

# 中国中铁铁腕治安硬十条

铁腕治安硬十条既是安全生产的刚性标准,又是现场管控的红线底线,也是“热炉”法则的警示准则,具有即时性、一致性、公平性。各层级企业、部门、机构及项目要以“硬十条”为重点内容,对安全生产工作敢管真管,对违反“硬十条”的行为“零容忍”,发现一起、查处一起、曝光一起,违规项目要停工停产整顿,情节严重者由其上级单位对有关责任人比照事故进行问责处理,并纳入责任单位年度考核范围。同时,生产安全事故原因分析涉及违反“硬十条”的,按照事故等级及管理权限,依规进行顶格处理,不得考虑从轻因素。

**一、严格“第一责任人”责任。**各级企业(单位)主要负责人是本单位安全生产第一责任人,对本单位安全生产工作全面负责,依法

依规压实安全生产责任。

**二、严格“三管三必须”责任。**各级企业(单位)分管负责人及各业务系统部门应严格落实“三管三必须”法定职责,健全并落实全员安全生产责任制。

**三、严格落实风险识别防控。**各级企业须将双重预防机制覆盖至企业生产经营管理的各层级、各系统和项目全生命周期的全过程,强化风险源头防范、辨识评估和过程管控,斩断风险演变成隐患的链条。

**四、严格生产作业条件确认。**各级企业和项目须重点核验施工生产前置条件,严格工程建设“六不施工”,严控工序验收质量,规范大临工程管理。

**五、严格方案交底执行落实。**各级企业和项目须强化方案交底等技术管理质量,严

控现场执行落实,坚持采用先进工艺。

**六、严控关键物资管理质量。**各级企业和项目须重点管控与安全质量密切相关的物资采购、验收、检测、使用,特别是主体结构、临时工程及辅助设施受力构配件质量要严控严查。

**七、严控设备工装制安管理。**各级企业和项目须全链条管控设备工装设计、制造、安装、验收、使用、拆除,提升设备工装本质安全水平。

**八、严控协作队伍监管考核。**各级企业和项目须将分包纳入企业安全生产管理体系,实行“一体化”管理,坚持实质管控。

**九、严控隐患排查治理质效。**各级企业和项目须常态化开展隐患排查治理,重点打击隐患排查宽松软和整治走过场行为。

**十、严控异常工况现场处置。**各级企业和项目须将保障安全作为异常工况处置的首要任务,严格处置程序、严控现场处置、严守底线红线、严防事态恶化升级。



《扫除「隐患」》

梁莹倩作

## 严守底线 护航铁路施工平安

铁路工程施工危险性、专业性突出,尤其是营业线及邻近营业线施工,风险点位多、安全标准高、管控链条长、外部干扰因素复杂,必须从严格落实管控举措,坚决筑牢安全防护屏障。任何一处细节疏漏、任何一次管控缺位、任何一点侥幸麻痹,都可能诱发安全事故,危及铁路行车安全。

要压实责任链条,夯实思想根基。铁路营业线施工工序繁杂、标准严苛、风险叠加,现场带班人员、安全防护人员、机械操作人员、一线作业人员,都是安全防线的重要关口,缺一不可、不容松懈。要坚决纠治“重进度、轻安全”“重整改、轻预防”的片面认知,严格落实“三管三必须”工作要求,推动安全生产责任层层传导、层层压实,真正实现到岗到人。聚焦邻近营业线30米范围施工审批、大型机械管控、现场作业纪律、路外安全防护等关键环节,常态化开展安全技术交底、安全红线教育、案例警示培训,从严查处违章指挥、违章作业、违反劳动纪律等行为。深化路地协同联动,联合设备管理单位、车站等多方力量开展专项安全宣教,引导全员敬畏规章、严守底线、规范操作。

要精准防控风险、堵塞安全漏洞。隐患是事故的源头,铁路施工安全管控的核心要

义,在于抓早抓小、防微杜渐。必须坚持问题导向、底线思维,严把营业线施工全流程关口,严格恪守施工专项方案、施工管理各项制度,对大型电缆迁改、汛期沟槽开挖、大型机械进场作业等高危工序实行从严管控、全程盯控。常态化排查整治铁路沿线环境安全隐患并建立台账,实行分级分类管控,逐项明确整改责任人、时限和标准,对排查出的重大安全隐患,坚决停工整顿,从源头上杜绝安全生产事故发生。

要锤炼应急本领,提升处置能力。应急处置是安全生产的最后一道屏障。铁路施工突发险情多、应急处置标准高、容错空间极小,唯有全员具备过硬的应急本领,才能快速化解风险。日常安全管理中,要坚决摒弃形式主义、走过场的演练,聚焦机械侵限、沟槽坍塌、防洪防汛、行车险情等突发状况,开展针对性专项应急演练。同步推进全员应急能力培训,普及异常工况研判、初期险情处置等方面的技巧,杜绝盲目处置、违规操作等问题。严格落实汛期、节假日等关键时段24小时值班值守制度,完善应急处置预案,优化应急响应流程,确保突发险情时快速响应和科学处置。

电气化公司浙江铁路分公司安质部副部长 王平军

## “三心两意”筑牢老旧房屋修缮安全防线

老旧房屋修缮加固,是城市更新的重要内容,更是守护群众安居的民生工程。相较于新建工程,老旧房屋施工存在结构老化、隐患隐蔽、工况复杂、空间受限等突出特点,安全风险点多面广、极易反复,安全管理容不得半点松懈和侥幸。作为一名基层项目安全管理人员,笔者认为,守住施工安全底线,没有捷径可走,必须将责任心、细心、耐心、诚意、创意内化于心、外化于行,用“三心两意”织密织牢老旧房屋修缮安全“防护网”。

以责任心立根固本,扛起安全如山之责。安全责任是安全生产的第一道关口,也是最根本的底线要求。老旧房屋历经长年风化侵蚀,墙体开裂、梁柱老化、线路破损、结构松动等隐患潜藏暗处,一处细微疏漏,就可能诱发坍塌、坠落、触电等安全事故。安全管理切忌“走过场”,必须树牢“时时放心不下”的责任感,把安全责任贯穿施工全流程、全链条。从脚手架搭设、墙体拆除、临时支撑,到加固工艺落实、现场防护布设、机械设备管控,每一道工序、每一个点位都从严核查、从严把控,始终将人员安全、结构安全放在首位,以实打实的责任担当,从源头杜绝安全风险,守住安全生产红线。

以细心排查隐患,练就明察秋毫之眼。老旧房屋修缮,隐患藏于细节,风险隐于细节。区别于新建工程,老旧建筑细微裂缝、腐朽构件、松动预埋件、老化线路等隐蔽隐患,都可能成为诱发事故的“导火索”。这就要求安全检查必须摒弃粗放式巡查,练就精准识别风险的“火眼金睛”。既要常态化排查机具设备、防护设施、用电用火等常规风险,更要聚焦房屋本体结构、临边洞口、临时加固体系、高空作业点位等关键部位,精准研判隐患成因,科学评估风险等级,分类制定整改措施,做到隐患排查无死角、风险管控无盲区,真正把各类安全隐患消灭在萌芽状态。

以耐心久久为功,夯实常态长效之基。老旧房屋修缮周期长、工况复杂,隐蔽隐患具有反

复性、滞后性,一次检查不等于长治久安,一次整改不等于彻底清零。安全生产是一场持久战。面对反复出现的风险隐患,必须保持持之以恒的韧劲,建立“排查、台账、整改、复核、销号”的闭环管理机制。对高空作业、临时支护、动火用电等高危环节持续跟踪、反复核验,对问题整改紧盯不放、一抓到底,杜绝隐患反弹、问题回潮,以常态化、长效化的管控,保障施工安全始终稳定有序。

以诚意凝心聚力,构建全员共治格局。安全生产不是单人作战,而是全员参与的系统工程。老旧房屋修缮施工工序繁杂、专业度高,而作业人员、技术团队身处现场最前沿。做好安全管理,既要严抓管控,更要虚心倾听、真诚沟通。主动吸纳一线实操经验,虚心听取技术人员、施工班组的意见,精准掌握结构受力、拆除风险、工艺难点等关键问题,摒弃主观臆断、闭门造车的工作方式,以真诚务实的态度凝聚全员安全共识,形成“人人懂安全、人人管安全、人人守安全”的共治氛围。

以创意赋能提质,激活安全管理新动能。传统巡查、人工排查的模式,已难以适配老旧房屋复杂多变的施工场景。新时代安全管理,必须向创新要效率、向科技要安全。立足老旧房屋修缮痛点难点,结合地域建筑特色,主动优化安全管理模式与防护方案。运用无人机巡查高空烟囱、屋面结构等人工盲区,依托智能监测设备实时跟踪房屋沉降、裂缝变化、结构位移等数据,以科技手段替代传统经验,实现风险动态监测、隐患提前预警、问题精准处置,让安全管理更智能、更精准、更高效。

安全生产,重在坚守、贵在精细、赢在创新。老旧房屋修缮事关工程安全、群众安居、城市提质。作为基层安全管理人员,必须以责任心为基石、以细致为准则,以耐心为保障、以诚意聚合力、以创意提效能,从严从细抓实日常安全管理,持之以恒筑牢安全防线。

市政公司景德镇东三宝片区城市更新项目安全生产总监 刘青

## 安全生产要牢记“三个没有”

安全生产是企业生存发展的生命线,是不可触碰的红线,更是必须牢牢守住的底线。在中国中铁“安全生产月”宣誓活动中,党委书记、董事长陈文健反复强调:安全生产没有任何退路、没有任何余地、没有下不为例,全体管理人员必须将“三个没有”刻在脑中、印在心里、落在行动上。

安全生产没有任何退路。安全生产,事关人民生命财产安全,事关企业存亡,事关社会发展稳定大局。一旦发生事故,造成的人员伤亡、财产损失、环境破坏以及对企业声誉的打击,往往难以逆转。因此,在安全生产上,不存在“先发展后治理”,不存在“效益优先、安全靠后”的选项。退路就是死路,妥协就是纵容。无论工期多紧、任务多重、成本压力多大,都必须首先确保安全达标。所有项目决策和管理流程,都必须以安全为前提,绝不能以牺牲安全为代价换取一时的进度或利益。牢固树立“安全一失、万劫不复”的危机感,时刻保持如履薄冰、如临深渊的警觉,真正使“安全第一”的意识扎根思想深处,融入血脉灵魂和岗位实践。

安全生产没有任何余地。安全生产是硬杠杠,不是橡皮筋。规范标准面前,不能讲条件、不能论特殊、不能打折扣。任何“以前这么干也没出事”“马上就干完了”的想法,都是对安全生产的严重亵渎。管理上留余地,就是给事故开绿灯;执行上打折扣,就是让隐患钻空子,必须做到制度覆盖无盲区、标准执行无例外、过程管控无断点。对安全指标的考核,要实行最

严格的“一票否决”;对作业流程的规范,要不折不扣地落实到每个细节;对设备、材料、工艺的选用,要严把质量关口,决不允许降低标准。要坚持“零容忍”的态度,坚决落实中国中铁铁腕治安“硬十条”,用铁的手腕、铁的纪律,确保安全生产的刚性约束覆盖到每个项目、每个岗位、每个环节。

安全生产没有下不为例。“下不为例”是安全生产的天敌,是制度松弛的催化剂,是事故发生的温床。一次“下不为例”,就会带来第二次、第三次;对一个人的“下不为例”,就会引发群体的效仿。久而久之,规章制度形同虚设,侥幸心理大行其道。在安全生产管理上,必须杜绝任何形式的“下不为例”。发现违章行为、质量隐患,无论涉及谁,无论情节轻重,都要立即叫停、当场纠正,并依据规定严肃处理。要敢于“唱黑脸”“当包公”,不当“和事佬”,不搞“情有可原”。只有每一次违规都得到应有的警示和处罚,才能让全员真正敬畏制度、敬畏责任、敬畏生命。要建立并严格执行“首违必究、再违重处”的机制,让“没有下不为例”成为人人知晓、人人遵守的硬约束。

安全红线不可逾越,思想警钟必须始终长鸣。安全生产是一场没有终点的持久战,容不得半点麻痹和懈怠,只有时刻牢记并始终践行“没有任何退路、没有任何余地、没有下不为例”,才能真正将安全管理责任扛在肩上、落在实处。

延榆高速铁路1标项目经理部专职党支部书记 吴嘉隆