

铁道建设



《铁道建设》
数字报



《铁道建设》
官方微信公众

中共中铁四局集团有限公司委员会主管、主办 《铁道建设》编辑部出版 国内统一连续出版物号 CN 34-0038 总编辑：路辉

全链重塑提质效 强链固链增韧性 ——中铁四局立体推进供应链体系建设侧记

6月18日,历经两年多的建设期,中铁四局江西江旺公司松林矿顺利实现带料试生产,矿石经破碎、筛分、输送全流程稳定运转,首批合格成品骨料顺利入库堆存。据悉,该项目将于8月份正式投产运营,届时,一大批建筑施工所需的骨料将源源不断的被运往中铁四局分布在全国各地的重点工程项目,以优质的物资供应为企业稳定生产保驾护航。

聚焦物流堵点卡点保通保畅,加快关键核心技术攻关稳产保供,正是中铁四局立体推进供应链体系建设、持续提升供应链韧性的生动实践。

破局起势 推动构建长效机制

近年来,随着建筑行业步入深度变革调整期,行业竞争加剧、优质供应商资源稀缺、物资质量事件多发,对企业高质量发展带来严峻考验,供应链改革迫在眉睫。

2024年,国务院国资委和国家发展改革委联合发布《关于规范中央企业采购管理工作的指导意见》,强调要打造依法合规、公开透明、集约高效的供应链,建立健全央企采购管理体系,推动采购管理规范化、精益化、协同化、智慧化发展,提升产业链供应链韧性和安全水平,这为中铁四局的供应链体系建设指明了方向。

聚焦国资委关于中央企业供应链对标提升要求,中铁四局迅速启动供应链系统性改革,以所属物资公司为执行主体,紧扣企业供应链改革的堵点痛点,自上而下破除传统采购利益壁垒,统筹全局资源为集采规范化运营扫清障碍,逐步构建了战略集采为根基、数字平台为引擎、自产自营为支撑、党建引领为根本的全链条现代化供应链生态,实现质量、保供、效益、廉洁多重价值跃升,为建筑央企稳链固链、推进高质量发展打造可推广的实践样本。

提质保供 重构全域集采体系

钢材、水泥、商砼等大宗物资是工程项目成本控制的重点,可以说,买好、管好、用好这些物资,对工程项目降本增效、提升盈利能力和抗风险能力起着决定性作用。

为此,中铁四局积极对标学习行业先进做法,统筹优化全局资源配置,明确“公开透明、集中采购、利益均衡”的工作方针,成立了华东、华北、华南、华中、西南、西北六大区域集采中心,对全局在建项目实行分片包干、24小时响应,彻底解决偏远项目、小项目供货难题。同时,由物资、纪检、审计部门联合开展常态化督查,将集采覆盖率、降本额度、履约质量纳入子分公司年度考核,全流程闭环监督筑牢廉洁防线,降低物资采购队伍廉洁风险。

在解决好供应链下游工程项目的物资需求后,如何选择好、维护好供应链上游等物资材料产家,中铁四局打出了一套做强做优集采生态圈的“组合拳”。一方面,立足全新集采管理体系,持续深化源头资源合作,不断优化供应商准入、考评、退出全流程管理机制,精准筛选行业头部优质资源,与海螺水泥、中建材、金隅冀东、北京建龙、永钢集团、闽源钢铁等行业核心龙头企业建立长期稳定战略合作关系。另一方面,深入推进“百‘链’成钢”党建品牌创建,建立供应链党建协同机制,并通过召开供应链主旨年会、表彰优质战略合作伙伴等方式,促进各方在产业链、供应链、价值链层面的战略协同。全局持续深化与主流建材生产厂商的绑定合作,从基础的“业务对接”向“信用绑定”升级,与头部资源厂家开展授信采购和“先货后款”采购,保证了上游资源资金和下游现场供应。

截至目前,全局集中采购率达96.8%,公开采购率达97.8%,集采工作成效显著,有效降低

了采购成本与廉政风险,为企业提升运营效率、增强核心竞争力提供了坚实保障。相关经验做法荣获第二十八届全国企业管理现代化创新成果二等奖,并入选国资委改革案例集。

数智赋能 自建阳光采购平台

建筑行业所需的五金、劳保、小型机具等19大类工程辅材品类繁杂、采购频次高,长期存在流程不透明、质量参差不齐、管控难度大等行业顽疾。

为破除这一梗阻,2023年,中铁四局正式上线“四局商城”线上采购平台,采购场景从传统施工辅材,逐步拓展至办公生活、食堂采购、职工福利、日常消费等多元领域,实现生产辅料、办公用品、内部产品等物资的全流程线上采购、结算与支付,从源头根治采购不规范、不透明、不可控等问题。同时,实行供应商七步准入机制,公开招聘、实地考察、样品抽检、第三方检测、法人签订质量承诺书、公示入库,不合格商家直接清退。

该平台还积极践行央企乡村振兴责任,开辟助农专区,累计采购脱贫地区农产品超3000万元;持续推进跨界资源合作,先后与东方航空、京东物流、京东养车、华住商旅等知名企业达成深度合作,新增机票订购、快递寄件、汽车保养、酒店住宿等一站式便民服务,实现供应链服务多元化、场景化延伸。

目前,该平台已获得国家ICP、EDI双认证许可,并获得安徽省财政厅审批,成为“徽采云”平台正式供应商,正式接入安徽省官方政府采购平台,累计上架商品超10万种,注册用户近10万人次,累计采购金额突破60亿元,平均采购成本下降11.2%。

固链补链 布局自产自营产业

为摆脱外部市场关键建材质量掣肘,中铁

四局坚持“自建、自营、自管”思路,布局绿色砂石、关键辅材、外加剂三大自主制造板块,实现核心物资自给自足、品质可控。

2019年,中铁四局建成昌景黄铁路砂石加工场,配套环保除尘、废水循环智能设备,为项目节约采购成本1.45亿元。依托该加工场成熟的建设经验,中铁四局陆续建成渝湘高速公路、高原铁路、甬舟铁路、池州铁路专用线等7座配套砂石加工场,实现重点区域施工现场砂石自主配置,切实延伸了产业链条,夯实主材保供根基。

针对市场劣质钢筋套筒泛滥问题,中铁四局依托物资公司天津分公司区位优势,建成16条45号优质碳素钢套筒专用生产线,统一材质与套丝工艺标准,2025年产值突破5000万元。聚焦施工现场临时用电安全,投资近亿元建成占地80亩的智能电气制造基地,具备年产6亿元电气设备产能,低压控制柜获西门子、ABB官方授权,产品品质达到国内领先水平。

中铁四局自主搭建“研发、生产、直供、服务”一体化体系,研发适配全国地材的多功能减水剂、-20℃低温稳定速凝剂。作为国内唯一CRTSⅢ型无砟轨道全套添加剂供应商,全国市场占有率超25%,年产外加剂突破50万吨,覆盖全国80%铁路在建项目,产品远销印度尼西亚、几内亚等国家,连续十年跻身全国外加剂行业十强。

经过六年系统性重塑,中铁四局供应链体系实现了从“分散粗放”到“自主可控、数智绿色、协同共赢”的根本性转变,其成熟实践为建筑央企供应链升级提供了清晰路径。

面向未来,中铁四局将迭代升级“四局商城”数字化功能,扩大绿色砂石、智能电气、特种外加剂自主产能,完善境内外一体化智慧物流网络,持续打造韧性更强、效益更优、绿色低碳的供应链生态圈。 陈子华 杨晨 左永涛

刘勃到蚌埠市延安路大桥工程检查指导工作

本报蚌埠讯 6月23日,中铁四局党委书记、董事长刘勃赴蚌埠市延安路大桥及接线工程现场检查指导工作。局总经理助理、安徽区域指挥部指挥长陆厚传,一公司主要负责人参加检查。

刘勃前往主桥钢箱梁悬拼、斜拉索安装作业现场,详细询问工程推进进度与施工重难点情况。针对下一阶段工作,刘勃强调四点要求:一是紧盯关键节点,科学统筹调配各类资源,优化施工组织方案,全力以赴保障工程按期建成交付;二是严守质量管控红线,从严把控原材料进场、现场施工工艺、分项工程验收各道关口,对关键工序实行全过程精细化管控;三是压紧压实安全生产责任,聚焦高空作业、大型构件吊装等高风险施工环节,严格落实全员安全生产责任制,实现施工全过程安全可控;四是深化党建引领作用,推动党建工作与施工生产深度融合,凝聚上下联动、协同攻坚的强大合力,全力将本项目打造为精品标杆工程。

袁常军 张扬 胡飞颢

● 图片新闻

广州狮子洋通道T13标智慧梁厂预制任务完成过半



6月24日,中铁四局承建的广州狮子洋通道T13标项目智慧梁厂预制箱梁产量突破4000片,预制任务完成过半。广州狮子洋通道全长35公里,中铁四局承担全线8032片箱梁、5604片桥面板的预制任务。

黄震 摄

新华发展集团董事长吴伟到访中铁四局

本报合肥讯 6月18日,中铁四局党委书记、董事长刘勃与新华发展集团有限公司(以下简称“新华发展集团”)董事长兼中国东方教育集团董事会主席吴伟在合肥举行会谈。新华地产集团常务副总裁万国治,局党委常委、总会计师王天军,新华地产集团所属单位负责人,局规划发展部、国际事业部、建筑公司及设计研究院等单位主要负责人参加会谈。

刘勃对吴伟一行到访表示欢迎,简要介绍中铁四局历史沿革、近年生产经营状况与业务布局。他指出,新华发展集团深耕文教、地产开发、产业投资领域,综合实力雄厚,双方合作空间广阔;希望以本次座谈交流为契机,围绕地产项目联合开发、城市更新、职业教育板块深化务实合作,同步在国内外市场探索创新合作路径,实现强强联合、互利共赢。

吴伟介绍新华发展集团创业历程、业务架构与中长期战略布局。他表示,期待双方充分发挥各自资源与专业优势,携手打造央企民企深度融合、协同发展的标杆范例。

朱晓晨 刘璞庆

本期 导读

◆ 服务粤东一体化 铁军筑路显担当

(见第2版)

◆ 中铁四局各单位开展多彩端午主题活动

(见第5版)

◆ 四公司:全要素织密安全生产监管网络

(见第4版)

◆ 红旗渠精神赋能“投建营”一体攻坚

(见第6版)