发展院(党校)、工程技术研究院主要负责人参加会谈。

杨辉对李庆宏一行到访表示欢迎,详细介绍了中铁四局历史沿革、业务布局及未来发展规划。他表示,希望双方持续深化沟通对接,秉持“优势互补、资源共享、互惠共赢、共同发展”的合作原则,紧扣高端制造与智能建造发展趋势,联合开展科研技术攻关,推进师资双向交流与专项培训,推动校企合作落地见效、走深走实。

李庆宏对中铁四局的热情接待表示感谢,介绍了学校办学定位、发展历程及办学特色。他指出,安徽职业技术大学与中铁四局具备良好合作基础,希望此次会谈为契机,在人才培养、科研创新等领域开展更深层次合作,持续深化产教融合、工学结合,共同培育高素质技术技能人才,实现校企双向赋能、协同发展。

会谈前,杨辉陪同李庆宏一行参观中国人民志愿军抗美援朝铁道工程总队专题展览、中铁四局党建文化馆和企业展览馆。

杨晨

图片新闻

天津大港城市更新项目住宅一期集中交付



5月22日,中铁四局承建的天津大港城市更新项目住宅一期工程顺利完成集中交付。该工程总建筑面积8.02万平方米,规划住宅418户,主要建设内容涵盖18栋住宅楼及配套商业、地下车库、社区服务设施等。

高晨 摄

善弈项目管理“三手棋”

围棋博弈,讲究本手筑基、妙手破局、俗手戒弊,蕴藏着厚积薄发、守正创新、知止行稳的东方智慧。工程建设如同落子弈棋,每一个项目都是一盘要素交织、变量叠加、全程博弈的复杂棋局。对于项目管理者而言,必须深刻领悟“本手”的扎实、“妙手”的灵动,时刻警惕“俗手”的短视,从而下好项目管理的每一步“关键棋”。

下好“本手”,以项目管理策划的前瞻性筑牢效益根基。本手为棋道根本,是合乎规律、稳扎稳打的正统章法。项目管理的“本手”,核心在于谋定而后动、谋深而后行,以精细的前期策划筑牢管理根基。善弈者谋势,不善弈者谋子。不少项目管理陷入进度滞后、成本超支、隐患叠加的困境,根源往往不是施工推进不力,而是前期策划粗放、预判不足、布局不细。下好项目管理“本手”,就是要摒弃浮躁功利心态,坚持稳中求进、谋定先行。在项目开工前,全方位摸排地域环境、地质条件、物资供给、交通路网、征拆难点、属地民情等关键要素,把问题想在先、风险控在前、方案定在前,对策略在前,同步推进图纸优化、技术和商务策划,充分掌握项目的盈亏点、风险点等,为项目降本增效做好铺垫;在项目收尾阶段,切实做好竣工验收等关键环节,确保效益“颗粒归仓”。

戒除“俗手”,以应对复杂局面的灵活性守住底线。俗手,是看似合理、实则埋险的短视落子,是弈棋大忌,更是管理大忌。项目管理中的“俗手”,往往隐蔽性强、迷惑性大,多源于经验主义、侥幸心理、短视思维,看似抢抓进度、节省成本,实则暗藏风险、埋下隐患。施工一线变量繁多:既有铁路天窗施工以分钟计,容不得半点拖沓;隧道地质变幻莫测,突发风险防不胜防;沿海项目极端天气频发,外部变数难以预判。越是复杂局面,越能考验管理者的格局与定力。戒除项目管理“俗手”,核心是坚持底线思维、强化系统思维、涵养应变能力。始终绷紧安全之弦,守牢质量红线,坚决杜绝侥幸心理、变通思维;建立“一项多策、预案前置、动态调整”的管控机制,根据现场工况、市场变化、突发情况,灵活调配资源、优化工序、补齐短板;在应对风险、处置难题中挖掘优化空间、盘活创造潜力,把被动止损变为主动增效,以审慎务实、灵活从容的治理能力驾驭复杂局面。

成就“妙手”,以施工组织设计的科学性创新突破。本手是立身之基,妙手是突围之策。项目管理的“妙手”,从来不是凭空而来的灵光一现,而是基于专业积淀、依托科学管理、赋能技术创新的精准突围。当前基建行业迭代升级,传统“经验主义”“人海战术”的粗放管理模式,已难以适配高

大家谈

吴嘉隆